

# 良品計画のシェアホルダーミーティング 「MUJIダイアログ」

株式会社  
**良品計画**  
東証プライム (7453)



## 《注意事項》

・イベントの様子をスタッフが撮影します。ご了承くださいませ。

# 出席者紹介



成川 卓也

(株)良品計画  
無印良品 銀座 総店長



宝地戸 健太

(株)良品計画  
経営企画部 部長

氏名/Name:

宝地戸（ほうちど）健太

Kenta Hochido



■所属、タイトル

- 経営企画部長（兼）人財開発部長

■出身：東京都出身 千葉育ち

■ 今までの経歴

- 18年 途中で良品計画に入社
- 18年 人事総務部長：人事制度改訂などを担当
- 19年 海外事業部長：海外事業会社（中国大陸、米国以外）をサポート
- 21年 人財開発部長：採用（新卒、中途、店舗採用）、教育、組織開発
- 24年 経営企画部長（兼）人財開発部長

# 本日のアジェンダ

時間	内容	登壇者紹介
19:00～	無印良品・良品計画について	経営企画部長 宝地戸 健太
19:10～	銀座店の取組みについて	無印良品 銀座 総店長 成川 卓也
19:30～	対話・ダイアログ	無印良品 銀座 総店長 成川 卓也 経営企画部長 宝地戸 健太
20:00～	Café&Salonでのコミュニケーション	
20:30	閉会	



# 無印良品・良品計画について

■ 無印良品・良品計画について

■ 良品計画の目指す姿／ステークホルダーとの関係づくり

■ 財務情報



# 無印良品について

## 無印良品のあゆみ



### 1980年 無印良品誕生

消費社会へのアンチテーゼとして誕生。  
当時は西友ストアのプライベートブランド。



### 「わけあって、安い」

代表的な商品「こうしん われ椎茸」



### 1983年 直営1号店開店

直営1号店「無印良品 青山」がオープン

# 無印良品について

## 無印良品のあゆみ



**1989年 (株)良品計画設立**  
設立後、2000年東証一部指定



**1991年 海外展開開始**  
イギリス、香港にオープン



**2005年 上海現地法人設立**  
無印良品（上海）商業有限公司設立

# 無印良品について

## ものづくりの考え方

良品計画は1980年のブランド創生以来、3つの視点でものづくりを続けてきました。

**素材**  
の選択

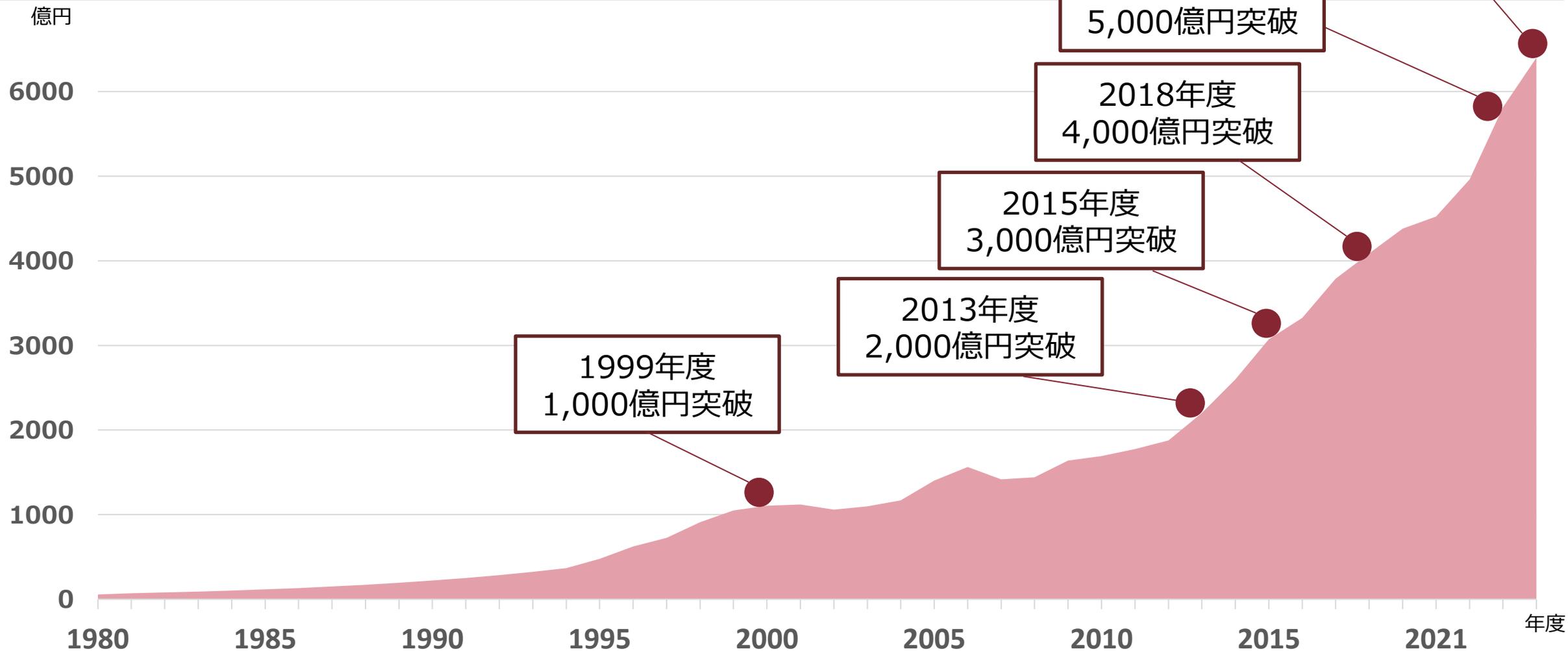
**工程**  
の点検

**包装**  
の簡略化

地球環境や生産者に配慮した素材を選び、すべての工程において無駄を省き、  
本当に必要なものを本当に必要なかたちで  
お客様に提供することを目指した、実質本位のものづくりです。

