

# 良品計画のシェアホルダーミーティング 「MUJIダイアログ」

株式会社  
**良品計画**  
東証プライム (7453)



## 《注意事項》

・イベントの様子をスタッフが撮影します。ご了承くださいませ。

# 出席者紹介



小池 一子 様



金井 政明

(株)良品計画  
代表取締役会長



成川 卓也

(株)良品計画  
無印良品 銀座 総店長



宝地戸 健太

(株)良品計画  
経営企画部 部長



# ホッ。うまい。エッ。安い。

無じるして、登場します。良さと安さをかねそなえた品々。これが実現したわけを、知っておいていただけますか？

素材の選択—原料の仕入段階で工夫をこらします。情報を活用し、早く、大量に、素材を確保します。工程の点検—粒ものは大小選別の時間を省くなど、本当に必要な工程だけを選んでいきます。包装の簡略—容器など共通に使えるデザインは生かす。数をまとめられるものは一緒に包みます。

このポスターが包装の本紙です。再生した古紙、濃い茶色を「無じるし・りょうひん」の目印に。

## 素材を選択した「無印良品」

- 煮もの用 しょうゆ 1000ml・¥175  
煮もの専用のこいちが登場です。
- 低糖度 ゆであずき 430g・¥188  
健康に、甘さを控え、価格も抑えて。
- 中国産 ハチミツ 1kg・¥748  
アカシアほか、いろいろな花のブレンド。
- 信州田舎づくり 味噌 1kg・¥178
- 信州白づくり 味噌 1kg・¥178  
原料の大量仕入れによる徳用価格です。色・味・香りは十分の品。
- 黒糖 かりんとう 350g・¥175  
甘味の使用を少くしました。
- 中国産 バターピーナッツ 180g・¥198  
大粒で、たんばな味が特色です。
- 中国産 から付ピーナッツ 400g・¥398/270g・¥298  
から付の風味を大量仕入れて。
- ソフト パン粉 400g・¥125  
原料のコスト安と大袋の包装で。工程を点検して「無印良品」
- セイロン紅茶 ティーバッグ 50袋・¥438  
粉状にする工程を省きました。  
煎出は遅くなりますが風味は上々。
- カナダ産 スワイガニ 170g・¥498  
ボディの身を生かしたフレック状。

- こうしん われ雑茸 100g・¥568  
大小いろいろ、割れもありますが風味十分。煮ものや五目寿司など、家庭料理にたっぷり使えます。
- ほうじ茶 200g・¥298  
原茶の選別を1回にしました。
- げんまい茶 400g・¥298  
砕けた玄米も入っています。
- フレーク 鮭水煮 220g・¥168  
サケ科のからふとますを使用。ふぞろいですが、おいしさ十分。
- 家庭用 いちごジャム 550g・¥285  
完熟いちごを、選別しないで。
- マッシュルーム 75g・¥138  
茸のかさや石付部分も使えます。
- インスタントコーヒー 200g・¥98  
粒を揃える工程を省きました。  
包装の簡略化で「無印良品」
- 台所用洗剤 1000ml・¥178
- トイレットペーパー 12ロール・¥475  
洗面所、お手洗にはご家族用ひと包み。安心して使えます。
- ティッシュ(400枚・200組) ¥450  
5パックに1個の替替ボックス付き。
- 5色 歯ブラシ 5本組・¥198
- マイルドタイプ 台所用洗剤 1000ml・¥358  
しょうゆなどと同型の容器活用。
- しょうゆ・ラーメン 500g・5人分・¥198
- みそ・ラーメン 500g・5人分・¥198
- 24皿分 カレー(中辛)480g・¥328  
ご家族用ひと包みの登場です。おいしさをお安く、食卓へ。
- カラメルぐるみ コーンスナック 100g・¥79 袋をかえて、味も値段も甘くなりました。このほか……
- 味つけのり・かつを削り節パック
- 台所・包装ラップが、ご家族用包装で、お徳用になっています。

