



2023年8月期 结算快报（日本准则）（合并核算）

2023年10月13日

上市公司名称 株式会社良品計画 上市交易所 东京证券交易所
代码 7453 URL <https://www.ryohin-keikaku.jp/>
公司代表 (职务) 代表董事社长 (姓名) 堂前 宣夫
咨询处负责人 (职务) 执行董事经营企划部长 (姓名) 堀口 健太 电话 03-3989-5972
股东常会预定召开日期 2023年11月23日 计划分红开始日期 2023年11月24日
有价证券报告提交预定日期 2023年11月24日
有无制作结算补充说明资料: 有
有无举办结算说明会 : 有 (面向分析师)

(以百万日元为单位, 以下舍去)

1. 2023年8月期合并业绩 (2022年9月1日~2023年8月31日)

(1) 合并经营业绩

(%表示同比增减率)

	主营业务收入		营业利润		经常利润		归属于母公司股东的当期净利润	
	百万日元	%	百万日元	%	百万日元	%	百万日元	%
2023年8月期	581,412	17.2	33,137	1.1	36,156	△2.8	22,052	△10.2
2022年8月期	496,171	9.4	32,773	△22.8	37,214	△18.0	24,558	△27.6

(注) 全面收益 2023年8月期 32,368百万日元 (△17.6%) 2022年8月期 39,285百万日元 (4.5%)

	每股当期净利润	潜在股份调整后每股当期净利润	自有资本本期净利润率	总资产经常利润率	主营业务收入营业利润率
	日元	日元	%	%	%
2023年8月期	83.51	83.33	8.7	8.5	5.7
2022年8月期	93.24	93.01	10.8	9.4	6.6

(参考) 权益法投资损益 2023年8月期 一百万日元 2022年8月期 一百万日元

(2) 合并财政状态

	总资产	净资产	自有资本比率	每股净资产
	百万日元	百万日元	%	日元
2023年8月期	453,715	267,446	58.1	997.13
2022年8月期	399,324	244,852	60.5	915.93

(参考) 自有资本 2023年8月期 263,598百万日元 2022年8月期 241,555百万日元

(3) 合并现金流量状况

	经营活动产生的现金流量	投资活动产生的现金流量	财务活动产生的现金流量	现金及现金等价物期末余额
	百万日元	百万日元	百万日元	百万日元
2023年8月期	56,527	△22,106	△11,232	115,184
2022年8月期	23,350	△16,683	△58,647	90,231

2. 分红状况

	年度分红额					股利总额 (合计)	派息率 (合并)	净资产分红率 (合并)
	第1季度末	第2季度末	第3季度末	期末	合计			
	日元	日元	日元	日元	日元	百万日元	%	%
2022年8月期	—	20.00	—	20.00	40.00	11,042	42.9	4.6
2023年8月期	—	20.00	—	20.00	40.00	11,045	47.9	4.2
2024年8月期 (预测)	—	20.00	—	20.00	40.00		32.0	

3. 2024年8月期合并业绩预测 (2023年9月1日~2024年8月31日)

(%表示同比增减率)

	主营业务收入		营业利润		经常利润		归属于母公司股东的当期净利润		每股当期净利润
	百万日元	%	百万日元	%	百万日元	%	百万日元	%	日元
全期	640,000	10.1	48,000	44.9	46,000	27.2	33,000	49.6	124.83

※ 附注事项

(1) 期中重要子公司的变动（因合并范围变更而发生的特定子公司的变动）： 无
新公司一家（公司名称 — ） 移除一家（公司名称 — ）

(2) 变更会计方针、变更预估数值、重新显示修改过的部分
① 伴随会计基准等的修改而变更的会计方针： 有
② ①以外的会计方针的变更： 无
③ 会计预估数值的变更： 无
④ 重新显示修改过的部分： 无

(3) 已发行股本数（普通股本）

① 期末已发行股本数（包括库存股本）	2023年8月期	280,780,000股	2022年8月期	280,780,000股
② 期末库存股本数	2023年8月期	16,421,638股	2022年8月期	17,053,847股
③ 期中平均股本数	2023年8月期	264,077,589股	2022年8月期	263,388,373股

（注）关于作为每股净资产及每股本期净利润计算基础的股本数，请参阅附件第17页“每股信息”。

（参考）个别业绩概要
2023年8月期个别业绩（2022年9月1日～2023年8月31日）

(1) 个别经营业绩 (％表示同比增减率)

	主营业务收入		营业利润		经常利润		当期净利润	
	百万日元	％	百万日元	％	百万日元	％	百万日元	％
2023年8月期	422,039	15.1	13,543	2.2	29,362	23.9	22,379	25.1
2022年8月期	366,797	6.9	13,254	△58.4	23,692	△54.3	17,892	△54.5

