

株主・ファンミーティング MUJIダイアログ

株式会社
良品計画
東証プライム（7453）



《注意事項》

・イベントの様子をスタッフが撮影します。ご了承くださいませ。

出席者紹介



林 高平

空間設計部 部長



廣川 剛史

ソーシャルグッド事業部
MUJI STAY担当課
長



坂本 克也

グランフロント大阪
店長



星野 弘

経営企画部
IR課長



赤峰 貴子

お客様相談室長

無印良品・良品計画について

時間	内容	登壇者紹介
11:30～	ご挨拶	グランフロント大阪 店長 坂本 克也
11:35	無印良品・良品計画について	経営企画部 IR課長 星野 弘
11:45	MUJI STAY（宿泊事業）	空間設計部 部長 林 高平 ソーシャルグッド事業部 MUJI STAY担当 課長 廣川 剛史
12:10	対話・ダイアログ	空間設計部 部長 林 高平 ソーシャルグッド事業部 MUJI STAY担当 課長 廣川 剛史 グランフロント大阪 店長 坂本 克也 経営企画部 IR課長 星野 弘 お客様相談室長 赤峰 貴子
13:00	閉会	



無印良品・良品計画について

■ 無印良品・良品計画について

■ 良品計画の目指す姿／ステークホルダーとの関係づくり

■ 財務情報



無印良品について

無印良品のあゆみ



1980年 無印良品誕生

消費社会へのアンチテーゼとして誕生。
当時は西友ストアのプライベートブランド。



「わけあって、安い」

代表的な商品「こうしん われ椎茸」



1983年 直営1号店開店

直営1号店「無印良品 青山」がオープン

無印良品について

無印良品のあゆみ



1989年 (株)良品計画設立
設立後、2000年東証一部指定



1991年 海外展開開始
イギリス、香港にオープン



2005年 上海現地法人設立
無印良品（上海）商業有限公司設立

無印良品について

ものづくりの考え方

良品計画は1980年のブランド創生以来、3つの視点でものづくりを続けてきました。

素材
の選択

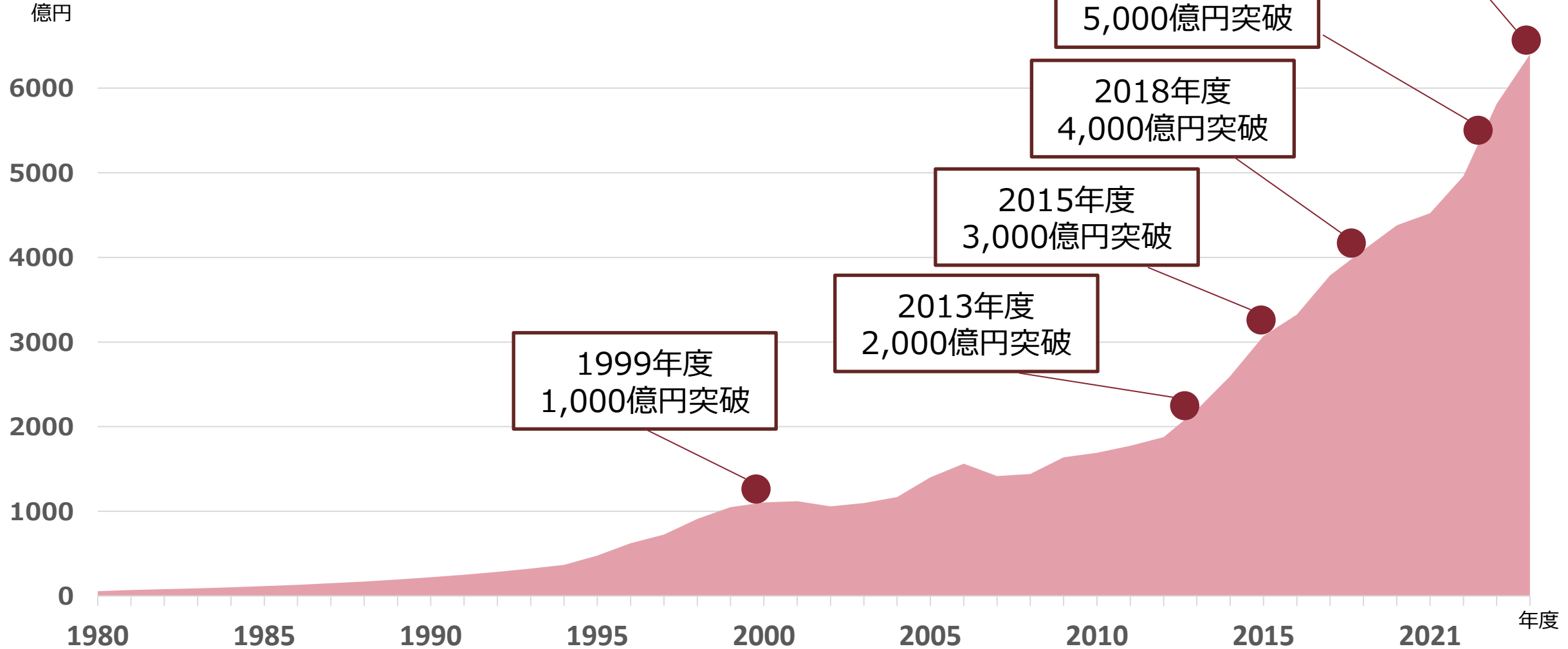
工程
の点検

包装
の簡略化

地球環境や生産者に配慮した素材を選び、すべての工程において無駄を省き、
本当に必要なものを本当に必要なかたちで
お客様に提供することを目指した、実質本位のものづくりです。