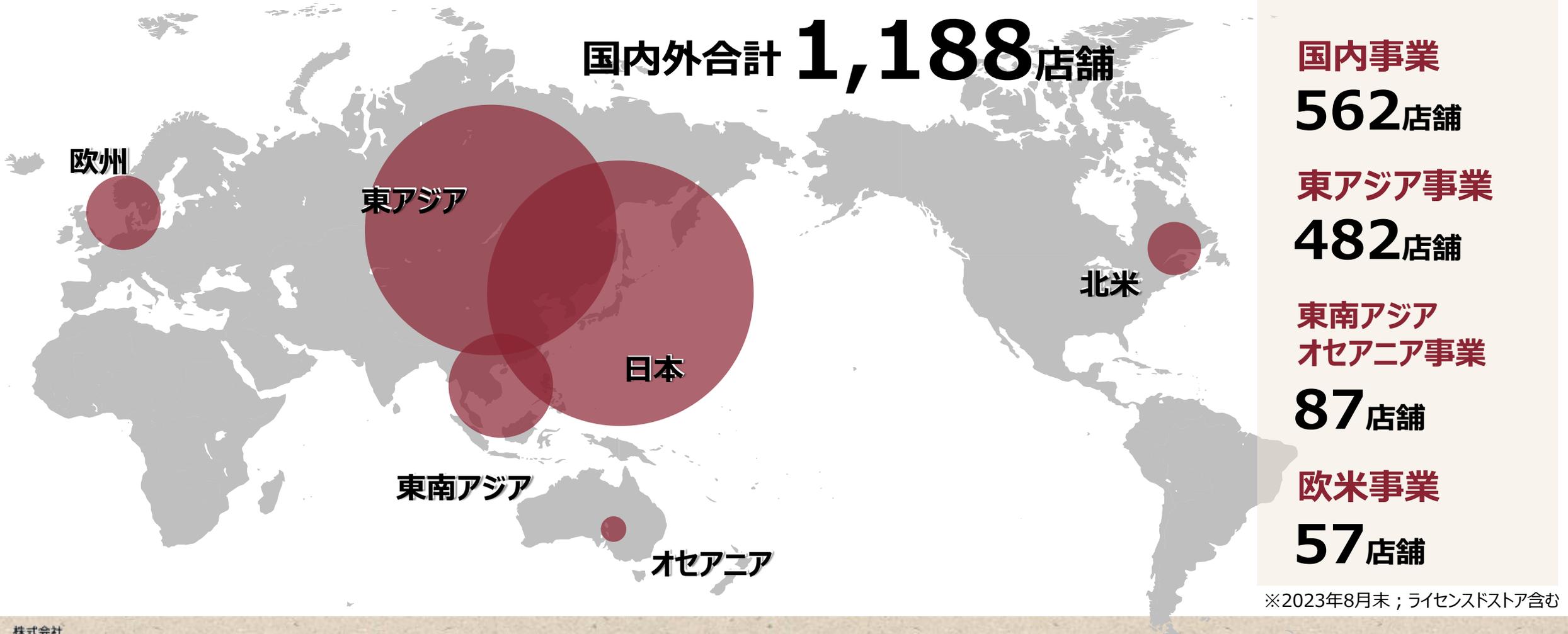
# 良品計画について

## 売上の推移



# 良品計画について

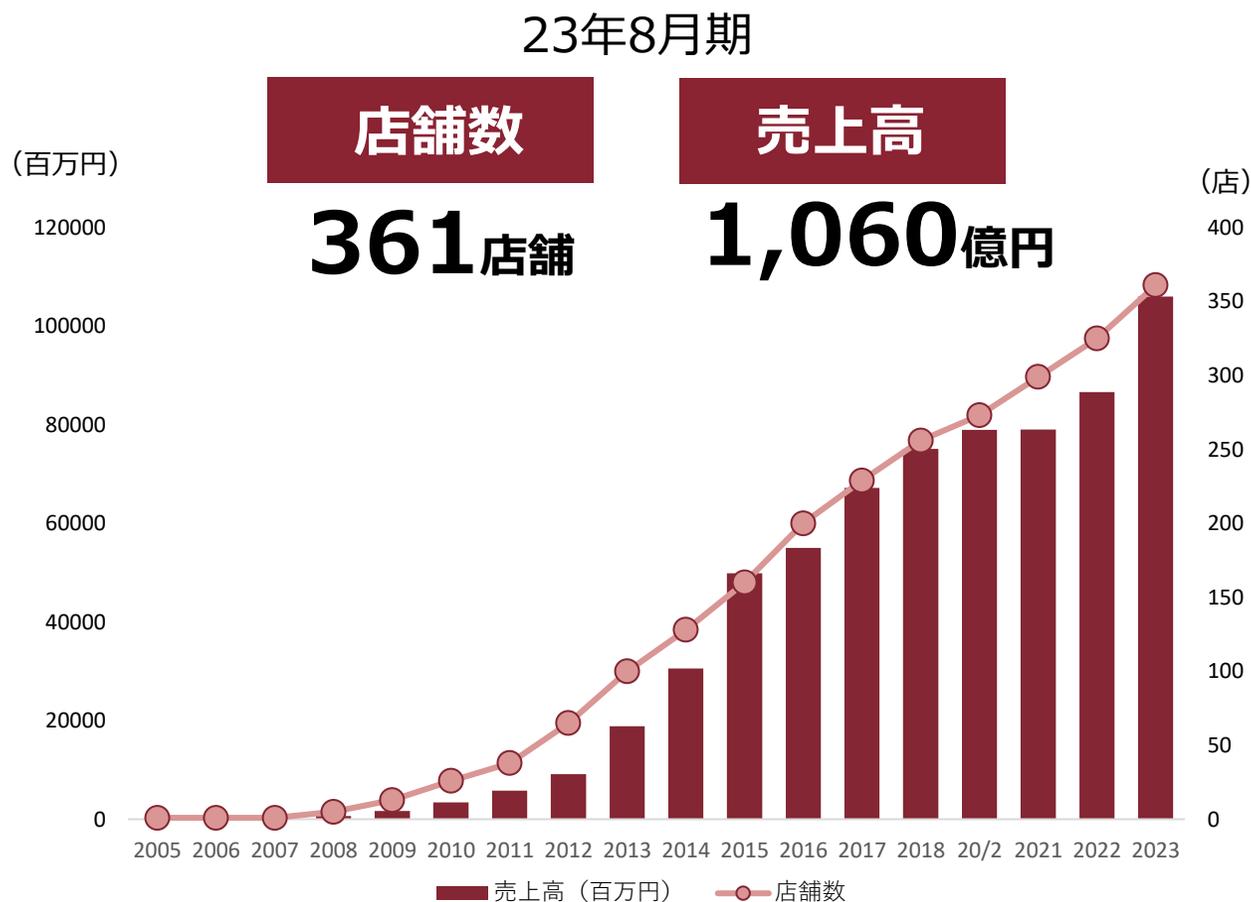
世界に広がる無印良品



# 良品計画について

## 中国大陸事業のあゆみ

- 2005年に出店を開始し、2013年に100店を突破。2026年末までに、70店舗/年の出店を予定。



# 良品計画の目指す姿

## 企業理念

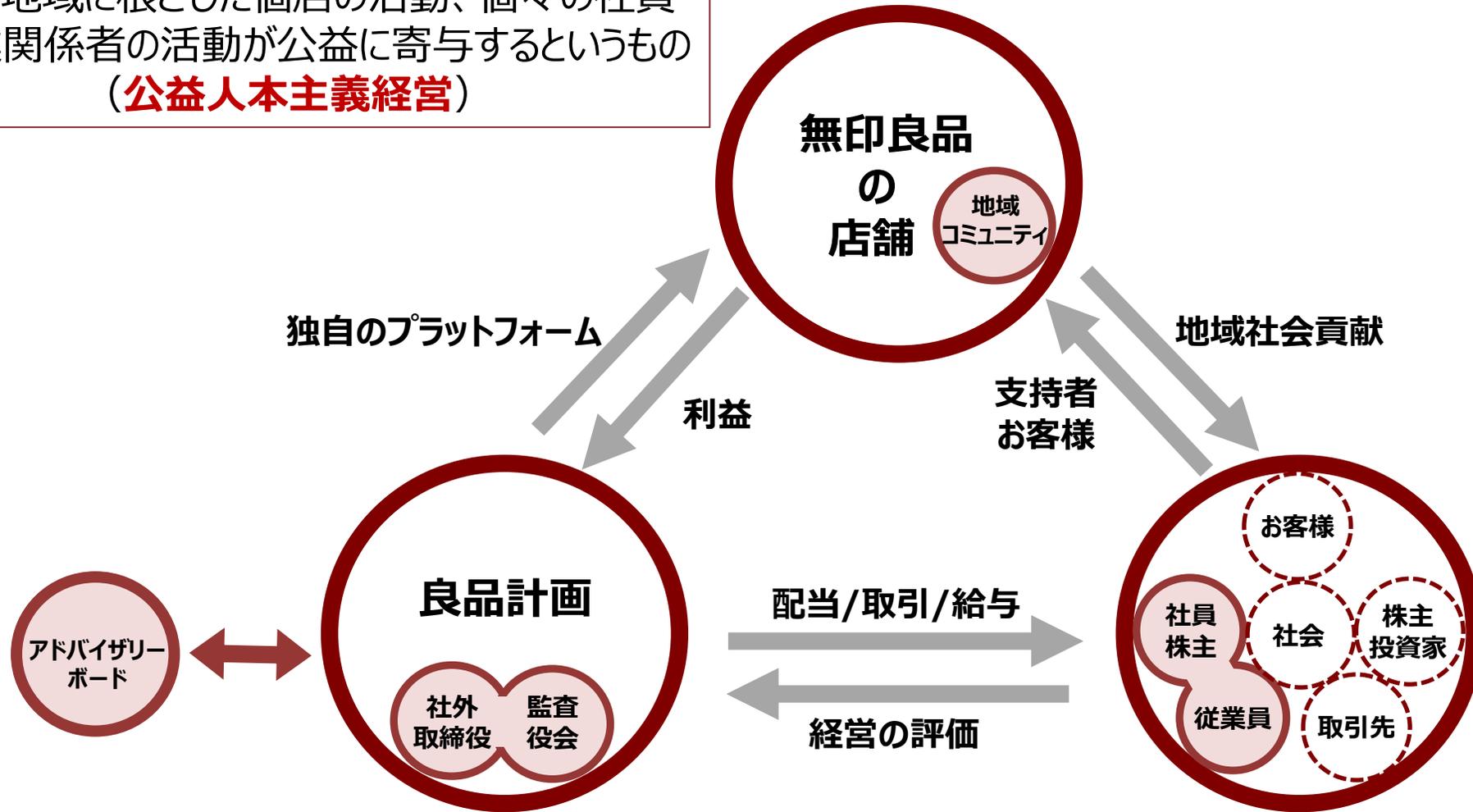
「人と自然とモノの望ましい関係と心豊かな人間社会」  
を考えた商品、サービス、店舗、活動を通じて  
「感じ良い暮らしと社会」の実現に貢献する。

## 二つの使命

1. 日常生活の基本商品群を誠実な品質と倫理的な視点から開発し、使うことで社会を良くする商品を、手に取りやすい価格で提供する。