	每股 当期净利润	潜在股份调整后 每股当期净利润
	日元	日元
2023年8月期	84.75	84.57
2022年8月期	67.93	67.76

(2) 个别财政状态

	总资产	净资产	自有资本比率	每股净资产
	百万日元	百万日元	％	日元
2023年8月期	322,039	223,857	69.3	844.41
2022年8月期	278,093	201,127	72.1	760.12

（参考）自有资本 2023年8月期 223,226百万日元 2022年8月期 200,462百万日元

※ 结算快报不属于注册会计师或审计法人的审计对象。

※ 适当使用业绩预测的相关说明及其他特别记载事项
本资料中所记载的业绩展望等有关未来的叙述，均基于本公司目前已获得的信息，并以认为合理的一定的前提为基础，实际业绩等可能会因各种因素而大不相同。
关于业绩预测的前提条件及使用业绩预测时的注意事项，请参阅附件第2页“1. 经营业绩等概况（1）本期经营业绩概况”。

○附件目录

1. 经营业绩等概况	2
(1) 当期经营业绩概况	2
(2) 当期财政状态概况	3
(3) 当期现金流量概况	4
(4) 今后的展望	5
2. 有关选择会计准则的基本思路	5
3. 合并财务报表	6
(1) 合并资产负债表	6
(2) 合并损益表及合并全面收益表	8
合并损益表	8
合并全面收益表	9
(3) 合并股东资本等变动表	10
(4) 合并现金流量表	12
(5) 合并财务报表相关附注事项	14
(有关持续经营企业前提的附注)	14
(变更会计方针)	14
(事业部门信息等)	14
(每股信息)	17
(重要期后事项)	18

1. 经营业绩等概况

(1) 当期经营业绩概况

在本合并会计年度，因新冠病毒感染症导致的外出限制得到缓和，经济活动正在缓慢重启。另一方面，因全球资源价格高涨和金融紧缩带来的海外经济下行，日本国内外的经济前景不明朗的状态仍在持续。此外，随着日元持续贬值，原材料价格上涨和能源成本上涨，生活必需品也在接连不断涨价，消费者的节约意识已进一步增强。

在这种情况下，本公司集团在二次创业时，通过思考“人与自然万物的理想关系和内心充实的人类社会”的商品、服务、店铺及活动，将为实现“感觉良好的生活和社会”做出贡献定为企业理念，以实现以下两项使命为目标推进各项事业。

第一项使命是立足于诚信品质和良好道德，开发日常生活所需的基础商品群，以实惠的价格供大众使用，借此实现更加美好的社会。第二项使命是让本公司开设的店铺成为各地区的社区中心之一，与当地居民共享课题和价值观，携手应对区域课题，为当地带来正面影响。

本合并会计年度的本公司集团的经营业绩如下所示。

主营业务收入	5,814亿12百万日元（同比 增加17.2%）
营业利润	331亿37百万日元（同比 增加1.1%）
经常利润	361亿56百万日元（同比 减少2.8%）
归属于母公司股东的本期净利润	220亿52百万日元（同比 减少10.2%）

主营业务收入方面，伴随新店开张，因店铺数量增加而实现了增收。由于采购价格因日元急剧贬值及原材料高涨而上涨，营业利润总额停滞不前，但营业利润略高于去年的实际业绩，增加了利润。

关于对全期的合并业绩展望的差异，主营业务收入方面，日本国内事业的现有店铺虽陷入了苦战，有些未能达到预期，但以2023年1月至2月实施的价格修改为契机，日本国内事业的收入改善进展的同时，以中国大陆事业为首的海事业持续好转，营业利润、经常利润、归属于母公司股东的本期净利润均超出了预期。

此外，当期末，无印良品（包括授权店）的店铺数量在日本国内外共计1,188家（日本国内562家，海外626家），较前期末增加了116家。在日本国内，以与扎根当地食品超市的相邻店为中心开设了75家店铺，在海外，中国大陆、中国台湾、泰国等地开设了65家店铺，门店网络得到了进一步扩充。

(本合并会计年度各事业部门的概况)

事业部门的经营业绩如下所示。

① 日本国内事业

日本国内事业的本合并会计年度的主营业务收入为3,428亿29百万日元（同比增加11.3%），事业部门利润为85亿34百万日元（同比减少44.1%），出现了增收减利。

主营业务收入方面，现有店铺停滞不前，但有助于加强到生活圈开店，实现了增收。另一方面，受日元贬值及原料上涨的影响，营业利润总额停滞不前。此外，因人工费、开店相关及商品营销等费用增加，营业利润出现了减利。在这种情况下，在2023年1月至2月的部分商品实施价格调整政策之后，营业利润总额改善进展，事业部门利润在第3季度之后，转为了增利。

② 东亚事业

东亚事业的本合并会计年度的主营业务收入为1,716亿30百万日元（同比增加23.3%），事业部门利润为313亿86百万日元（同比增加41.7%），实现了增收增利。