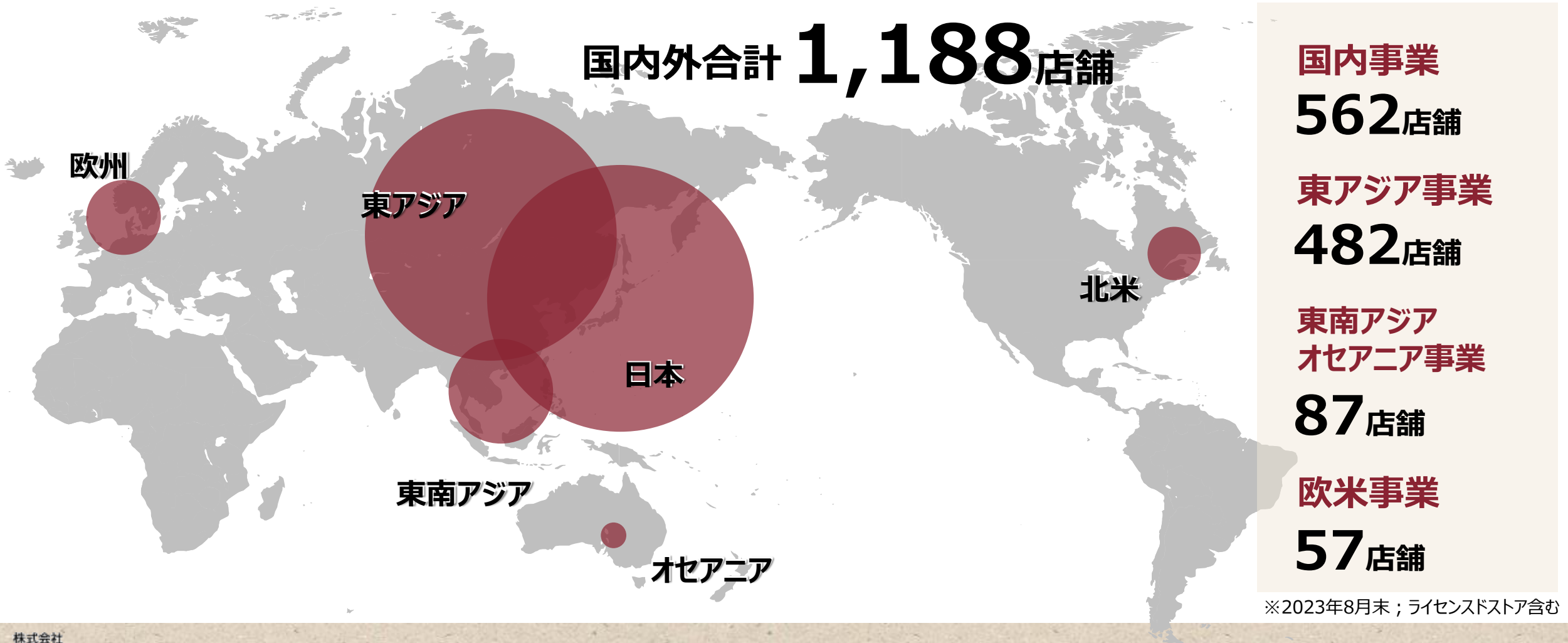
良品計画について

売上の推移



良品計画について

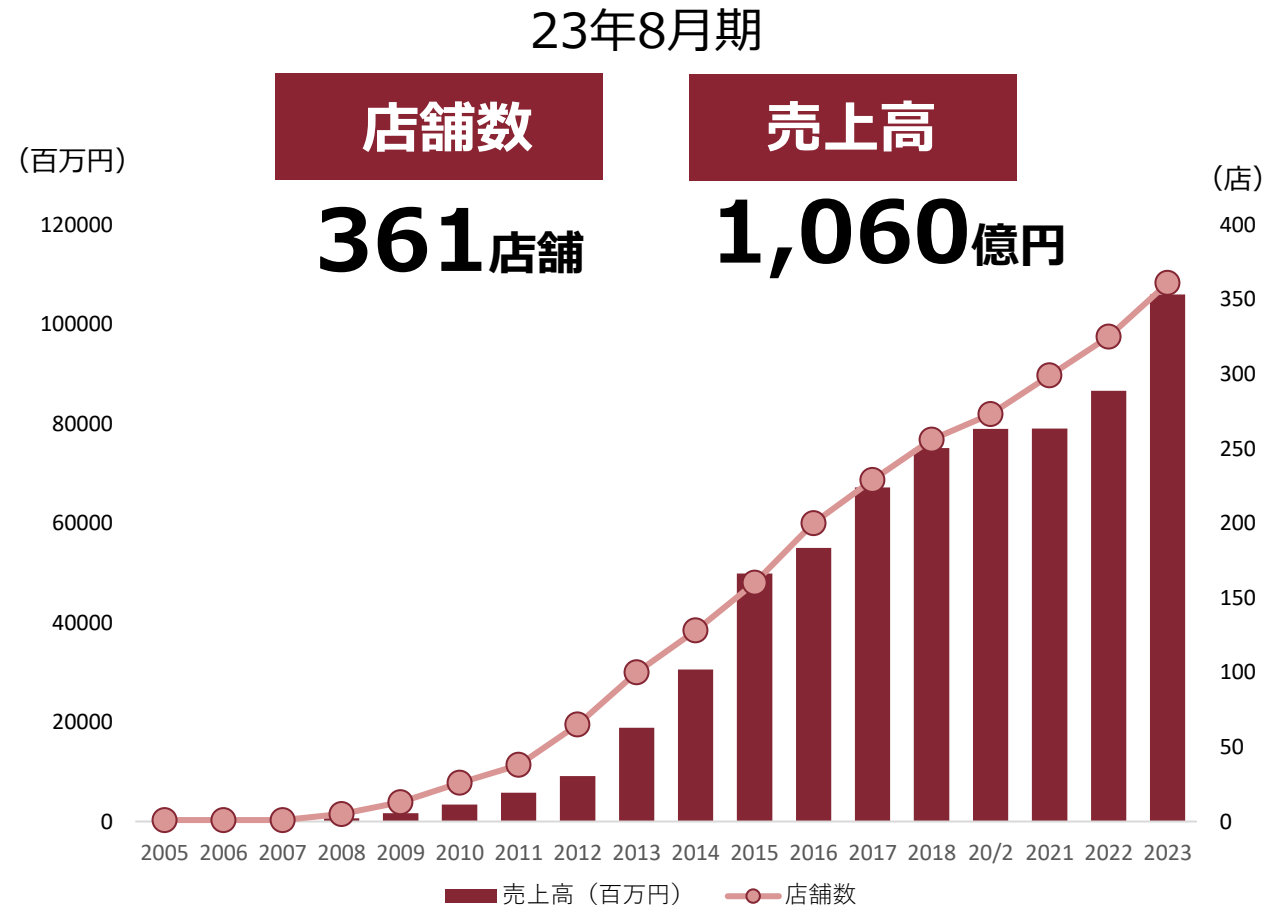
世界に広がる無印良品



良品計画について

中国大陆事業のあゆみ

- 2005年に出店を開始し、2013年に100店を突破。2026年末までに、70店舗/年の出店を予定。



良品計画の目指す姿

企業理念

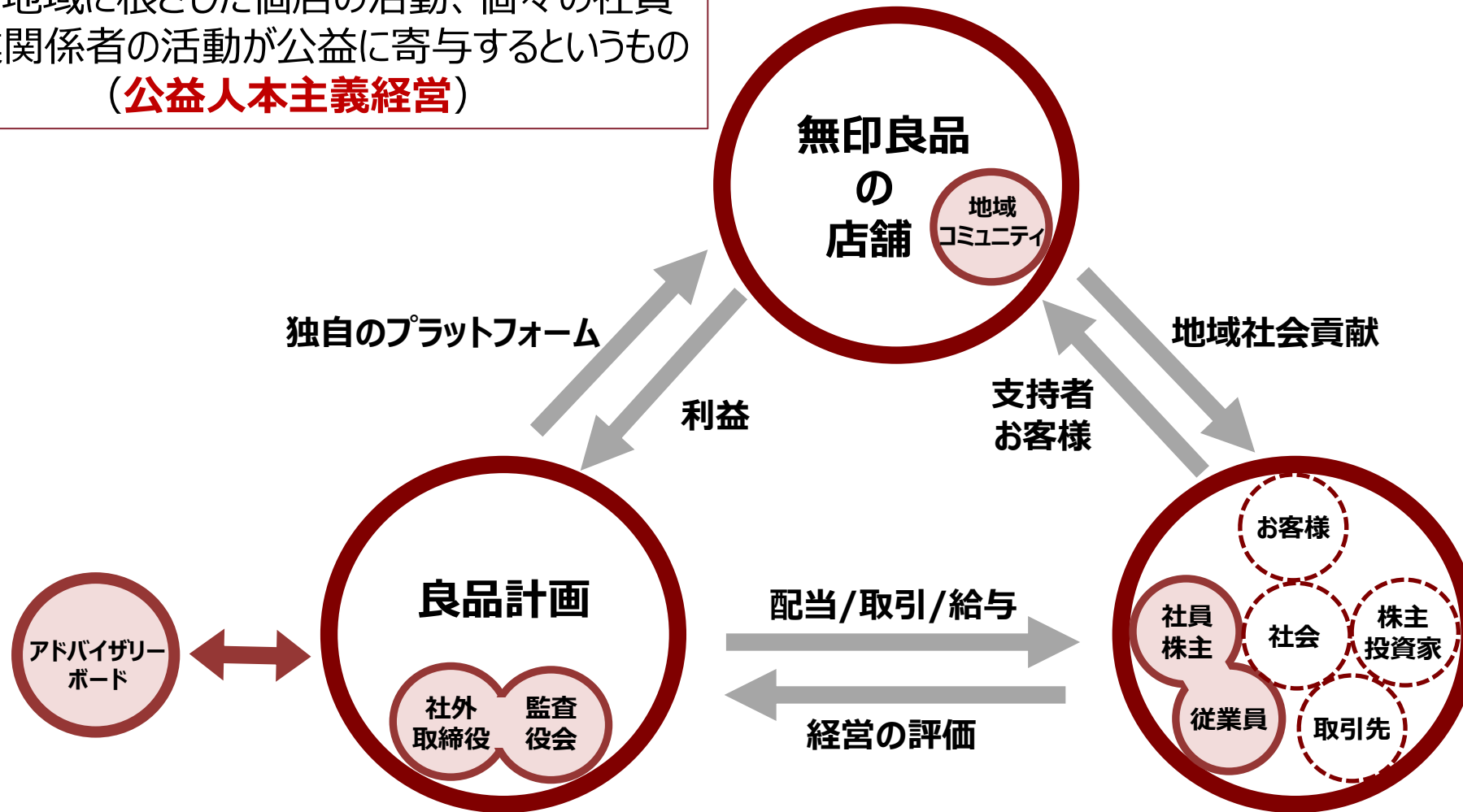
「人と自然とモノの望ましい関係と心豊かな人間社会」
を考えた商品、サービス、店舗、活動を通じて
「感じ良い暮らしと社会」の実現に貢献する。

二つの使命

1. 日常生活の基本商品群を誠実な品質と倫理的な視点から開発し、使うことで社会を良くする商品を、手に取りやすい価格で提供する。
2. 店舗は各地域のコミュニティセンターとしての役割を持ち、地域の皆さまと課題や価値観を共有し、ともに地域課題に取り組み、地域への良いインパクトを実現する。

良品計画の目指す姿（新たなガバナンス構想）

オーナーシップを持った社員を事業活動の主役