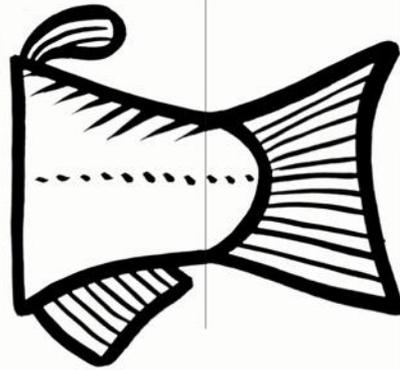
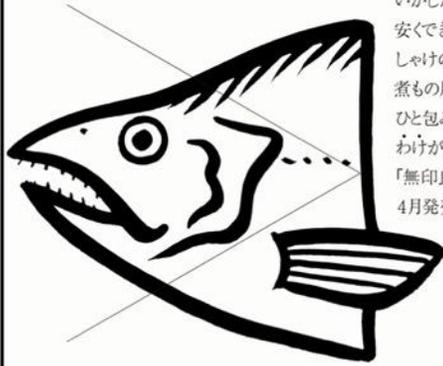


**SEIYU**

株式会社西友ストア 〒170-8501 東京都豊島区東池袋 サンシャインビル7F 郵便局私書箱第701号

# しゃけは全身しゃけなんだ。

アタマやシッポの近くだって  
しゃけはしゃけ。  
そこで不ぞろいでもおいしい身を  
いかしたフレック缶が  
安くなりました。  
しゃけの仲間には、われ椎茸や  
煮もの用しょうゆ、カレー24皿分  
ひと包みなどなど。  
わけがあつて減価を実現した  
「無印良品」群です。  
4月発売の新顔も店頭へ。



## 素材を選択して安くなった「無印良品」

- 煮もの用 しょうゆ——1000ml・¥175  
用途を煮ものにしたらと、安い安い原材料を  
使わずにすみませ。実質本体のこくらの登場です。
- 産地産地 ゆであずき——430g・¥188  
砂糖の使用量を減らしたので、あっさりした甘さに  
なっています。産地と甘さの、トップ・パワース。
- フレック 鮭水煮——220g・¥168  
頭や尻に近い部分を活用しています。身は不ぞろいですが、  
おいしさは変わりません。おいしく、安くは、ウラ改善。
- 産地 かりとう——350g・¥175  
甘味の使用をおさえた使用量です。糖質は1/10も  
使わず、黒糖のみで甘さで、まじりな味が、大好評。
- ソフト パン粉——400g・¥125  
小麦粉の配合を工夫しています。色は黒めですが、  
味は変わりません。揚げもの上手の奥さまに。
- 産地 サラダ油——1500ml・¥398  
原材料の仕入れを工夫して、なたお油とだいでい油を7割の  
割合で混合、おいしい大ぶらのコッパは、トップの油。
- 風味 ハチミツ——1kg・¥748  
アロシやクローバーなどの花蜜をミックスしています。
- 惣菜 たんこ——400g・¥140  
惣菜のために切った部分を活用しています。  
形は不ぞろいですが、おいしさは変わりません。日々です。
- 特つき のり巻あられ——23枚・¥158  
最高級のタイ米のおいしさに、日本のノリ・しょうゆを  
生かしました。トレーをはずして、包装も簡単にしています。