在中国大陆，2023年1月以后，随着经济活动的重启，已扩充当地开发商品的生活杂货带动了销售额，实现了增收增利。此外，中国台湾、中国香港、韩国也实现了增收增利。

③ 东南亚、大洋洲事业

东南亚、大洋洲事业的本合并会计年度的主营业务收入为314亿70百万日元（同比增加42.9%），事业部门利润为41亿60百万日元（同比增加68.1%），大幅实现了增收增利。

从本期开始，根据当地的文化和气候面向东盟独自开发的商品，赢得了当地客户的支持，以泰国、马来西亚为首的东南亚各国的销售额好转，实现了增收增利。

④ 欧美事业

欧美事业的本合并会计年度的主营业务收入为354亿82百万日元（同比增加32.3%），事业部门利润为38亿34百万日元（前期事业部门损失8亿56百万日元）。

北美、欧洲的销售额均有所增长，已从前期的赤字开始扭转，实现了全期盈利。其中，北美通过力图加强店铺运营力，业绩好转了。

[ESG的参与]

“为社会和人类做出贡献”是我们自创立以来始终不变的根本方针，基于该方针，我们在二次创业中也力求成为ESG经营的领跑者，以提供的商品和服务为抓手，依托扎根当地的店铺，开展各类活动，致力于资源循环型、自然共生型社会和可持续社会的实现做出贡献。

• 商品ESG:

正在思考面向未来的生活和商品的应有状态，并推进可循环商品开发、使用可持续原料作为塑料替代原料的商品开发。作为其中之一，我们从5月末开始发售了使用马尼拉麻的收纳用品。马尼拉麻的茎由叶鞘重叠缠绕而成，根据部位不同，纤维的颜色和特性也不同，可分为三种类型。本公司制作了有效利用三种特性差异的收纳用品，并展开了充分有效利用资源的商品。

• 事业活动ESG:

作为能有效利用日本国内的空房等闲置资产，享受有扎根当地的无印良品生活的基地之一，“MUJI BASE KAMOGAWA”于8月1日在千叶县鸭川市开业了。无印良品负责对一座已建成100多年的古民宅进行了企划、设计，并进行了翻新。我们预定今后将在日本各地展开MUJI BASE作为当地的“基地”，可在陌生的土地上像在家一样过着日常生活，融入当地固有的活动，并提供能学习生活智慧的时间。

• 本土化活动ESG:

本公司旨在与各位当地居民一起致力于解决地区课题，从2021年9月开始设置地区事业部，正在与当地企业和行政合作，努力开发该地区独有的商品并激活地区活力。横滨事业部与致力于神奈川茶田重建的株式会社茶来未和生产、销售横滨名牌糕点的株式会社有明一起，企划了充分揉入丹泽大山茶的“MILK HARBOUR丹泽大山茶”，已从6月9日开始在神奈川区的限定店铺和网店“诸国良品”上限量发售。此外，千叶事业部作为与石井食品株式会社的共同项目“CHIBABIO（千叶有机）加工品开发项目”的一环，与推进千叶县有机农业的有机之乡建设千叶县团体联络会共同开发了“MARUKAJIRI CHIBA（寻味千叶）加千叶县产有机小番茄 意大利面酱”、“MARUKAJIRI CHIBA（寻味千叶）用有机糙米做成的意大利烩饭 千叶县产有机小番茄和有机胡萝卜”，已从8月17日开始在千叶县内的限定店铺销售。

(2) 当期财政状态概况

本合并会计年度末的本公司集团的总资产为4,537亿15百万日元，较上一合并会计年度末，增加了543亿90百万日元。这主要是因为现金及存款增加248亿75百万日元，商品增加38亿75百万日元，其他流动资产增加34亿74百万日元，有形固定资产增加105亿47百万日元及投资及其他资产增加127亿8百万日元。

负债为1,862亿68百万日元，增加了317亿96百万日元。这主要是因为短期借款增加108亿73百万日元，应付费用增加25亿54百万日元，应付法人税等增加69亿64百万日元，租赁负债增加87亿56百万日元及递延所得税负债增加20亿82百万日元。

净资产为2,674亿46百万日元，增加了225亿94百万日元。这主要是因为盈余公积增加110亿6百万日元，递延套期保值损益增加116亿93百万日元。

其结果，基于合并结算的自有资本比率，已从上一合并会计年度的60.5%变为58.1%。

(3) 当期现金流量概况

本合并会计年度基于合并结算的现金及现金等价物（以下简称“资金”），通过经营活动及新店开张等进行投资活动及筹资活动的结果，本合并会计年度末的资金余额为1,151亿84百万日元，较上一合并会计年度末，增加了249亿52百万日元。

[经营活动产生的现金流量]