に据え、地域に根ざした個店の活動、個々の社員
や事業関係者の活動が公益に寄与するというもの
（**公益人本主義経営**）



ステークホルダーとの関係づくり

株主とのつながり

株主ミーティングの開催（2023年11月23日/祝日）

先期に引き続き、祝日に株主総会を開催し、約950名の方が会場あるいはオンラインにて参加。総会后、株主の皆様と当社経営陣の間で、ビジョン、商品、店舗運営等を直接意見交換する場として、株主ミーティングを実施。



※当日の様様を、当社WEBサイトで公開しております。 https://www.ryohin-keikaku.jp/ir/shareholders_meeting/

ステークホルダーとの関係づくり

株主とのつながり

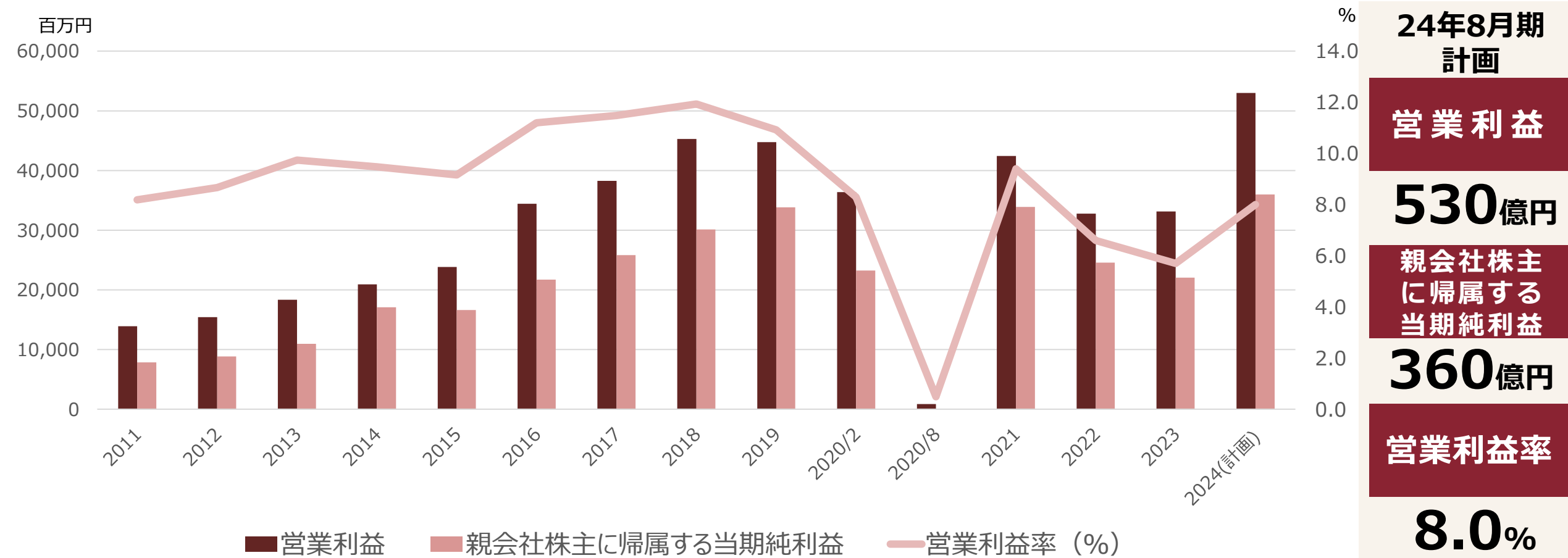
株主向けイベントの開催

千葉県鴨川市にある鴨川里山トラストの田んぼ、及び無印良品みんなみの里にて、株主・ファン向けイベントを開催し、8組24名の方が参加。地域の営みを体感していただいた後、みんなみの里に移動し、地元食材を使用したランチを召し上がっていただきました。