## 工程を点検して安くなった「無印良品」

- こしらえ われ椎茸——100g・¥568  
大きい小さい、別れもありますが、風味は変わりません。  
煮ものや五目身用など、調理用に最適。
- 産地産地 マッシュルーム——75g・¥138  
茎の小さくやりの部分も、ムダなく使用しました。  
風味は変わりません。茎はチップが楽しめます。
- フリーズドアイ インスタント・コーヒー——200g・¥998  
粒のこぼれを防ぐため、コーヒングの工程を省きました。  
粒は不ぞろいですが、風味は上々です。
- カフェ・オ・レアイス・コーヒーも手軽に楽しめます。
- 家庭用 いらごシチュー——500g・¥285  
粒の大きさを選りわける手間を省いています。  
完熟イチゴのおいしさを活かして、ジャムに仕上げました。  
パンにのりやすい、なめらかなタイプです。
- 2つ折 呉餅——822g・¥198  
粒の大きさを揃える手間を省きました。  
デザートやケーキの材料に、チップを使って味を充実。
- かつお あらびきパック——5g×10袋・¥258  
いぶして粉をととのえる前の段階を使っています。  
包装もまとめて包んで、簡単に使えます。  
毎日のものですから、味もおねだりも大層に考えています。
- 揚げ衣——角巻用・¥178  
ラミネート工程を省いていますが、耐水・耐油性を確保  
して、耐水には工夫をしました。

## 包装を簡略化して安くなった「無印良品」

- 無印人洗剤・衣料用——1袋入り2kg・¥548  
袋入り、実質価格、パッケージを簡略にして、お安く実現。
- カレー(中華)24皿分——480g・¥328  
ご家庭用ひと包み、包装をまとめて簡単にしました。  
大きなお鍋でチップが溶ける、煮こんで、翌日も楽にします。
- 産地産地 ティッシュ——5パック・¥450  
5パックに1個、品質管理の簡略化しています。  
袋の口のハイクラス感が好評です。
- 家庭用 味つけのり——1205枚700g・¥1080  
キズの手を減らしていますが、味ははかたです。  
包装をまとめて、お安くしました。毎日欠かさない。
- 果汁10% ドリンク——300g・¥58  
缶からアルミ缶に容器を変えて、お徳用。  
オレンジ、パイナップル、グレープの3種類、凍らせてシャーベットのにも。
- トイレットペーパー——2枚巻・12ロール・¥475  
まとめてお安く、買いおきタイプで、安心です。
- 2層産地 めんつゆ——500ml・¥295  
大ビン入りで、安く、次つゆやゆで、茶わん蒸しにも。
- ミルク入り アイスクリーム——50ml×8本入り・¥218  
まとめてお安く、ひと包み、甘さをかきた、バニラ味。
- 煮出し用 煮物チーフ・パック——12g×500g・¥248  
煮出しの手間はかきますが、その分お安く、風味上々。
- バスソープ 樟・石けん——500g・¥208  
●洗たく用 樟・石けん——1kg・¥398  
包装を簡単にして、ひとつずつ包み手間で使っています。  
必要な大きさに切った袋で、経済的です。

## ラベルに安いわけを表示したパッケージ

- しゃけるのね、とおほめの言葉もいただきました。  
「無印良品」のラベルには再生古紙の紙色に色紙を  
こでも経費を抑えているのですが、お安くしてあげて  
いたことご好評です。ぬらぬらした感じを受けとめて  
いただいたのが、うれい。このパッケージが「無印良品」に  
この西友の提案を、まずお伝えしているからです。  
ブランド名がなければならぬ、モノの品質を上げる。  
それは買物の仕方というより、たべたい味き方にも  
結びつく視点だと思います。
- おかげさまで発売から4月、強いご支持をいただき  
大変うれい「無印良品」。一品一品が確かにお役に立つことを  
願って、内容の点検に力を注いでいます。4月には  
またパッケージの改善がグループが仲間入りしています。
- 西武百貨店各店は、食品のみ取り扱っています。
- 一部の店舗では、取り扱っていない商品も  
ございますので、ご了承ください。



西武百貨店  
03-989-0373  
ご意見、ご提案など  
お気づきの点がございましたら  
お気軽にお電話ください。  
受付時間 午前10時～午後8時  
株式会社西武百貨店  
〒175 東京都サウジアラビア  
新大塚 1-1-1