2. 店舗は各地域のコミュニティセンターとしての役割を持ち、地域の皆さまと課題や価値観を共有し、ともに地域課題に取り組み、地域への良いインパクトを実現する。

# 良品計画の目指す姿（新たなガバナンス構想）

オーナーシップを持った社員を事業活動の主役に据え、地域に根ざした個店の活動、個々の社員や事業関係者の活動が公益に寄与するというもの  
**（公益人本主義経営）**



# ステークホルダーとの関係づくり

## 株主とのつながり

### 株主ミーティングの開催（2023年11月23日/祝日）

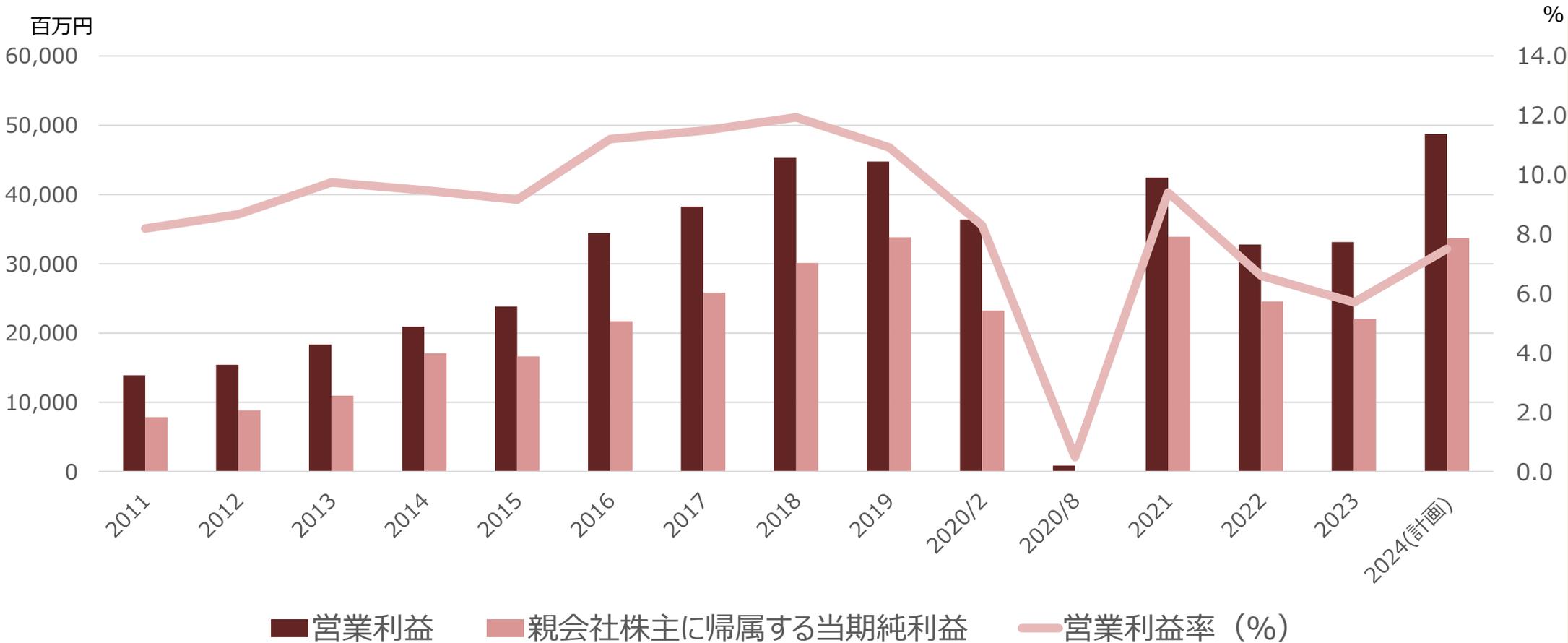
先期に引き続き、祝日に株主総会を開催し、約950名の方が会場あるいはオンラインにて参加。総会后、株主の皆様と当社経営陣の間で、ビジョン、商品、店舗運営等を直接意見交換する場として、株主ミーティングを実施。