財務情報

営業利益・当期純利益／営業利益率の推移



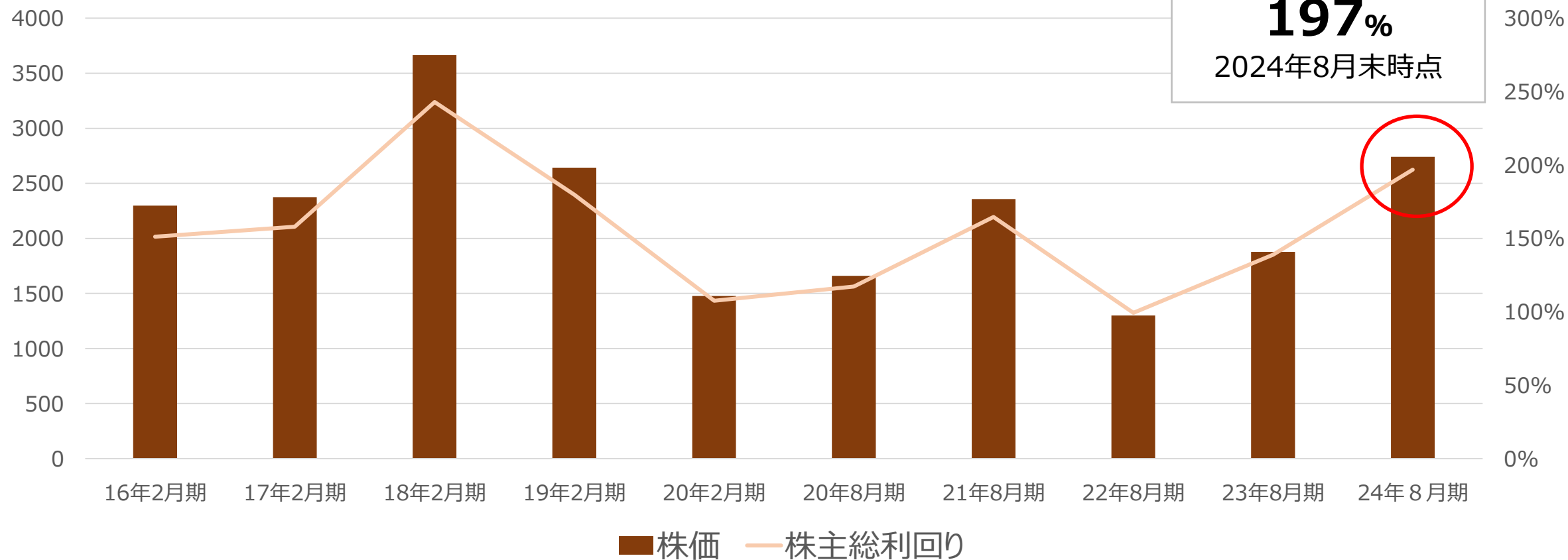
注: 2020年8月期は、決算期変更のため6か月の数値です。

財務情報

株価/株主総利回り（10年ターム）

株主総利回り（TSR） =
株式投資により得られた収益（キャピタルゲイン + 配当） ÷ 株価

株価と株主総利回り（2015年2月期末を基準）の推移



株主総利回り

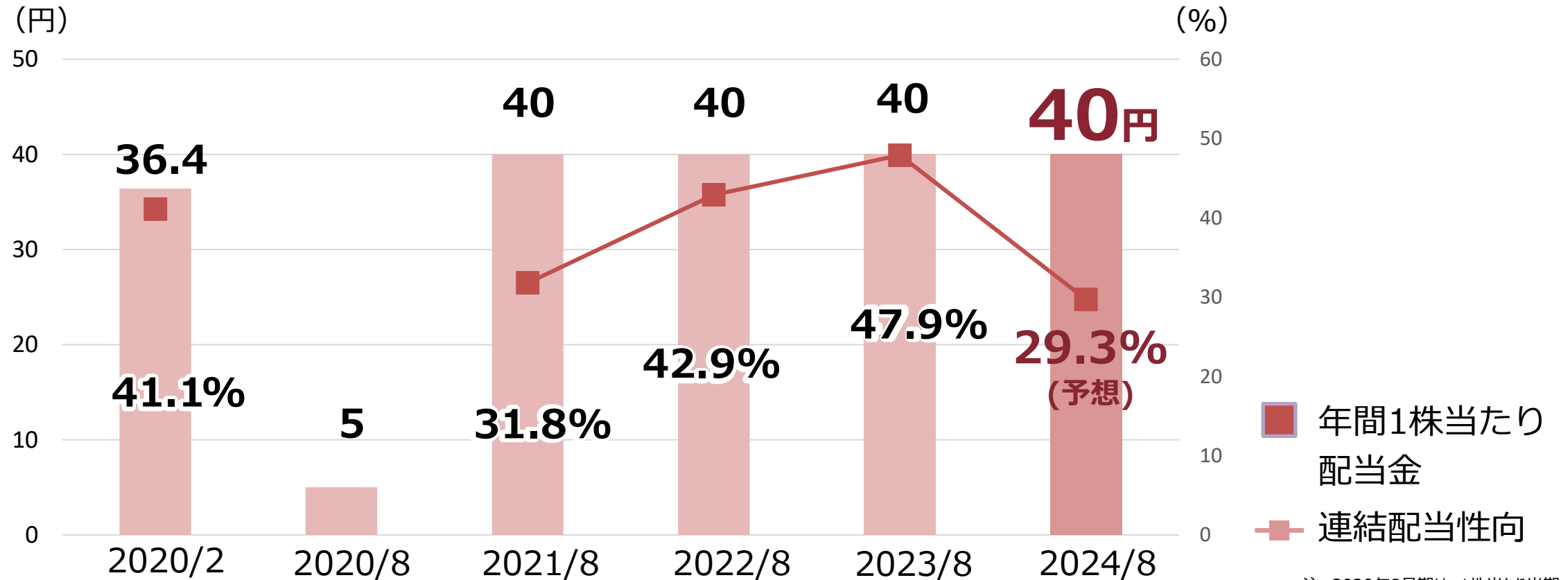
197%

2024年8月末時点

財務情報

株主還元－配当

当社は、連結での業績に基づいた配当とし、配当性向30%(年間)を基準にしております。



注：2020年8月期は、1株当たり当期純損失のため、記載していません

財務情報

株主還元－株主優待

株主の皆様との中長期的な関係づくりを強化するため、株主優待を正式導入。
2024年8月末日時点の最低投資金額は27万円強。

- 対象:毎年8月末または2月末時点で100株以上保有する株主様
- 内容:お買い物 **7%割引（期間中は何回でも利用可）**
※24年8月末基準日の株主より引き上げ



株主優待と配当を合わせた総利回りのイメージ

（試算条件）優待割引率 7 %、1 株あたり配当金 40 円、8月末株価（2,741円）

お買い物額	優待割引額 (円)	優待利回り	配当利回り	実質利回り (優待 + 配当)
5万円	3,500	1.3%	1.5%	2.7%
10万円	7,000	2.6%	1.5%	4.0%
20万円	14,000	5.1%	1.5%	6.6%