無印良品

わけあって、安い。そこで  
良品が、無印で登場します。  
ブランド名や包装にたよ  
らず、モノを選びとる。食品  
ならおいしく、日用品なら  
役に立つこと。第一、さらに  
充実した内容で、西友から、  
むじるし・りょうひん。なぜ?  
素材の選択=コストが低く  
て良質の原料を確保します。  
仕込みの段階で工夫すれば  
低価格の良品がつけれます。  
工程の点検=粒の大小を選  
んだり、ちょっとした欠けを  
よけたり、工程をはぶく。  
食品の、今まで見過ごして  
いた部分や新しいおいしさ  
の発見にもつながります。  
包装の簡略=ご家庭用と  
包みの大袋や共通デザイン  
使用で経費をおさえます。

# 無印良品

わけあって、安い。そこで  
良品が無印が登場します。  
ブランド名や包装にたよら  
ず、モノを選びとる。食品  
ならおいしく、日用品なら  
役に立つこと、第一。ふだん  
用の3種類、西友の提案です。

むじるしりょうひん。なぜ？  
素材の選択→コストが低く  
て品質の原料を確保します。  
仕込みの段階で工夫すれば  
低価格の良品がつかれます。  
工程の点検→粒の大小を選  
んだり、ちょっとした欠けを

よけたり、工程をはぶく。  
食品の、今まで見過ごして  
いた部分や新しいおいしさ  
の発見にもつながります。  
包装の簡略→ご家庭用と  
包みの大袋や共通デザイン  
使用で経費をおさえます。

## ほんとうに、おしゃれだ。

材料は「無印良品」で、気どらぬ仕込み。五目寿司なら、われ椎茸やフレークのカニ缶で。

味つけに腕をふるって、盛りつけはセイクク小鉢を選ぶ。

奥さん、あなたはおほんとうに、しゃれた生きかたのできる人だ。



**SEIYU**

# 無印良品

わけあって、安い。そこで  
良品が無印で登場します。  
ブランド名や包装によら  
ず、モノを選びとる。食品  
ならおいしく、日用品なら  
役に立つこと。第一、さら  
に充実した内容で、西友から。

むじるし・りょうひん。なぜ？  
素材の選択=コストが低く  
て良質の原料を確保しまし  
て仕込みの段階で工夫すれば  
低価格の良品がつくれます。  
工程の点検=粒の大小を選  
んだり、ちょっとした欠けを

よけたり。工程をはぶく。  
食品の、今まで見過ごして  
いた部分や新しいおいしさ  
の発見にもつながります。  
包装の簡略=ご家族用ひた  
包みの大袋や共通デザイン  
使用で経費をおさえます。

この秋、待望の衣料品が新しく  
仲間に加わって、99品目。  
むじるし・りょうひんで、衣・食・住が  
揃います。お安くなったわけが  
パッケージに明記されたユニークな  
商品群。新顔(48品目)もどうぞよろしく。

余分な飾りはずし、シンプルな  
デザインに、縫い方も工夫して、新登場。  
●ベビーニットブラウス— ¥780  
綿100%・12.24、36ヵ月  
●ベビーカバーオール— ¥780  
綿80%、ナイロン20%・6、12ヵ月  
●ベビー無地よだれかけ3枚組  
¥680・綿100%・フリーサイズ  
●ベビートレーニングパンツ  
¥680・18、24ヵ月・ポリエステル100%  
●女児プリーツスカート— ¥1,370  
ポリエステル65%、レーヨン35%・3~7オ

●女児ニットブラウス— ¥770  
綿50%、ポリエステル50%・3~13オ  
●男児無地ニットシャツ— ¥770  
綿50%、ポリエステル50%・3~13オ  
●男児インディゴジーンズ半ズボン  
¥970・綿100%・7~15オ  
●男児のびのびジーンズ半ズボン¥970  
綿75%、ポリエステル25%・3~13オ  
●男児コーデロイ半ズボン— ¥970  
綿100%・3~13オ  
●男・女児長袖ニットパジャマ— ¥1,280  
綿70%、アクリル30%・3~11オ  
アイロン仕上げを省き、包装も簡略化。  
●紳士半袖U首シャツ2枚組  
¥680(M)、¥780(L)・綿100%  
●紳士プリーツ2枚組  
¥480(M)、¥530(L)・綿100%  
●婦人七分袖スリーマー2枚組  
¥980(M)、¥1,100(L)・綿100%

