



2022年8月期 结算快报（日本标准）（合并）

2022年10月13日

上市公司名称 株式会社良品计画 上市交易所 东京证券交易所
 编码号 7453 URL <https://www.ryohin-keikaku.jp/>
 代表人 （职务名称）代表董事社长 （姓名）堂前 宣夫
 咨询处负责人 （职务名称）执行董事经营企划部长 （姓名）堀口 健太 TEL 03-3989-5972
 定期股东大会举办日期 2022年11月23日 分红开始预定日期 2022年11月24日
 有价证券报告提交日期 2022年11月24日
 有无制作结算补充说明资料： 有
 有无举办结算说明会： 有 （面向分析师）

（以百万日元为单位，四舍五入）

1. 2022年8月期的合并业绩（2021年9月1日～2022年8月31日）

（1）合并经营状况

（%指相对于上一期的增减率）

	主营业务收入		营业利润		经常利润		归属于母公司股东的当期净利润	
	百万日元	%	百万日元	%	百万日元	%	百万日元	%
2022年8月期	496,171	9.4	32,773	△22.8	37,214	△18.0	24,558	△27.6
2021年8月期	453,689	—	42,447	—	45,369	—	33,903	—

（注）全面收益 2022年8月期 39,285百万日元（4.5%） 2021年8月期 37,584百万日元（-）

	每股当期净利润	稀释每股当期净利润	自有资本当期净利润率	资产收益率	营业利润率
	日元	日元	%	%	%
2022年8月期	93.24	93.01	10.8	9.4	6.6
2021年8月期	128.90	128.58	17.3	12.3	9.4

（参考）权益法投资损益 2022年8月期 一百百万日元 2021年8月期 7百万日元

（2）合并资产状况

	总资产	净资产	自有资本比率	每股净资产
	百万日元	百万日元	%	日元
2022年8月期	399,324	244,852	60.5	915.93
2021年8月期	393,357	214,871	53.9	806.75

（参考）自有资本 2022年8月期 241,555百万日元 2021年8月期 212,196百万日元

（3）合并现金流量状况

	经营活动产生的现金流量	投资活动产生的现金流量	财务活动产生的现金流量	现金及现金等价物期末余额
	百万日元	百万日元	百万日元	百万日元
2022年8月期	23,350	△16,683	△58,647	90,231
2021年8月期	61,447	△13,538	△15,162	135,019

2. 分红状况

	年度分红额					分红总额（总计）	派息率（合并）	股本报酬率（合并）
	第1季度末	第2季度末	第3季度末	期末	总计			
	日元	日元	日元	日元	日元	百万日元	%	%
2021年8月期	—	20.00	—	20.00	40.00	10,769	31.8	5.0
2022年8月期	—	20.00	—	20.00	40.00	11,042	42.9	4.6
2023年8月期（预测）	—	20.00	—	20.00	40.00		49.5	

3. 2023年8月期的合并业绩预测（2022年9月1日～2023年8月31日）

（%指相对于上一期的增减率）

	主营业务收入		营业利润		经常利润		归属于母公司股东的当期净利润		每股当期净利润
	百万日元	%	百万日元	%	百万日元	%	百万日元	%	日元
全期	585,000	17.9	34,000	3.7	32,600	△12.4	21,300	△13.3	80.77

※ 附注事项

(1) 当期重要子公司的变动（因合并范围变更而发生的特定子公司的变动）： 无
 新公司-家（公司名称 - ），移除-家（公司名称 - ）

(2) 变更会计方针、变更会计预测情况、重新显示修改过的部分
 ① 伴随会计基准等的修改会计方针的变更 : 有
 ② ①以外的会计方针的变更 : 无
 ③ 会计预测情况的变更 : 无
 ④ 重新显示修改过的部分 : 无

(3) 已发行股本数（普通股本）

① 期末已发行股本数（包括库存股）	2022年8月期	280,780,000股	2021年8月期	280,780,000股
② 期末库存股本数	2022年8月期	17,053,847股	2021年8月期	17,751,940股
③ 期中平均股本数	2022年8月期	263,388,373股	2021年8月期	263,027,288股