「IRメール配信サービス」のご案内

最新のIR情報や、株主様
ならびに当社株式に興味を
お持ちの方向けのイベント情
報等をメールでお届けいたし
ます。ぜひご登録ください。



MUJI STAY

240907 PRESENTATION PAPER

株式会社
良品計画



株式会社 良品計画

空間設計部 部長

林 高平



株式会社 良品計画

ソーシャルグッド事業部

MUJI STAY 担当課長

廣川 剛史

感じ良い暮らしと社会の実現

生活の基本が揃う店舗



地域のコミュニティセンター

地域資源の活用：
地域事業者との協働、地域産物の販売



資源循環：
お客さまと協働した製品の循環、廃棄物削減



くらしを支えるサービス：
お客さまのウェルビーイングの向上



「感じ良い暮らしと社会」のプラットフォーム

空間設計事業：感じ良い住まいづくり、空間づくり



地域の再生・活性化：地域資源の紹介、遊休不動産の活用



宿泊事業：宿泊施設の企画・運営、地域体験の提供



コミュニティ・交流：
自治体や地域事業者・生産者との協働、イベントの開催



感じ良い暮らしと社会の実現

生活の基本が揃う店舗



地域のコミュニティセンター

地域資源の活用：
地域事業者との協働、地域産物の販売



資源循環：
お客さまと協働した製品の循環、廃棄物削減



くらしを支えるサービス：
お客さまのウェルビーイングの向上



「感じ良い暮らしと社会」のプラットフォーム

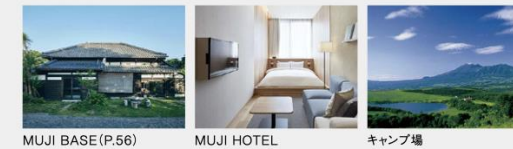
空間設計事業：感じ良い住まいづくり、空間づくり



地域の再生・活性化：地域資源の紹介、遊休不動産の活用



宿泊事業：宿泊施設の企画・運営、地域体験の提供



コミュニティ・交流：
自治体や地域事業者・生産者との協働、イベントの開催



無印良品の空間設計



MUJI STAY

work place

働く場の環境改善



living place

空き家と宿泊 / 滞在



community place

開かれた公共のデザイン



“ウェルビーイングの追求と、遊休ストックの再生・企画・活用によるバリューアップ”

work place

働く場の環境改善



従業員休憩室



オフィス/事務所

living place

空き家と宿泊 / 滞在



空き家活用と宿泊・滞在



移住お試し住宅

community place

開かれた公共のデザイン



子育て支援施設



駅のリノベーション

“ウェルビーイングの追求と、遊休ストックの再生・企画・活用によるバリューアップ”



宮崎県日南市 移住促進住宅(2021)

海に見える教員住宅を活用したリノベーションと、移住施策プロデュース



山形県遊佐町 | お試し移住住宅(2024)

“下駄履き”住宅を活用した、地域共創型DIYリノベーション



高知県四万十町 中間管理住宅(2024)

「母屋」と「離れ」の移住者向け賃貸リノベーション



藤岡市桜山公園 みんなのカフェ「しき」(2023) 「母屋」と「離れ」のリノベーション

地域に溶け込むもうひとつの暮らし

MUJI STAY

地域に溶け込むもうひとつの暮らし

MUJI STAY

地域に溶け込むもうひとつの暮らし

MUJI STAY



地域に溶け込むもうひとつの暮らし

MUJI STAY

地域文化のショーケース

MUJI HOTEL

施設を丸ごと無印良品が
プロデュース

地域文化の体感基地

MUJI BASE

地域の遊休資産を
無印良品が活用・自社で運営

新しい暮らしの共創の場

MUJI room

既存ホテル・旅館・貸別荘等の
全体または一部のリノベーション

「生きる力」を育む場

MUJI Camp

地域の特徴を活かし、
「そのままの自然」を楽しむキャンプ場

新しい暮らしの必需品

MUJI room essentials

宿泊施設向け設備・
アメニティコーディネート・
販売サービス

地域の「素の価値」を最大限に活かす 5つの視点

Point 01

遊休資源を活かす

空き家・空き施設・未活用の自然など、
地域の遊休資源に光をあて、その良さを活かす形で活用する

Point 02

くらしの拡張

暮らしを支える無印良品のインテリアやプロダクトで、
旅先でも日常の価値が活かされた空間

Point 03

店舗をハブに

全国に展開する無印良品の店舗を、
滞在先のフロントデスクのような機能に

Point 04

地域の雇用を作る

地域の人や働く人の「得意」「スキル」を活かし
その地の暮らしを伝え、支えるリーダーになってもらう

Point 05

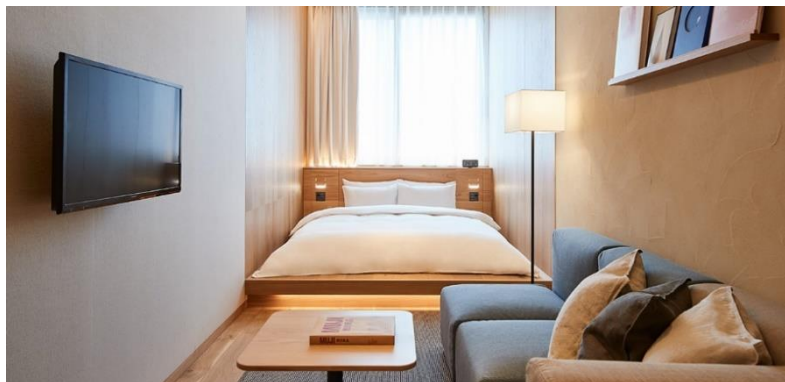
文化風土に光を当てる

その地ならではの食・文化・歴史・風土を感じ、
体験できる場を作る

地域文化のショーケース

MUJI HOTEL

施設を丸ごと
無印良品がプロデュース



MUJI HOTEL SHENZHEN、MUJI HOTEL BEIJING (2018)
MUJI HOTEL GINZA (2019)