经营活动的结果，获得的资金为565亿27百万日元（去年同期收入233亿50百万日元）。

这主要是因为税金等调整前，本期净利润为337亿67百万日元及折旧费为195亿35百万日元。

[投资活动产生的现金流量]

投资活动的结果，用过的资金为221亿6百万日元（去年同期支出166亿83百万日元）。

这主要是因为取得店铺等有形固定资产的支出为165亿70百万日元、因店铺开店产生的押金等支出为30亿76百万日元及取得软件投资等无形固定资产的支出为67亿28百万日元。

[财务活动产生的现金流量]

财务活动的结果，支出资金为112亿32百万日元（去年同期支出586亿47百万日元）。

这主要是因为短期借款净增加106亿53百万日元，偿还租赁负债的支出为109亿33百万日元，股利的支付为110亿40百万日元。

（参考）现金流量相关指标的推移

	2020年2月期	2020年8月期	2021年8月期	2022年8月期	2023年8月期
	期末	期末	期末	期末	期末
自有资本比率（%）	66.6	52.4	53.9	60.5	58.1
基于时价的自有资本比率（%）	126.8	127.0	157.7	85.9	109.5
现金流量对有息负债的比率（年）	1.54	—	1.79	3.27	1.69
利息保障倍数（倍）	27.3	—	44.0	17.3	34.4

自有资本比率：自有资本 / 总资产

基于时价的自有资本比率：股票市值 / 总资产

现金流量对有息负债的比率：有息负债 / 现金流量

利息保障倍数：现金流量 / 付息

（注1）均已通过基于合并结算的财务报表进行计算。

（注2）股票市值已通过期末股价收盘价×期末已发行股本数（扣除库存股后）进行计算。

（注3）现金流量利用的是经营现金流量。

（注4）有息负债的对象为已计入合并资产负债表的负债中已支付利息的所有负债。此外，付息利用的是合并现金流量表的付息额。

（注5）2020年8月期的现金流量对有息负债的比率及利息保障倍数因经营活动现金流量为负数，所以省略了记载。

（4）今后的展望

关于今后的展望，经济活动虽有望从新冠疫情中恢复正常，但因全球金融不稳定和物价上涨，可以设想景气的前景不明朗的状态还将持续。

在这种情况下，本公司集团作为一家面向“感觉良好的生活和社会”为全球做出贡献的零售企业，将努力开发、采购最佳商品及扩展受当地人士支持而共创的店铺，同时自1980年诞生以来，通过“选择原料”、“检查工序”、“简化包装”持续制作重新审视的重在实质的商品，不断锤炼ESG视角。此外，作为面向2030年的愿景，提出了通过个体店承担日常生活的基本需求，同时推进当地本土化，与社区共生，为解决课题和建设城市做出贡献。为实现这一愿景，我们将践行个体店经营、共有（Co-owned）经营，提供感觉良好的在线服务，并推进成为ESG经营的领跑者。

关于下期合并会计年度本公司集团的业绩预期如下所示。

• 2024年8月期 业绩预期

主营业务收入	6,400亿日元
营业利润	480亿日元
经常利润	460亿日元
归属于母公司股东的本期净利润	330亿日元

2. 有关选择会计准则的基本思路

为了确保合并财务报表期间可比性及企业间的可比性，本公司集团正在以日本为基准制作合并财务报表。

3. 合并财务报表

(1) 合并资产负债表

(单位：百万日元)

	上一合并会计年度 (2022年8月31日)	本合并会计年度 (2023年8月31日)
资产项		
流动资产		
现金及存款	90,162	115,038
应收票据及应收账款	10,268	12,323
商品	129,202	133,078
在制品	297	139
储备品	59	79
应收款项	15,829	12,894
其他	16,405	19,880
坏账准备金	△20	△20
流动资产合计	262,206	293,412
固定资产		
有形固定资产		
建筑物及组成物	70,646	79,388
累计折旧额	△41,415	△46,873
建筑物及组成物（净额）	29,230	32,514
机械装置及搬运工具	5,285	5,607
累计折旧额	△3,784	△4,286
机械装置及搬运工具（净额）	1,500	1,321
工具、器具及备件	27,938	31,456
累计折旧额	△19,711	△22,532
工具、器具及备件（净额）	8,227	8,924
土地	1,558	1,558
租赁资产	76	94
累计折旧额	△34	△41
租赁资产（净额）	41	52
使用权资产	57,886	72,537
累计折旧额	△26,908	△35,109
使用权资产（净额）	30,978	37,428
在建工程	1,545	1,831
有形固定资产合计	73,082	83,630
无形固定资产		
商誉	1,767	759
软件	25,686	26,885
其他	2,173	1,910
无形固定资产合计	29,627	29,555
投资及其他资产		
交易性金融资产	4,573	1,713
递延所得税资产	2,884	2,774
押金及保证金	21,442	23,846
其他	5,604	18,873
坏账准备金	△98	△92
投资及其他资产合计	34,407	47,116
固定资产合计	137,118	160,302
资产合计	399,324	453,715