●婦人三分パンティ2枚組  
¥630(M)、¥680(L)・綿100%  
●婦人ショーツ3枚組  
¥580(M)、¥630(L)・綿100%  
●男児プリーツ・女児ブルマー4枚組  
(各)3~7オ・¥750  
(各)9~11オ・¥850・綿100%  
商品の見ばえを良くするための  
高温セットを工程から省きました。  
●パンティストッキング10足組  
¥880・ナイロン100%  
生成(原糸)のままの風合を生かし、  
さらし染色工程を省いています。  
●婦人・子供ソックス(各)5足組¥980  
アクリル、ナイロン、ポリエステル、ポリウレタン  
●紳士ソックス5足組— ¥980  
綿、アクリル、ナイロン、ポリウレタン  
●子供ハイソックス3足組— ¥780  
アクリル、ナイロン、ポリエステル、ポリウレタン

この秋、ほかに加わった仲間たち。  
●土鍋— 18cm(個人用)・¥300  
伊賀の陶土を使用しています。  
●ゴミ容器用 ポリ袋— 20枚・¥148  
再生ポリエチレン(50%)を使用。  
●らくがきちよう  
B4判40枚・¥88、B5判80枚・¥88  
原料に再生紙を使用しました。  
●風呂マット— 60×85cm・¥480  
表面をラミネートせず、柄も省いて。  
●煎茶— 200g・¥298  
ブラジル産の煎茶を使用しました。  
●家庭用 ママレード— 550g・¥275  
夏みかんと温州みかんを使用しました。



## 愛は飾らない。

いるだけで光ってる。  
赤ちゃんのかわいさを  
そのまま生かしたいと思います。  
むじるし・りょうひんの  
ベビー用品には余分な飾りなし。  
そのぶん、お安くなりました。