地域文化の体感基地

MUJI BASE

地域の遊休資産を
無印良品が活用・自社で運営



MUJI BASE KAMOGAWA (2022)
MUJI BASE TESHIMA (2024)
MUJI BASE OIKAWA (2024) coming soon

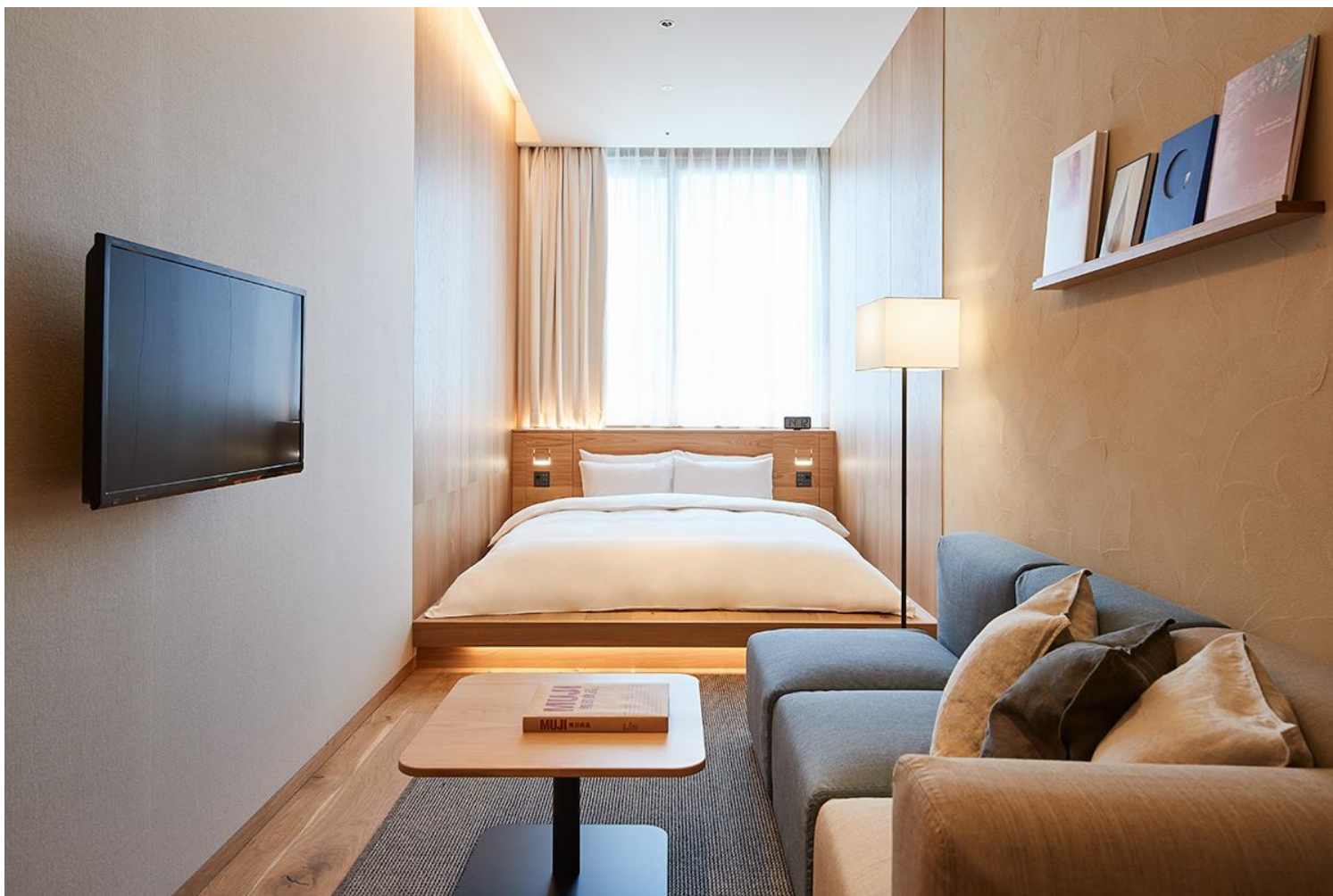
新しいくらしの共創の場

MUJI room

既存ホテル・旅館・貸別荘等の
全体または一部のリノベーション



MUJI room LIBER HOTEL (2024)
MUJI room SAKAMOTOYA (2025)



MUJI HOTEL

GINZA

無印のコンセプトを感じる空間で
無印の商品が体験できる

「アンチゴージャス、アンチチープ」、ちょうど良い価格で良く眠れ、旅先において体と心を整える空間と、宿泊客と土地をつなげるサービスを用意しています。客室内からホテル施設すべてで無印良品の世界観を「丸ごと」体験可能です。内装は木・石・土といった自然素材を中心にしながら、共用部には50年前に東京を走っていた路面電車の敷石や、船の廃材などを用いて、時間が作り出す風合いを空間に取り入れています。

B1階 : MUJI Diner

1-5階 : 無印良品銀座店

6階 : ATELIER MUJI GINZA / MUJI HOTEL GINZA

7-10階 : MUJI HOTEL GINZA











MUJI BASE

KAMOGAWA

「感じ良いくらし」の実験のための 古民家改修

最大収容人数	: 5名（浄化槽上限）
鍵の受け渡し	: 現地スタッフによるご案内
喫煙 / 禁煙	: 禁煙
CI / CO	: 10:00 – 18:00 / 12:00

MUJI BASE KAMOGAWAがあるのは、東京から一番近い棚田である大山千枚田が残り、日本の原風景とも呼べる田園の広がる千葉県鴨川。奥山と平地の間にあり、木々や草花や鳥などたくさんの生き物のそのすぐ傍で生きる里山のくらしが残っています。そんな、どこか懐かしさを感じる土地の暮らしを十分に味わっていただくため、“食と農”を楽しむ体験を備えた、地域生活の拠点が生まれました。













サービス



ウェルカムドリンクサービス

Café & Meal MUJIみんなみの里で販売しているメニューの中から好きなドリンクをお選びいただけます。



コーヒー/黒豆茶 おかわり自由

Café & Meal MUJIみんなみの里でコーヒー（HOT/ICE）と黒豆茶（HOT）を何杯でも無料でおかわりいただけます。ワーケーションにもおすすめです。



無印良品の おすすめフードアメニティ

MUJI BASE KAMOGAWAに無印良品のフードアメニティをご用意しております。人気のカレーや季節のおすすめ商品をご自由にお試しいただけます。

オプション



※要事前予約。
内容は季節によって変動する場合がございます

地元の食材セット

内容： 鴨川産のお米 1kg（約6.7合分）
卵 6個、干物 3枚、ジビエソーセージ 4本
梅干し 1パック、納豆 3パック



※予めMUJIBASEに無料でご用意しております

基本調味料セット

内容： 砂糖、塩、醤油、酢、味噌、胡椒、油



※写真は食材セットの調理イメージです。

里のMUJI みんなみの里で、旬の野菜・果物・食材を購入することが可能で、季節のおすすめレシピを配布しております。

地域体験



Ryuichiroさん からのリスティ ングのレビュー



【当日朝10時チェックイン
可・長期滞在割引】築100年
の古民家を無印良品がリノ
ベーションした一棟貸し
2023年11月8日～10日

総合評価

5★

公開レビュー

古民家はMUJIブランドの世界観がうまく表現されており、心地よい空間演出がなされています。全て期待通り、それ以上の満足感がありました。また、大サライズで施設内の菜園のルッコラ、サニーレタス、サンチェ、ラディッシュ、等々を自由に採取して超フレッシュサラダを堪能させて頂きました。有り難うございました。

Namiさんから のリスティング のレビュー



【当日朝10時チェックイン
可・長期滞在割引】築100年
の古民家を無印良品がリノ
ベーションした一棟貸し
2023年10月3日～5日

総合評価

5★

公開レビュー

写真通りの素敵な空間で快適な滞在となりました。室内に置いてあった冊子によると元々は無印良品の社員さんがリノベーションしてお住まいだった家とのこと。かなり広々としており、2人で過ごすには十分過ぎるほどの空間でした。キッチンが広くみんなみの里で新鮮なお野菜を買ってきて自炊して食べました。お試しサイズの新米も売っており買って土鍋で炊いて食べました。冷蔵庫に入れてくださっていたお味噌で味噌汁を作り、2日目の夜はカレーにし隠し味にその味噌を入れると絶品でした。置いてあるもののほとんどが無印良品の商品なので無印良品好きにはたまらない空間です。夜はみんなみの里で買った古

Clintさんから のリスティング のレビュー



【当日朝10時チェックイン
可・長期滞在割引】築100年
の古民家を無印良品がリノ
ベーションした一棟貸し
2023年9月28日～30日

総合評価

5★

公開レビュー

この伝統的な日本の家（kominka）での滞在を楽しみました。この家は美しく修復され、豊の部屋、モダンな照明、無印良品の家具、全体にエアコンがありました。無印良品の軽食やお菓子が揃っています。私たちの5人のパーティーは、田んぼやパンブーグローの真ん中にある自然の中でリラックスして楽しんでいました。地元の野菜や収穫したばかりの無印良品店で食べました。仏教寺院、神社、有名なテラスの田んぼなど、近くに興味深い観光スポットを見つけることができワクワクしました。車ですぐです。無印良品が大好きで、本格的な日本の田舎体験を探している人には、この家を強くおすすめします。
🗨 英語から翻訳されました。原文を表示