※当日の様様を、当社WEBサイトで公開しております。 [https://www.ryohin-keikaku.jp/ir/shareholders\\_meeting/](https://www.ryohin-keikaku.jp/ir/shareholders_meeting/)

# 財務情報

## 営業利益・当期純利益／営業利益率の推移



23年8月期

営業利益

331億円

親会社株主に帰属する  
当期純利益

220億円

営業利益率

5.7%

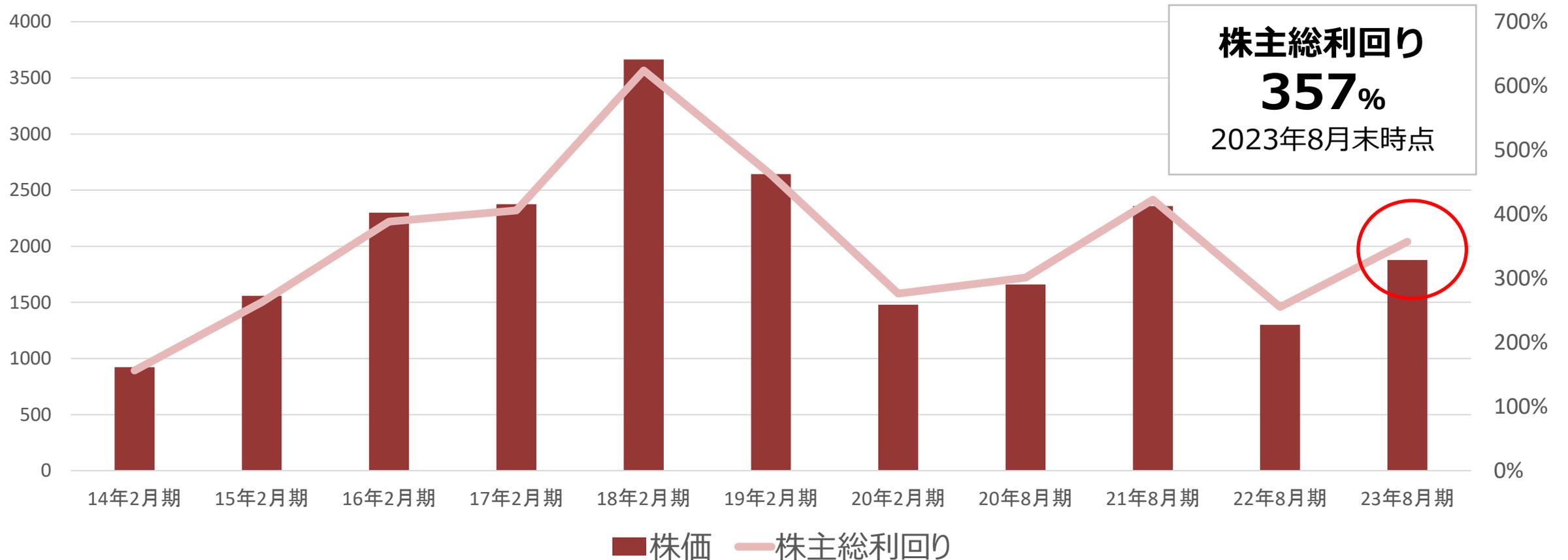
注: 2020年8月期は、決算期変更のため6か月の数値です。

# 財務情報

## 株価/株主総利回り

株主総利回り (TSR) =  
株式投資により得られた収益 (キャピタルゲイン + 配当) ÷ 株価

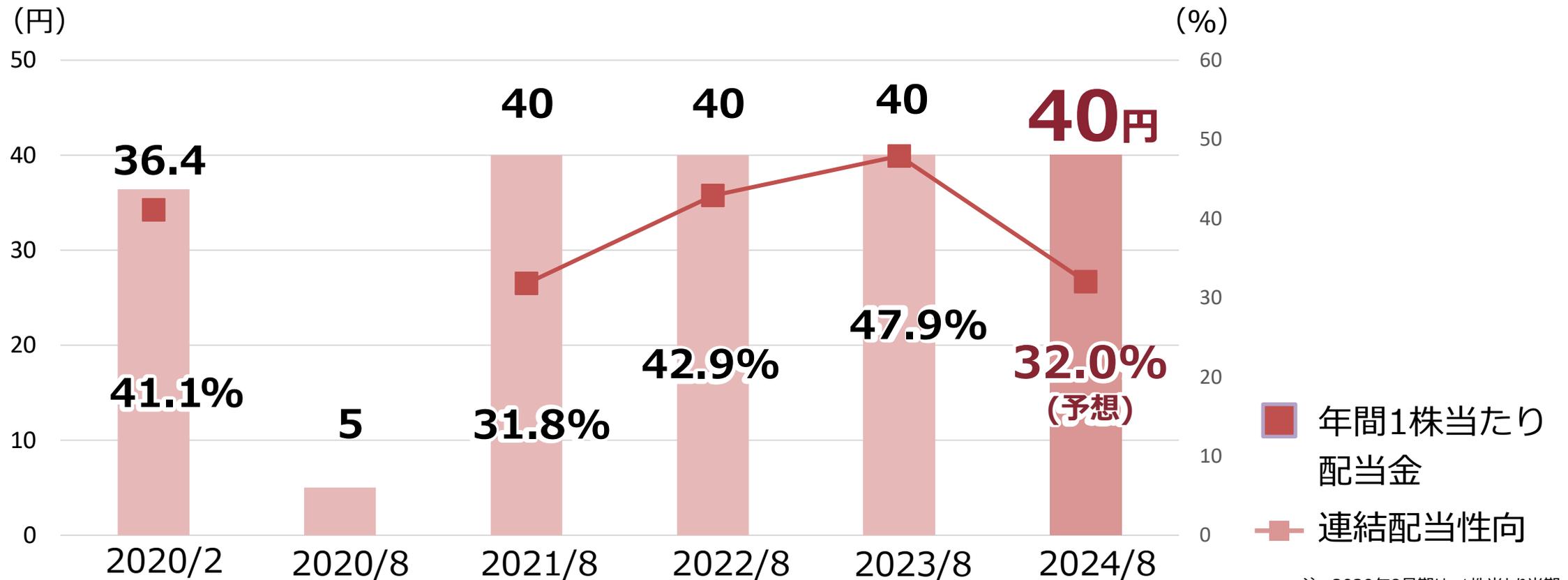
### 株価と株主総利回り (2013年2月期末を基準) の推移



# 財務情報

## 株主還元－配当

当社は、連結での業績に基づいた配当とし、配当性向30%(年間)を基準にしております。



注：2020年8月期は、1株当たり当期純損失のため、記載していません

# 財務情報

## 株主還元－株主優待

株主の皆様との中長期的な関係づくりを強化するため、株主優待を正式導入。  
2019年に株式を10分割し、投資単位を引き下げ。株主数は分割前の約1.4万名から約15万名に増加。2023年12月末日時点の最低投資金額は23万円程度。



- 対象:毎年8月末または2月末時点で100株以上保有する株主様
- 優待の内容 : お買い物**5%割引**  
(期間中は何回でも利用可)