愛は飾らない  
無印良品

色のまんま。

羊のまんま、らくだのまんま、人間のまんま。生きものの色は、  
わおらかであたたか。無印良品は、まんまの色が大好きです。

愛は飾らない  
無印良品

SEIYU  
西友



まんまの色。

羊の毛がワールじゃないら、羊たちもアルパカもみんなワールだ。  
自然のまんまの色こそが、無印良品は、まんまの暮らしを提案します。

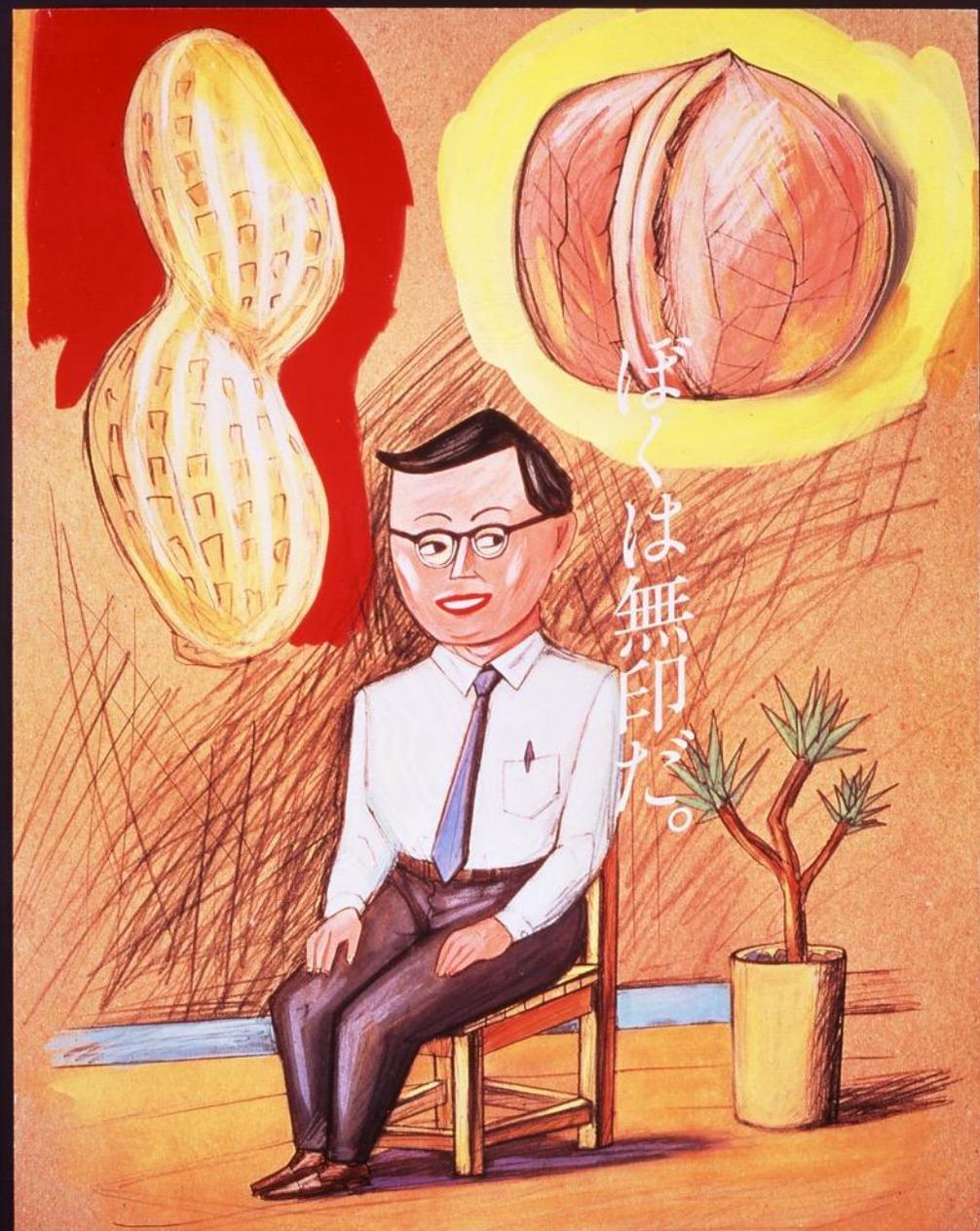
# 自然、当然、無印。



アタリマエのことに気づいたんです。無駄な包装やプロセスは整理してモノそのものの良さを提案する。「われ推挙」だっておいしいと食品から始めて418品目。発売時より倍増です。

愛は飾らない  
無印良品

SEIYU



ぼくは無印だ。

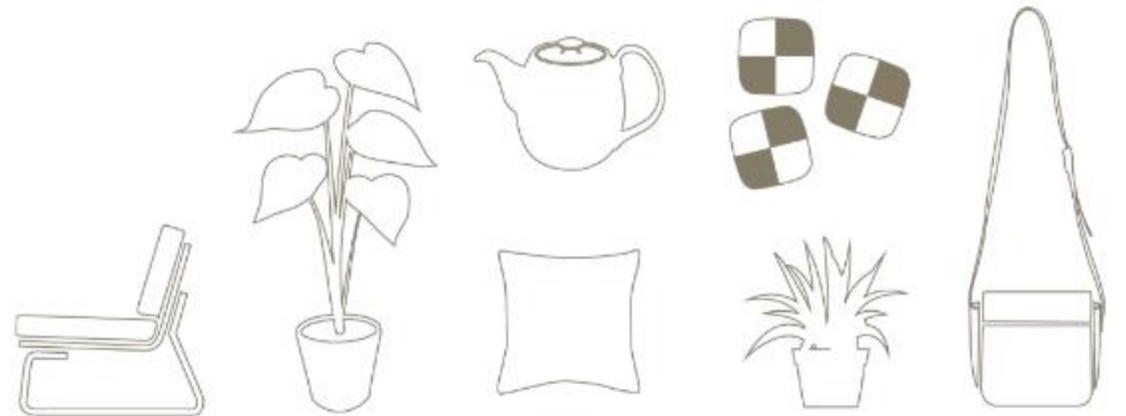
ハンコで押したような毎日の。ある日、無印良品店に立ちよってみた。なんと何気ないモノたち。人間もこう生きられないものだろうか。社章、社判、名刺、印鑑。シルシだらけの男の生活に、ムジルス群よもうと流れこんでこい。