(单位：百万日元)

	上一合并会计年度 (2022年8月31日)	本合并会计年度 (2023年8月31日)
负债项		
流动负债		
应付账款	36,462	35,157
短期借款	3,902	14,775
一年内到期长期借款	2,232	22,545
应付款	11,475	11,711
应付费用	6,725	9,279
应付法人税等	1,447	8,412
奖金准备金	1,336	2,028
租赁负债	10,003	12,343
董事奖金准备金	78	205
其他	5,259	7,010
流动负债合计	78,923	123,470
固定负债		
长期借款	31,906	11,171
递延所得税负债	6,379	8,462
董事退职慰问准备金	29	31
股票福利准备金	545	1,131
租赁负债	28,406	34,822
其他	8,281	7,178
固定负债合计	75,548	62,798
负债合计	154,472	186,268
净资产项		
股东资本		
注册资本	6,766	6,766
资本盈余	29,586	29,620
盈余公积	219,534	230,541
库存股	△31,082	△29,920
股东资本合计	224,805	237,008
其他全面收益累计额		
其他金融性交易资产价值变动差额	2,309	849
递延套期保值损益	7,577	19,270
汇率换算调整账款	6,863	6,470
其他全面收益累计额合计	16,750	26,590
认股权证	664	631
非控股股东权益	2,632	3,216
净资产合计	244,852	267,446
负债净资产合计	399,324	453,715

(2) 合并损益表及合并全面收益表
(合并损益表)

(单位: 百万日元)

	上一合并会计年度 (自 2021年9月1日 至 2022年8月31日)	本合并会计年度 (自 2022年9月1日 至 2023年8月31日)
主营业务收入	496,171	581,412
营业成本	261,814	309,862
营业利润总额	234,356	271,549
销售费及一般管理费	201,582	238,412
营业利润	32,773	33,137
营业外收益		
利息收入	187	382
应收分红	134	126
赞助金收入	134	105
补助金收入	1,030	164
汇兑收益	3,912	3,428
坏账准备金冲减额	4	4
其他	663	959
营业外收入合计	6,067	5,169
营业外费用		
应付利息	1,352	1,663
其他	274	487
营业外费用合计	1,626	2,150
经常利润	37,214	36,156
特别利润		
出售交易性金融资产收益	25	2,960
固定资产赎回收益	2	72
租赁条件变更利润	196	11
其他	—	1
特别利润合计	224	3,047
特别损失		
减值损失	2,240	4,904
清理固定资产损失	1,990	332
其他	3	199
特别损失合计	4,234	5,436
税金等调整前本期净利润	33,204	33,767
法人税、居民税及事业税	5,664	13,666
法人税等调整额	2,761	△2,225
法人税等合计	8,426	11,441
本期净利润	24,778	22,326
归属于非控股股东的本期净利润	220	274
归属于母公司股东的本期净利润	24,558	22,052

(合并全面收益表)

(单位: 百万日元)

	上一合并会计年度 (自 2021年9月1日 至 2022年8月31日)	本合并会计年度 (自 2022年9月1日 至 2023年8月31日)
当期净利润	24,778	22,326
其他全面收益		
其他有价证券评估差额	△16	△1,460
递延套期保值损益	7,091	11,693
汇率换算调整账款	7,431	△190
其他全面收益合计	14,506	10,042
全面收益	39,285	32,368
(明细)		
母公司股东相关全面收益	38,821	31,892
非控股股东相关全面收益	464	476

(3) 合并股东资本等变动表

上一合并会计年度（自 2021年9月1日 至 2022年8月31日）

(单位：百万日元)

	股东资本				
	注册资本	资本盈余	盈余公积	库存股	股东资本合计
当期初余额	6,766	27,922	205,995	△30,973	209,709
当期变动额					
盈余分红			△11,018		△11,018
归属于母公司股东的本期净利润			24,558		24,558
收购库存股				△2,550	△2,550
处置库存股		1,679		2,442	4,121
因股票报酬交易而减少		△15			△15
股东资本以外项目的本期变动额（净额）					
当期变动额合计	—	1,664	13,539	△108	15,095
当期末余额	6,766	29,586	219,534	△31,082	224,805

	其他全面收益累计额				认股权证	非控股股东权益	净资产合计
	其他有价证券 评估差额	递延套期保值 损益	汇率换算调整 账款	其他全面收益累 计额合计			
当期初余额	2,325	485	△324	2,487	605	2,068	214,871
当期变动额							
盈余分红							△11,018
归属于母公司股东的本期净利润							24,558
收购库存股							△2,550
处置库存股							4,121
因股票报酬交易而减少							△15
股东资本以外项目的本期变动额（净额）	△16	7,091	7,187	14,262	59	563	14,885
当期变动额合计	△16	7,091	7,187	14,262	59	563	29,981
当期末余额	2,309	7,577	6,863	16,750	664	2,632	244,852