（注）有关每股净资产及每股当期净利润的计算依据的股本数，请阅读附件资料第17页的“每股信息”。

（参考）单列业绩概要

2022年8月期的单列业绩（2021年9月1日～2022年8月31日）

(1) 单列经营业绩 (%指相对于上一期的增减率)

	主营业务收入		营业利润		经常利润		当期净利润	
	百万日元	%	百万日元	%	百万日元	%	百万日元	%
2022年8月期	366,797	6.9	13,254	△58.4	23,692	△54.3	17,892	△54.5
2021年8月期	343,096	—	31,842	—	51,792	—	39,357	—

	每股当期净利润	稀释每股净利润
	日元	日元
2022年8月期	67.93	67.76
2021年8月期	149.63	149.27

(2) 单列财政状态

	总资产	净资产	自有资本比率	每股净资产
	百万日元	百万日元	%	日元
2022年8月期	278,093	201,127	72.1	760.12
2021年8月期	300,886	185,547	61.5	703.13

（参考）自有资本 2022年8月期 200,462百万日元 2021年8月期 184,942百万日元

※ 决算快报非注册会计师或会计师事务所的审计对象。

※ 合理利用业绩预测的相关说明及其他特别事项

本资料中所记载的业绩展望等有关未来的叙述，均基于本公司目前获得的信息，并以一定的被认为合理的一定前提为基础，实际业绩因各种原因可能会有较大差异。
 关于业绩预期的前提条件及套用业绩预期时的注意事项，请参阅附件资料第2页的“1. 经营业绩等概况（1）当期经营业绩概况”。

○附件资料目录

1. 经营业绩等概况	2
(1) 当期经营业绩概况	2
(2) 当期的财政状态的概况	3
(3) 当期的现金流量的概况	3
(4) 今后的展望	5
2. 关于选择会计标准的基本思路	5
3. 合并财务报表	6
(1) 合并资产负债表	6
(2) 合并损益表及合并全面收益表	8
合并损益表	8
合并全面收益表	9
(3) 合并股东资本等变动表	10
(4) 合并现金流量表	12
(5) 合并财务报表相关附注事项	14
(关于持续经营企业前提的附注)	14
(会计方针的变更)	14
(事业部门信息等)	14
(单股信息)	17
(重要的决算日后发生事项)	18

1. 经营业绩等概况

(1) 当期经营业绩概况

关于本合并会计年度，根据新冠病毒疫情的疫苗接种进展、移动限制的缓和等，尽管国家和地区存在差异，但会发现经济活动正在缓慢重启。一方面，根据世界资源价格上涨以及供应链混乱、日元急速下跌等情况，国内外的经济情势依然持续不明朗状态。

在这样的局面中，本公司集团开启了二次创业，借助思考“人与自然万物的理想关系和内心充实的人类社会”的商品、服务、店铺和活动，将助力实现“感觉良好的生活和社会”设定为企业理念，以实现以下两项使命为目标推广各项事业。

本公司集团设立的第一项使命，是在确保诚信品质和良好道德的同时，以实惠合理的价格，提供生活必需的基础商品群和基础服务群。第二项使命，则是让本公司开设的店铺成为当地的社区中心之一，与该地区的广大利害关系方携手应对区域课题，为当地带来正面影响。

本合并会计年度本公司集团经营业绩如下所示。

主营业务收入	4,961亿71百万日元（去年同期相比增加9.4%）
营业利润	327亿73百万日元（去年同期相比减少22.8%）
经常利润	372亿14百万日元（去年同期相比减少18.0%）
归属于母公司股东的当期净利润	245亿58百万日元（去年同期相比减少27.6%）

由于国内外新店开张带来店铺数量增加，主营业务收入达到了历史新高。但是，日本国内和中国大陆的现有店铺却出现了销售低迷的问题。此外，在服装杂货销售疲软、日元急速下跌、运费飙升等问题的共同影响下，营业利润增长乏力，进而引发经常利润下滑。