※12月末時点の株価(2,359円)、1株当たり配当40円で試算

お買い物額	優待割引額 (円)	優待利回り	配当利回り	実質利回り (優待+配当)
3万円	1,500	0.6%	1.7%	2.3%
5万円	2,500	1.1%	1.7%	2.8%
10万円	5,000	2.1%	1.7%	3.8%

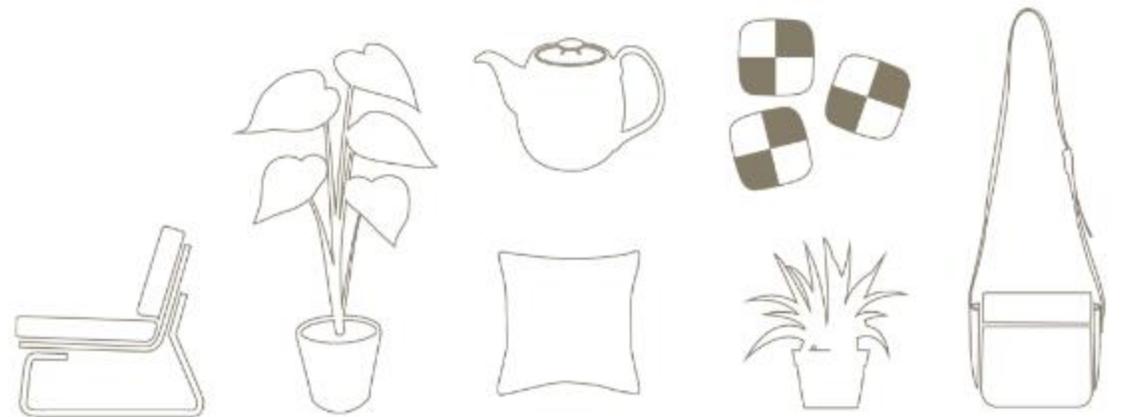
## 「IRメール配信サービス」のご案内

最新のIR情報や、株主様ならびに当社株式に興味をお持ちの方向けのイベント情報等をメールでお届けいたします。ぜひこの機会にご登録ください。





## 銀座店の取り組み



# 自己紹介

氏名/Name:

**成川 卓也**

Takuya Narukawa



## ■所属

- 営業本部 販売部 銀座事業部

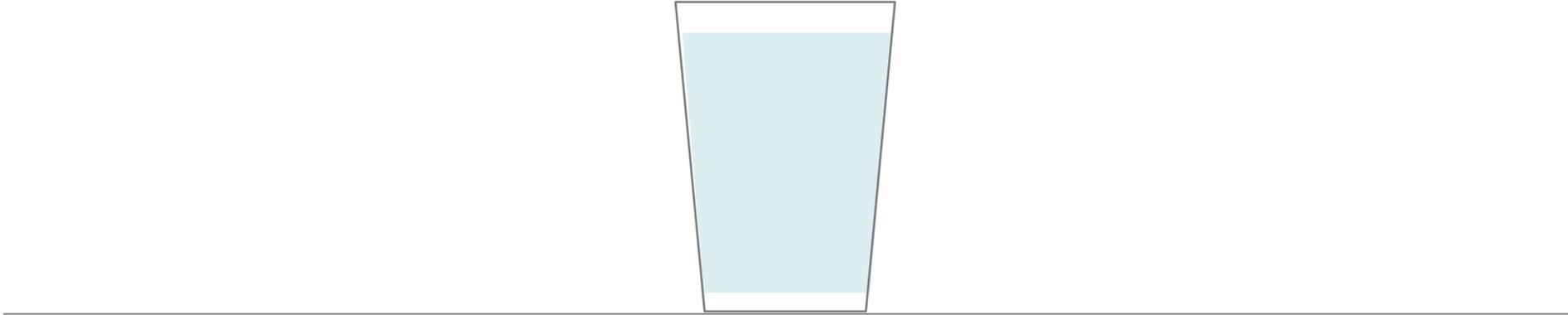
今までの経歴

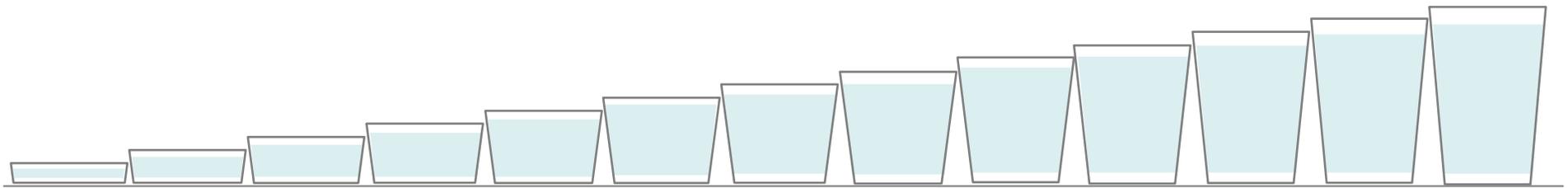
- 96年 良品計画 入社
- 98年 店長 (本厚木・天神・天神ソラリア・キャナルシティ博多・シーモール下関・自由が丘・池袋西武)
- 04年 販売部 エリアマネージャー (九州エリア)
- 06年 商品部 カテゴリーマネージャー (ハウスウエア・ステーションナリー)
- 12年 MUJI上海 商品責任者
- 17年 MUJI韓国 社長
- 21年9月～現在 無印良品 銀座 総店長