愛は飾らない  
無印良品





無印良品の商品やサービス、当社の経営について、  
皆様の声をお聞かせください！

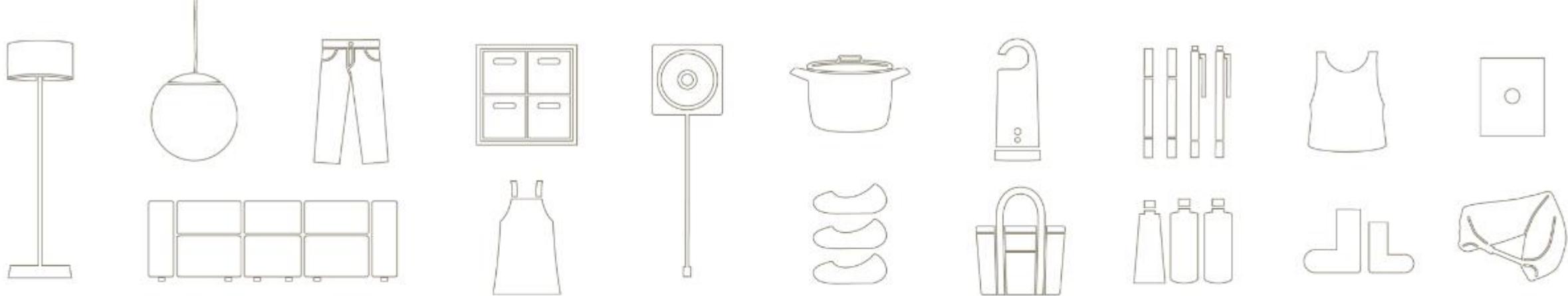


## 株主・ファンミーティングアンケート

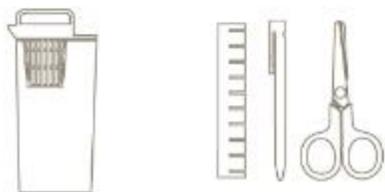
本日は株主・ファンミーティングにお越しいただき、ありがとうございます。  
今後の運営の参考にさせていただきたく、  
アンケートにご協力いただけますと幸いです。



QRコードを読み込み、ご回答いただくか、  
QRコードをつけたアンケートカードを  
配布しておりますので、  
後日の回答でも問題ございません。  
どうぞよろしくお願いいたします。



# 株式会社 良品計画



## <免責事項>

- 当資料に記載されている内容は当社の株式の購入、売却など、投資を勧誘するものではありません。
- 当資料に記載されている当社の財務状況、経営方針、計画、業績目標等のうち歴史的事実でないものは、現在入手可能な情報を基にした予想値であり、これらはリスクや不確実な要因の影響を受けます。従って、実際の業績は、これらの予想とは大きく異なる可能性があります。
- 各種データ・資料については細心の注意を払っておりますが、記載された情報の誤りや第三者によるデータの改ざん等本資料に関連して生じる障害・損害について、その理由の如何に関わらず当社は一切責任を負うものではありません。