Clintさんからの非公開メッセージ

古民家と無印良品のコラボレーション、和洋の融合が素晴らしかったです。キッチンも使いやすく、必要なものが揃っており、調達した地元の野菜やお米で自分の家のように料理ができ、ほんとうに美味しくいただきました。バスアメニティも無印良品のものが揃っていたのは無印ファンとして嬉しい限りでした。気づいたことは、床の間にかなりのホコリが溜まっていたことです。おそらくたまたまお掃除し忘れたのだと思われます。ほかはとても綺麗でした。あと、マットレスがもう少し厚ければ良いかもしれません。スタッフの方たちもとてもフレンドリーで、親切に古民家を案内していただき、感謝しています。次回はもう少し長く滞在してみたいです。家族共々すっかり鴨川ファンになりました。無印良品さんが日本全国の田舎の古民家をリノベーションし、地方の活性化に貢献してくださることを切に願っております。



MUJI BASE

TESHIMA

アート作品として利用された
古民家を引き継ぎ事業化

最大収容人数	: 5名（浄化槽上限）
鍵の受け渡し	: 現地スタッフによるご案内
喫煙 / 禁煙	: 禁煙
CI / CO	: 14:00 – 18:00 / 12:00

MUJI BASE TESHIMAがあるのは、香川県に位置する、豊かな自然とアートが島中を彩る小さな島、豊島（てしま）。豊島美術館をはじめとする、世界的にも有名なアートの聖地でありながら、ノスタルジックな街並みと心温まる島民の方々の日常が、こちよく重なっています。そんな、現代的な文化と島の暮らしが入り混じる場所豊島で、“非日常、島の日常”を過ごしていただける新たな拠点ができました。















サービス



ウェルカムドリンク・フードサービス

豊島産のレモンで作られたこだわりのお菓子、ドリンク
でお迎えいたします。



瀬戸内地域のおすすめ食材

豊島や瀬戸内地域の生産者様の商品を取り揃えました。
内容： 島産のお米900g(約6合)、豊島産のり、食パン1斤、コーヒー豆60g、スパークリングワイン1本など
※季節や人数によって変動がございます。



無印良品のおすすめ食品

無印良品の人気商品をご用意しております。瀬戸内の食材と合わせてお楽しみくださいませ。
内容： 冷凍食品5品、レトルト2種、インスタントスープ2種、その他スナック5品

オプション



島のお酒セット 5,000 円～

瀬戸内地域の島で作られたお酒とおつまみをご用意いたします。
内容例： ビール3本、おつまみ2点など



瀬戸内海を一望しながら、エステ体験 17,500 円～ (70分)

海沿いのコテージにて、セラピストが特別なトリートメントを行います。



出張シェフによるお寿司コース 50,000 円～ (2名様分)

MUJI BASE TESHIMAにて職人が目の前で握る、お寿司をお楽しみいただけます。

coming soon

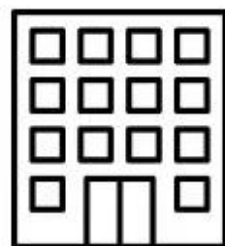
MUJI BASE

OIKAWA

MUJI BASE
OIKAWA

MUJI room

受託型



オーナー運営事業様

一部客室を改装、
プロデュース**MUJI room**既存ホテル・旅館・貸別荘等の
全体または一部のリノベーション

地域共生型



地域事業様

先行投資による
地域での場づくり**MUJI room**
essentials宿泊施設向け設備・
アメニティコーディネート・
販売サービス

MUJI roomの仕組み

受託型

MUJI room

LIBER HOTEL

MUJI room LIBER HOTEL 概要

住 所 : 大阪府大阪市此花区桜島1-1-35
室 数 : 12室
宿泊開始日 : 2024年12月1日（日）
料金 : 68,000円/室～ （※2名の場合）

<リーベルホテル大阪について>

「日常から心身を解放し、非日常感を満喫できるホテル」を目指し、大阪ベイを望む広大なテラスと天然温泉の大浴場を備えた大阪最大級のホテル。JRユニバーサルシティ駅まで1駅1分、2025年開催の大阪・関西万博会場までのシャトルバスの乗降場に隣接しており、大阪主要エリアへのアクセスも便利。

オーナー : 株式会社武蔵野 リーベルホテル大阪
規模 : 14階建て／全760室



type A



type B



type C



type D



地域共生型

MUJI room

SAKAMOTOYA

MUJI room SAKAMOTOYA

住 所 : 奈良県吉野郡吉野町吉野山952
室 数 : 3室
宿泊開始日 : 2025年2月予定

<坂本屋について>

金峯山寺を中心とした社寺が点在し、古くから花の名所として知られる吉野山の参詣道沿いにある創業1929年から続く老舗旅館。全6室のお部屋は吉野山・中千本の自然を一望できる広間があり、隣には現オーナーが経営するカフェも併設されています。

オーナー : 坂本 壽一（3代目）
規模 : 木造 4 階建て / 全6室











MUJI room essentials



手軽につくる、無印良品の部屋。 宿泊施設スターターキット。

民泊をはじめとした宿泊施設に必要なアイテムが、ワンストップで揃うサービスです。

備品・アメニティのまとめ買いやインテリアも含めたトータルコーディネート、運営後の追加購入など、宿泊者に選ばれる心地良い空間づくりを継続してお手伝いします。

永く使えるデザイン

シンプルで機能的、どんな空間にもなじみます

小物からインテリアまで

無印良品でトータルコーディネート

手軽にはじめられる

シーン・用途ごとにセレクトされたアイテムセットで、手軽にはじめられる

継続的なサポート

運営後の消耗品・備品などの追加購入も継続的にサポート

民泊をはじめとした宿泊施設に必要なアイテムが、
ワンストップで揃います。

リネン



寝具セット

シーツ・掛けふとんカバー・枕カバー・
掛けふとん ※ベッド用・敷きふとん用あり



パジャマセット

パジャマ

アメニティ



タオルセット

バスタオル・フェイスタオル・バスマット



アメニティセット

化粧水・乳液・歯ブラシ・歯みがき粉・
ヘアブラシ・シャンプー・コンディショナー

バス・サニタリー用品



バスセット



洗面セット



トイレセット

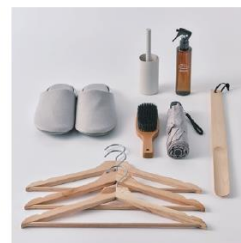


洗濯セット

生活用品



リビング雑貨セット



玄関セット



掃除用具セット



防災用品セット

キッチン用品



調理器具セット



キッチン雑貨セット



食器セット



キッチン家電セット

おすすめのアイテムセット

宿泊施設のスタートに必要なアイテムの中から、おすすめのセットをご紹介します。あらかじめセレクトされたアイテムセットから、物件や予算に合わせて、組み合わせや数量をアレンジしたり、コーディネートのご相談も可能です。