## ■良品計画でやりたい仕事、チャレンジ、野望/

「できるだけ良いものを、できるだけ安く、できるだけ多くのひとに届ける。」

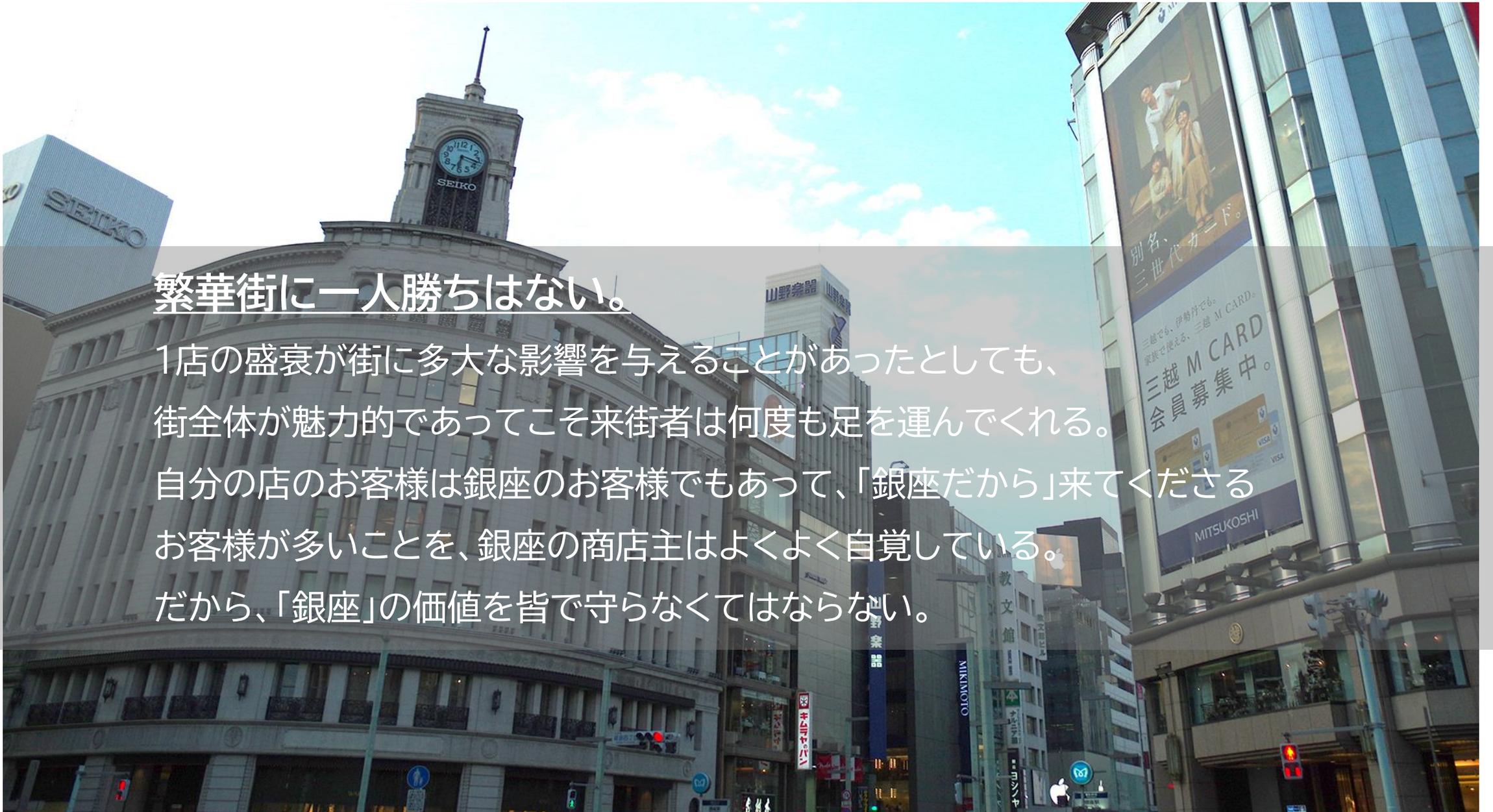








Louis-Marin Bonnet  
「The Woman ta King Coffe」  
(1774)



## 繁華街に一人勝ちはない。

1店の盛衰が街に多大な影響を与えることがあったとしても、街全体が魅力的であってこそ来街者は何度も足を運んでくれる。自分の店のお客様は銀座のお客様でもあって、「銀座だから」来てくださるお客様が多いことを、銀座の店主はよくよく自覚している。だから、「銀座」の価値を皆で守らなくてはならない。



緊急事態宣言時の銀座の街

銀座の街に人が戻ってきた今、やっぱり、「銀座は楽しい街」と感じて欲しい。

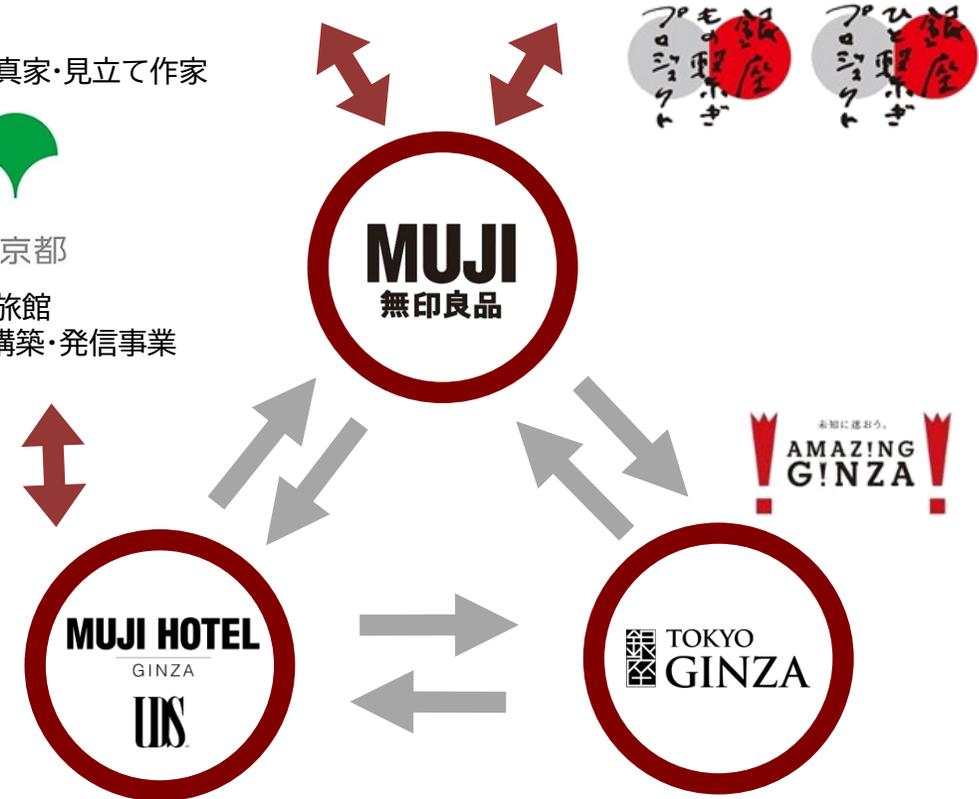
# 銀座の無印良品ならではの特別感



田中達也氏  
ミニチュア写真家・見立て作家



東京都  
TOKYO旅館  
ブランド構築・発信事業



# 銀座の街とのつながり



銀座の銘菓福袋



銀座のパン屋とのコラボ



銀座ひと繋ぎ Bar



銀座銘菓とMUJI Coffeeのペアリング



やりたいことを、やるべきことに。



無印良品でヨガ教室

海外在住時に体幹強化を目的にアシュタンガヨガを体験し、これが自分とヨガの初めての出会いになりました。練習を重ねていくうちに、硬かった自分の身体の可動域が徐々に広がり、意識も前向きになったことを実感しています。普段は無印良品で働きながら、21年12月からはヨガインストラクターとしても活動しています。皆さんとライブ配信を通して、ヨガのおもしろさを知っていただけると嬉しいです。

2021年 8月 インターナショナルヨガセンター (IYC) にて RYT200 取得  
2021年 12月～ IYC 神保町にて SLOW FLOW YOGA クラススタート

無印良品 銀座で働きながらヨガインストラクターとしても活動する Yasuaki さんによるインスタライブ ヨガ教室に参加しませんか。無印良品 銀座のアカウント(muji\_ginza)をフォローして配信をチェック。

MUJI 無印良品 銀座 GINZA



Yasuaki

海外在住時に体幹強化を目的にアシュタンガヨガを体験し、これが自分とヨガの初めての出会いになりました。練習を重ねていくうちに、硬かった自分の身体の可動域が徐々に広がり、意識も前向きになったことを実感しています。普段は無印良品で働きながら、21年12月からはヨガインストラクターとしても活動しています。皆さんとライブ配信を通して、ヨガのおもしろさを知っていただけると嬉しいです。