本合并会计年度（自 2022年9月1日 至 2023年8月31日）

（单位：百万日元）

	股东资本				
	注册资本	资本盈余	盈余公积	库存股	股东资本合计
当期初余额	6,766	29,586	219,534	△31,082	224,805
当期变动额					
盈余分红			△11,045		△11,045
归属于母公司股东的本期净利润			22,052		22,052
收购库存股				△0	△0
处置库存股		33		1,162	1,195
因股票报酬交易而减少					—
股东资本以外项目的本期变动额（净额）					
当期变动额合计	—	33	11,006	1,162	12,202
当期末余额	6,766	29,620	230,541	△29,920	237,008

	其他全面收益累计额				认股权证	非控股股东权益	净资产合计
	其他有价证券 评估差额	递延套期保值损 益	汇率换算调整 账款	其他全面收益累 计额合计			
当期初余额	2,309	7,577	6,863	16,750	664	2,632	244,852
当期变动额							
盈余分红							△11,045
归属于母公司股东的本期净利润							22,052
收购库存股							△0
处置库存股							1,195
因股票报酬交易而减少							—
股东资本以外项目的本期变动额（净额）	△1,460	11,693	△392	9,840	△33	584	10,391
当期变动额合计	△1,460	11,693	△392	9,840	△33	584	22,594
当期末余额	849	19,270	6,470	26,590	631	3,216	267,446

(4) 合并现金流量表

(单位：百万日元)

	上一合并会计年度 (自 2021年9月1日 至 2022年8月31日)	本合并会计年度 (自 2022年9月1日 至 2023年8月31日)
经营活动产生的现金流量		
税金等调整前本期净利润	33,204	33,767
折旧费	17,596	19,535
软件投资等折旧	4,738	5,532
商誉折旧额	952	1,003
坏账准备金的增减额 (△指减少)	△2	△5
董事奖金准备金的增减额 (△指减少)	11	127
董事退职慰问准备金的增减额 (△指减少)	△44	2
利息收入及应收股利	△321	△508
应付利息	1,352	1,663
汇兑损益 (△指收益)	△3,318	△1,342
投资有价证券出售损益 (△指收益)	△25	△2,960
固定资产处置损失	1,990	332
减值损失	2,240	4,904
应收款项的增减额 (△指增加)	△837	△1,941
库存资产的增减额 (△指增加)	△14,253	△2,047
应付债务的增减额 (△指减少)	6,708	△3,495
其他资产的增减额 (△指增加)	△3,469	676
其他负债的增减额 (△指减少)	△1,067	5,369
认股权证	61	67
其他	△903	515
小计	44,613	61,194
利息及分红的应收额	321	508
利息的支付额	△1,350	△1,642
法人税等的支付额	△20,233	△3,533
经营活动产生的现金流量	23,350	56,527
投资活动产生的现金流量		
存入定期存款的支出	0	△7
提取定期存款的收入	795	—
取得有形固定资产的支出	△8,030	△16,570
店铺租地权及押金等的支出	△1,796	△3,076
回收店铺押金等的收入	498	1,302
取得无形固定资产的支出	△7,853	△6,728
出售投资有价证券的收入	158	3,716
其他	△455	△742
投资活动产生的现金流量	△16,683	△22,106

(单位：百万日元)

	上一合并会计年度 (自 2021年9月1日 至 2022年8月31日)	本合并会计年度 (自 2022年9月1日 至 2023年8月31日)
财务活动产生的现金流量		
短期借款的净增减额（△指减少）	△1,103	10,653
长期借款的收入	27,551	—
偿还长期借款的支出	△65,644	△735
偿还租赁负债的支出	△9,593	△10,933
非控股股东支付的收入	99	263
出售库存股的收入	1,072	714
分红的支付额	△11,029	△11,040
其他	0	△155
筹资活动产生的现金流量	△58,647	△11,232
现金及现金等价物相关换算差额	7,192	1,764
现金及现金等价物的增减额（△指减少）	△44,787	24,952
现金及现金等价物的期初余额	135,019	90,231
现金及现金等价物的期末余额	90,231	115,184

- (5) 合并财务报表相关附注事项
(有关持续经营企业前提的附注)
无符合事项。

(变更会计方针)

(适用美国会计准则ASU第2016-02“租赁”)

在已适用美国会计准则的在外合并子公司，从本合并会计年度末起已适用着美国会计准则ASU第2016-02“租赁”。因此，关于承租人的租赁交易，原则上对所有租赁都已识别资产及负债。关于该会计准则的适用，我们采用的是按照经过性的处理将累计影响额识别为适用开始日的方法。