ベッドルームにおすすめ

- ・ 寝具セット (ベッド用)
- ・ 脚付マットレス/シングル
- ・ クッション
- ・ デスク、スツール
- ・ フレグランス
- ・ アート

商品代金 91,800円



キッチンにおすすめ

- ・ 調理器具セット
- ・ キッチン雑貨セット
- ・ 食器セット

商品代金 20,900円



洗面・ランドリーにおすすめ

- ・ 洗面セット
- ・ 洗濯セット
- ・ アメニティセット
- ・ 収納用品

商品代金 19,800円

コーディネート



室内サイン



追加・継続購入



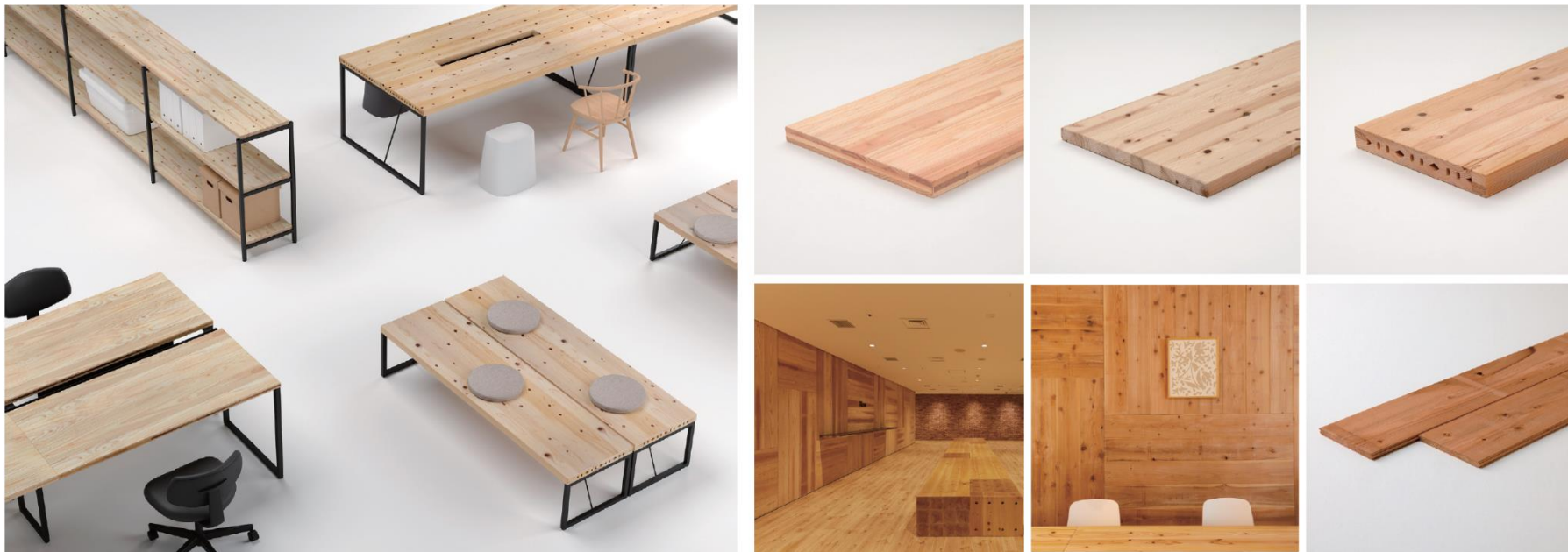
【法人・設計者向け】循環型空間商材の開発・販売

再生素材、単素材、国産材などを用いた家具・什器・建材



【法人・設計者向け】循環型空間商材の開発・販売

再生素材、単素材、国産材などを用いた家具・什器・建材

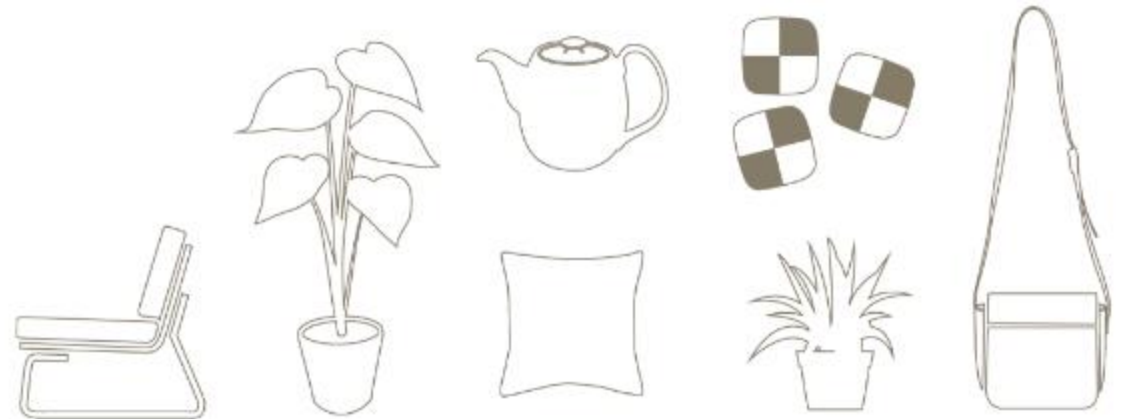




MUJI



無印良品の商品やサービス、当社の経営について、
皆様の声をお聞かせください！

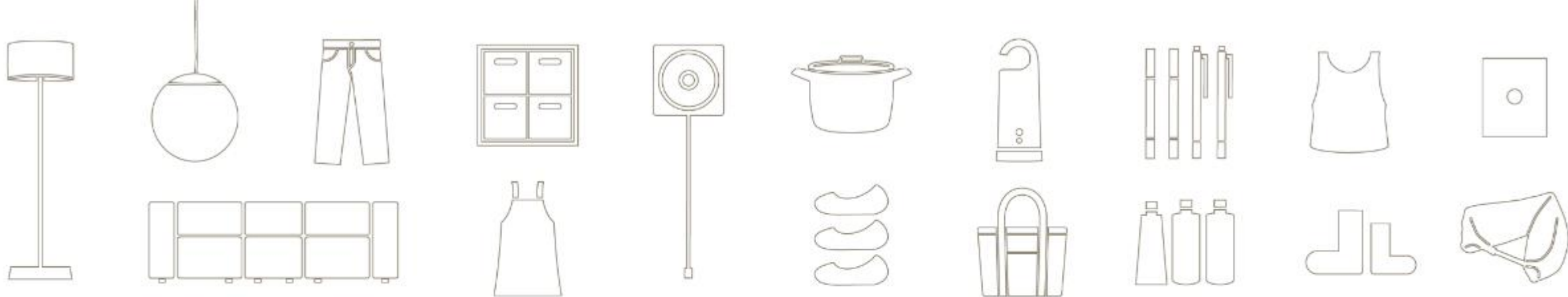


アンケートのお願い

本日はお越しいただき、ありがとうございます。
今後の運営の参考にさせていただきたく、
アンケートにご協力いただけますと幸いです。



**QRコードを読み込み、ご回答いただくか、
QRコードをつけたアンケートカードを
配布しておりますので、
後日の回答でも問題ございません。
どうぞよろしくお願いいたします。**



株式会社 良品計画

<免責事項>

- 当資料に記載されている内容は当社の株式の購入、売却など、投資を勧誘するものではありません。
- 当資料に記載されている当社の財務状況、経営方針、計画、業績目標等のうち歴史的事実でないものは、現在入手可能な情報を基にした予想値であり、これらはリスクや不確実な要因の影響を受けます。従って、実際の業績は、これらの予想とは大きく異なる可能性があります。
- 各種データ・資料については細心の注意を払っておりますが、記載された情報の誤りや第三者によるデータの改ざん等本資料に関連して生じる障害・損害について、その理由の如何に関わらず当社は一切責任を負うものではありません。