2021年 8月 インターナショナルヨガセンター (IYC) にて RYT200 取得  
2021年 12月～ IYC 神保町にて SLOW FLOW YOGA クラススタート



スキンケア アドバイザー



インテリア アドバイザー



スタイリング アドバイザー



ヨガ インストラクター



ワインソムリエ



野菜ソムリエ



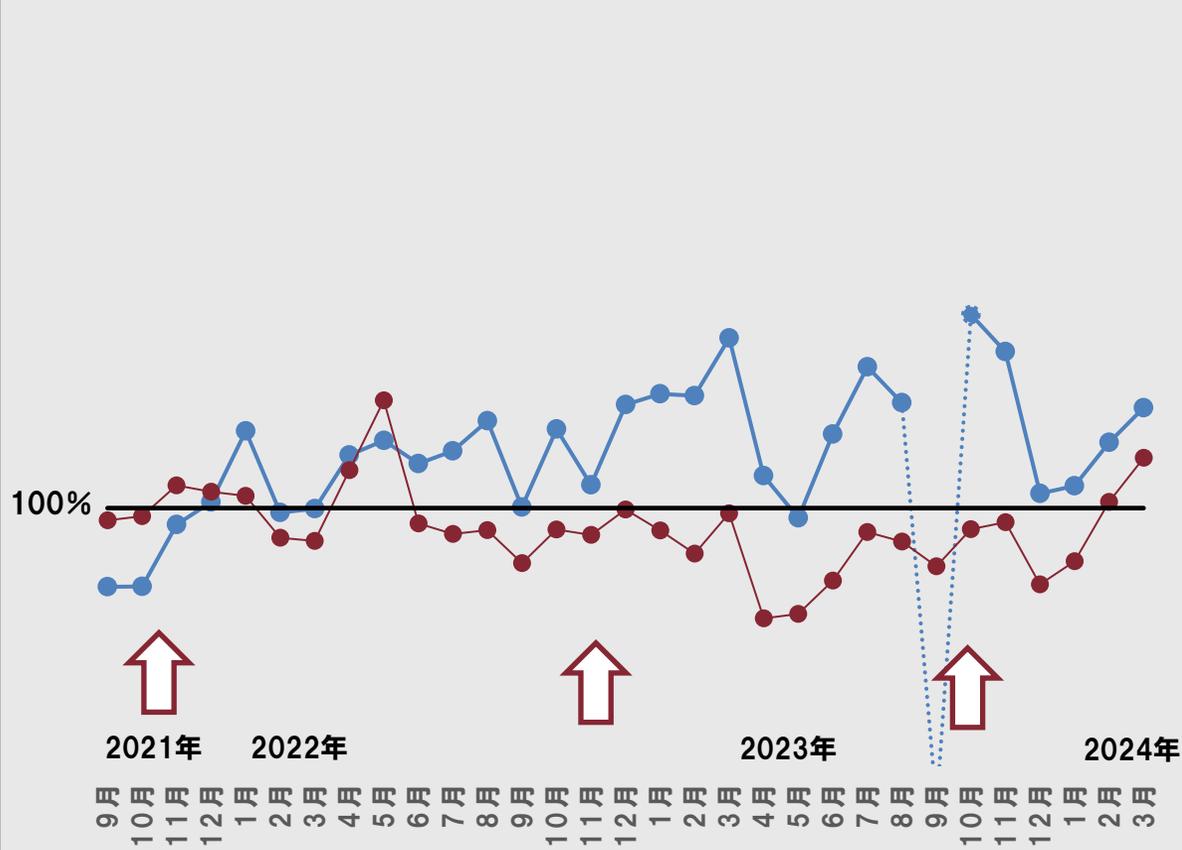
バリスタ

- 1F ... ワインソムリエ、コーヒープロフェッショナル、野菜ソムリエ
- 2F・3F ... スタイリングアドバイザー、スキンケアアドバイザー、カラーコーディネーター
- 4F ... ナチュラルクリーニング
- 5F ... インテリアアドバイザー、整理収納アドバイザー
- 6F ... バリスタ、ヨガインストラクター