其结果，在本合并会计年度的合并资产负债表中，有形固定资产的“使用权资产(净额)”增加了3,505百万日元，流动负债的“租赁负债”增加了1,041百万日元及固定负债的“租赁负债”增加了3,682百万日元。

(事业部门信息等)

【事业部门信息】

1. 汇报部门的概要

本公司集团的汇报部门可获得本公司集团的构成单位中被分离的财务信息，是董事会为了决定经营资源的分配及评价业绩而定期进行研讨的对象。

本公司集团正在以无印良品事业为主要事业，以“日本国内事业”、“东亚事业”、“东南亚、大洋洲事业”、“欧美事业”为主要汇报部门制定集团战略并开展事业活动。

此外，各汇报部门中划分的事业如下所示。

日本国内事业・・・在日本国内的店铺及互联网上进行商品销售的事业及日本国内的采购物流事业等

东亚事业・・・在东亚从事商品销售、餐饮业的事业

东南亚、大洋洲事业・・・在东南亚及大洋洲从事商品销售、餐饮业的事业

欧美事业・・・在欧美从事商品销售、餐饮业的事业

2. 各汇报部门的主营业务收入、利润或损失、资产及其他项目金额的计算方法

所汇报的事业部门的会计处理方法与“编制合并财务报表的基本重要事项”中的记载大致相同。汇报部门的利润为基于营业利润的数值。部门间的内部主营业务收入及结转额已基于市场市价。

3. 各汇报部门的主营业务收入、利润或损失、资产及其他项目金额相关信息及收益的细分信息
上一合并会计年度（自 2021年9月1日 至 2022年8月31日）

（单位：百万日元）

	汇报部门					其他 (注)1	调整额 (注)2	合并 财务报表 计提额 (注)3
	日本国内事业	东亚事业	东南亚、大洋洲事业	欧美事业	共计			
主营业务收入								
商品、产品销售额	306,147	138,905	21,952	26,686	493,692	—	—	493,692
营业收入	1,966	321	63	127	2,479	—	—	2,479
与客户签订合同产生的收入	308,114	139,227	22,016	26,813	496,171	—	—	496,171
面向外部客户的销售额	308,114	139,227	22,016	26,813	496,171	—	—	496,171
(1)面向外部客户的主营业务收入	308,114	139,227	22,016	26,813	496,171	—	—	496,171
(2)部门间的内部主营业务收入或结转额	0	4	—	—	4	472	△477	—
共计	308,114	139,231	22,016	26,813	496,176	472	△477	496,171
部门利润或损失（△）	15,273	22,154	2,475	△856	39,047	65	△6,338	32,773
部门资产	89,697	110,346	25,894	27,808	253,747	3,818	141,758	399,324
其他项目								
折旧费	7,534	8,139	2,736	2,712	21,123	18	1,193	22,334
有形固定资产及无形固定资产的增加额(注)4	6,018	8,418	3,885	1,945	20,269	5	8,042	28,317

(注)1. “其他”部分是未包括在汇报部门中的事业部门，为全球采购业务。

2. 调整额的内容如下所示。

(1)事业部门利润或损失的调整额△6,338百万日元中包含抵消部门间交易27百万日元、抵消库存资产的未实现利润2,227百万日元及未分摊到各汇报事业部门的公司整体费用△8,594百万日元。公司整体费用主要指不归属于汇报事业部门的一般管理费。

(2)事业部门资产的调整额141,758百万日元中包含公司整体资产142,146百万日元、部门间抵消额△388百万日元。

※公司整体资产主要包括母公司的余资运用资金（现金及存款）及未分摊到各事业部门的固定资产等。

3. 事业部门利润或损失与合并损益表的营业利润之间进行了调整。

4. 有形固定资产及无形固定资产的增加额中包含押金及保证金、使用权资产等增加额。

本合并会计年度（自 2022年9月1日 至 2023年8月31日）

（单位：百万日元）

	汇报部门					其他 (注)1	调整额 (注)2	合并 财务报表 计提额 (注)3
	日本国内事业	东亚事业	东南亚、大洋洲事业	欧美事业	共计			
主营业务收入								
商品、产品销售额	339,434	171,232	31,388	35,423	577,479	—	—	577,479
营业收入	3,394	398	81	58	3,933	—	—	3,933
与客户签订合同产生的收入	342,829	171,630	31,470	35,482	581,412	—	—	581,412
面向外部客户的销售额	342,829	171,630	31,470	35,482	581,412	—	—	581,412
(1)面向外部客户的主营业务收入	342,829	171,630	31,470	35,482	581,412	—	—	581,412
(2)部门间的内部主营业务收入或结转额	—	4	—	—	4	507	△511	—
共计	342,829	171,635	31,470	35,482	581,416	507	△511	581,412
部门利润或损失（△）	8,534	31,386	4,160	3,834	47,915	21	△14,799	33,137
部门资产	98,906	122,363	32,124	32,462	285,856	2,036	165,822	453,715
其他项目								
折旧费	8,648	9,014	3,348	2,604	23,615	23	1,429	25,068
有形固定资产及无形固定资产的增加额(注)4	10,999	13,671	5,405	6,869	36,945	104	7,092	44,142