# 客数・売上高昨比推移

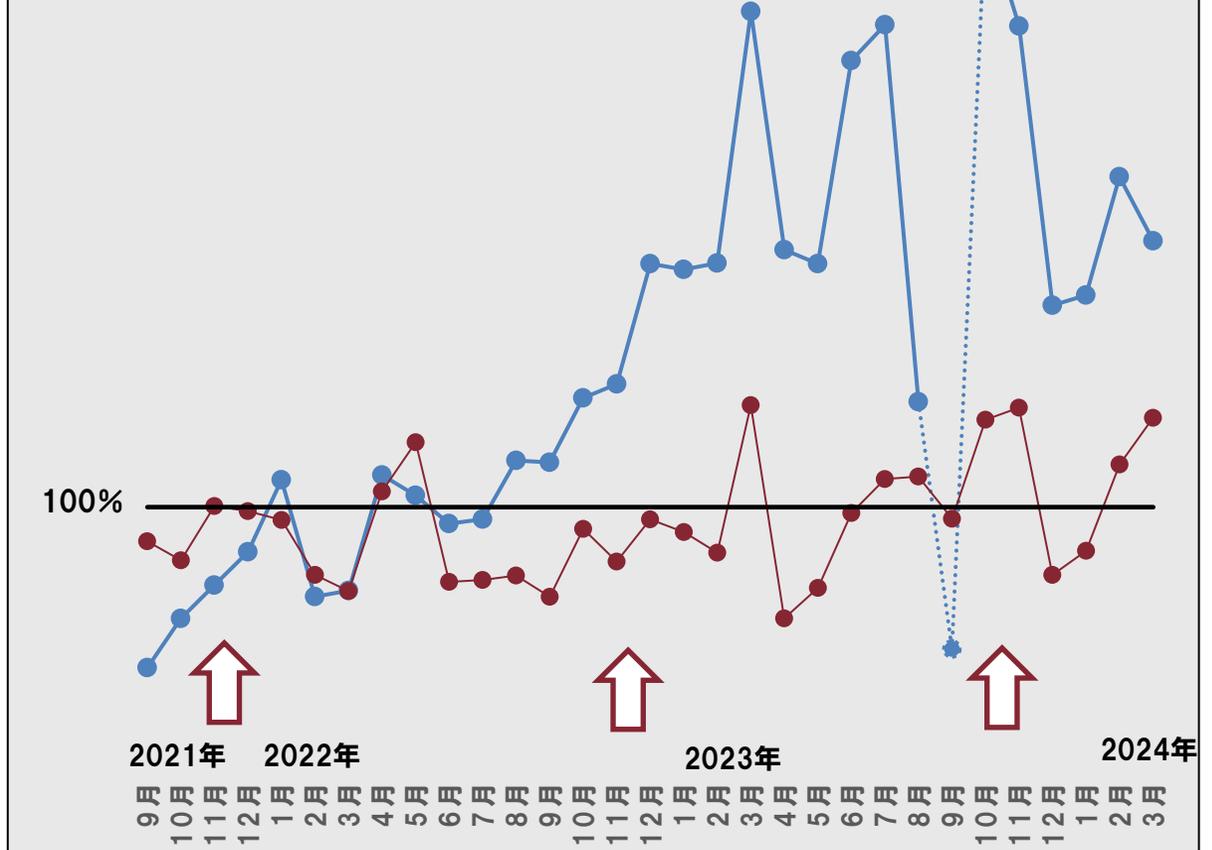
## 客数昨年比

● 銀座 ● 既存店 — 100%

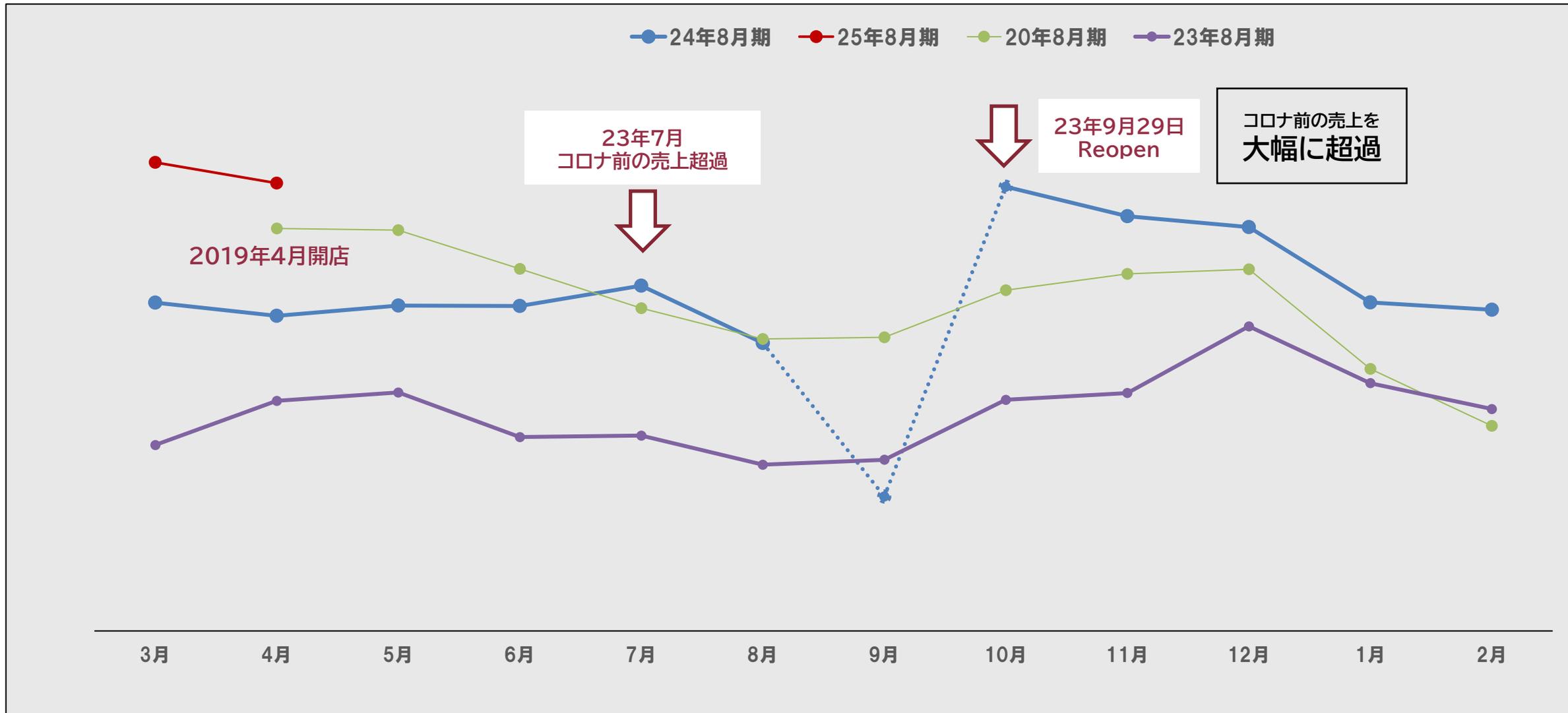


## 売上高昨年比

● 銀座 ● 既存店 — 100%



# コロナ前 売上高比較



『買い物は投票行動だ』と、私は言うんです。

応援したい商品を買うことで、その会社に投票するということですね。  
よいものを買うことで、お金のよい循環が生まれ、誰かの幸せを生む。  
そうすれば、あなたもハッピーになるでしょう。

池上彰さん(教授・ジャーナリスト) 朝日新聞 2009年6月16日



無印良品の商品やサービス、当社の経営について、  
皆様の声をお聞かせください！

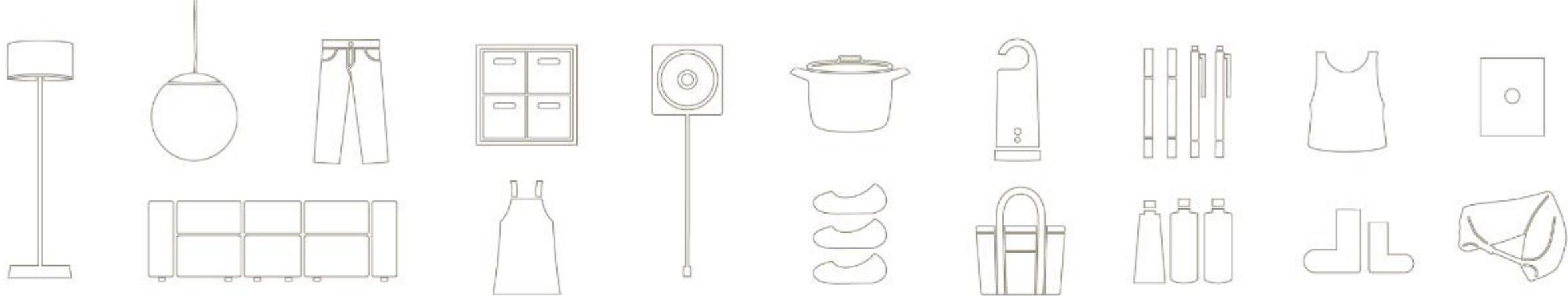


## 株主・ファンミーティングアンケート

本日は株主・ファンミーティングにお越しいただき、ありがとうございます。  
今後の運営の参考にさせていただきたく、  
アンケートにご協力いただけますと幸いです。



QRコードを読み込み、ご回答いただくか、  
QRコードをつけたアンケートカードを  
配布しておりますので、  
後日の回答でも問題ございません。  
どうぞよろしくお願いいたします。



# 株式会社 良品計画

## <免責事項>

- 当資料に記載されている内容は当社の株式の購入、売却など、投資を勧誘するものではありません。
- 当資料に記載されている当社の財務状況、経営方針、計画、業績目標等のうち歴史的事実でないものは、現在入手可能な情報を基にした予想値であり、これらはリスクや不確実な要因の影響を受けます。従って、実際の業績は、これらの予想とは大きく異なる可能性があります。
- 各種データ・資料については細心の注意を払っておりますが、記載された情報の誤りや第三者によるデータの改ざん等本資料に関連して生じる障害・損害について、その理由の如何に関わらず当社は一切責任を負うものではありません。