(注)1. “其他”部分是未包括在汇报部门中的事业部门，为全球采购业务。

2. 调整额的内容如下所示。

(1) 事业部门利润或损失的调整额△14,799百万日元包含抵消部门间交易22百万日元、抵消库存资产的未实现利润△5,134百万日元及未分摊到各汇报事业部门的公司整体费用△9,686百万日元。公司整体费用主要指不归属于汇报事业部门的一般管理费。

(2) 事业部门资产的调整额165,822百万日元中包含公司整体资产171,383百万日元、部门间抵消额△5,560百万日元。

※公司整体资产主要包括母公司的余资运用资金（现金及存款）及未分摊到各事业部门的固定资产等。

3. 事业部门利润或损失与合并损益表的营业利润之间进行了调整。

4. 有形固定资产及无形固定资产的增加额中包含押金及保证金、使用权资产等增加额。

4. 关于汇报部门的变更等事项

无符合事项。

(每股信息)

項目	上一合并会计年度 自 2021年9月1日 至 2022年8月31日	本合并会计年度 自 2022年9月1日 至 2023年8月31日
每股净资产额 (日元)	915.93	997.13
每股当期净利润金额 (日元)	93.24	83.51
潜在股份调整后每股当期净利润金额 (日元)	93.01	83.33

(注)1. 每股当期净利润金额及潜在股份调整后每股本期净利润金额的计算基础如下所示。

	上一合并会计年度 自 2021年9月1日 至 2022年8月31日	本合并会计年度 自 2022年9月1日 至 2023年8月31日
每股本期净利润金额		
归属于母公司股东的当期净利润 (百万日元)	24,558	22,052
不归属于普通股股东的金额 (百万日元)	—	—
普通股本相关的归属于母公司股东的当期净利润 (百万日元)	24,558	22,052
期中平均股本数 (千股)	263,388	264,077
潜在股份调整后每股当期净利润金额		
归属于母公司股东的当期净利润调整额 (百万日元)	—	—
普通股本增加数 (千股)	651	567
(其中认股权证)	(651)	(567)
因不具有摊薄效应,潜在股份调整后每股本期净利润金额的计算中未包含的潜在股份的概要	2021年12月22日召开董事会决议通过的有偿股票期权 认股权证数 4,745个 (普通股本 474,500股)	2021年12月22日召开董事会决议通过的有偿股票期权 认股权证数 4,745个 (普通股本 474,500股) 2022年10月13日召开董事会决议通过的有偿股票期权 认股权证数 873个 (普通股本 87,300股)

- (注) 1. 本公司对于普通股本的期中平均股本数,在其计算中扣除的库存股中包括根据股票福利信托(J-ESOP)、良品計画职员控股会专用信托(E-Ship信托)及“对海外集团公司的董事、职员的股票激励报酬制度”,金融机构持有的本公司股票。“对海外集团公司的董事、职员的股权激励报酬制度”已于2022年1月31日终止,终止时信托中残存的库存股已作为J-ESOP有效利用。
2. 在上一合并会计年度,作为该信托等持有的本公司股票的期中平均股本数为作为J-ESOP由瑞穗信托银行株式会社及三井住友信托银行株式会社持有的本公司股票11,640千股、作为E-Ship信托由野村信托银行株式会社持有的本公司股票738千股。
3. 在本合并会计年度,作为该信托等持有的本公司股票的期中平均股本数为作为J-ESOP由瑞穗信托银行株式会社及三井住友信托银行株式会社持有的本公司股票11,568千股、作为E-Ship信托由野村信托银行株式会社持有的本公司股票513千股。

2. 每股净资产额的计算基础如下所示。

	上一合并会计年度 (2022年8月31日)	本合并会计年度 (2023年8月31日)
净资产项的合计额 (百万日元)	244,852	267,446
从净资产项的合计额中扣除的金额 (百万日元)	3,296	3,847
(其中认股权证 (百万日元))	(664)	(631)
(其中非控股股东权益 (百万日元))	(2,632)	(3,216)
普通股本相关的期末净资产额 (百万日元)	241,555	263,598
用于计算每股净资产额的期末普通股本数 (千股)	263,726	264,358

(注) 关于本合并会计年度用于计算每股净资产额的期末普通股本数,扣除的库存股中包括作为J-ESOP由瑞穗信托银行株式会社及三井住友信托银行株式会社持有的本公司股票11,566千股、作为E-Ship信托由野村信托银行株式会社持有的本公司股票267千股。

(重要期后事项)

无符合事项。