在当期末，无印良品（包括授权店）的店铺数量为日本493家，海外579家，国内外共计1,072家。在国内以扎根当地食品超市的相邻店面为中心，开设了45家新店，同时在海外中国大陆、泰国等开设了49家店铺，店铺网络也得到了进一步扩充。

（该合并会计年度中各部门概况）

事业部的经营业绩如下所述。

① 日本国内事业

日本国内事业的本合并会计年度主营业务收入为3,081亿14百万日元（较去年同期增加3.7%），事业部利润为152亿73百万日元（较去年同期减少46.5%），呈现增收减利的状态。

虽然开店顺利推进，但以衣服杂货为主的销售额持续低迷，既存店销售额的去年比（包括电子商务）为95.4%。服装杂货销量低迷造成库存积压，加上日元急速下跌和运费飙升，造成采购成本增高，使得营业利润减少。

② 东亚事业

东亚事业的本合并会计年度主营业务收入为1,392亿27百万日元（较去年同期增加10.9%），事业部利润为221亿54百万日元（较去年同期减少3.6%），呈现增收减利的状态。

在中国大陆，新冠病毒疫情的蔓延对经济活动造成了影响，呈现增收减利的状态。特别是第3季度，以上海、深圳、北京等为中心最多约100家店铺不得已停业以及缩短营业时间等，对店铺运营产生巨大阻碍，既存店销售额与去年相比（包括电子商务）仅为88.4%。

虽然在中国台湾、中国香港实现了增收增益，在韩国却呈现增收减利的状态。

③ 东南亚、大洋洲事业

东南亚、大洋洲事业的本合并会计年度主营业务收入为220亿16百万日元（较去年同期增加63.2%），事业部利润为24亿75百万日元（较去年同期增加207.5%），呈现增收增益的状态。

在泰国、马来西亚等国家，随着经济活动的恢复，销售额也大幅上涨，呈现增收增益的状态。

④ 欧美事业

欧美事业的本合并会计年度主营业务收入为268亿13百万日元（较去年同期增加52.2%），事业部损失为8亿56百万日元（去年同期损失21亿7百万日元）。

伴随着经济活动的重启，在北美、欧洲的销售均有增长，营业损失缩小。

[ESG的参与]

基于“为社会和人类做出贡献”的根本方针，我们以提供的商品和服务为抓手，依托扎根当地的店铺，开展各类活动，致力于资源循环型、自然共生型社会和可持续社会的实现做出贡献，具体举措如下。

• “商品ESG”：

2022年7月，全新推出了作为生活基础商品的“黄线狭鳕鲷鱼香肠”。选用鹿儿岛县养殖的鲷鱼，利用切除里脊部分后剩余的脊背部分，将滋味浓厚的鲷鱼融入到了这款香肠中，使其带有浓郁的鱼类鲜香。还是一款可有效减少食品浪费的商品。

• “事业活动ESG”

本公司推出了“有备无患学防灾”活动，将其作为学习日常生活中防灾减灾知识的“标配活动”。作为这项活动中的一环，2022年6月，我们在岐阜县各务原市举办了“有备无患学防灾CARAVAN”，以寓教于乐的形式，向孩子和成人普及相关知识，并在随后的6月到8月期间，以每月1次的频率，在广岛县广岛市开展了这项活动。我们还与地方政府开展协作，以连环画剧的形式，宣传了在日常生活中适度储备食品，始终保有余量的“循环储备”的必要性，并举办了避难所体验、急救包扎学习会等活动。

• “本地化活动ESG”：

2022年7月，推出了由横滨南事业部和横滨市内西点店共同企划的“神奈川一口烘焙点心”。这些烘焙点心中使用的果泥，由产自神奈川县的次品果制成，在神奈川县内的27家门店限定销售。近畿事业部则与近畿当地食品加工企业及农业法人合作，推出了使用难波传统蔬菜黄洋葱的“泉州黄洋葱西班牙炖菜”。今后，我们将继续推进本地化活动，助推区域农业发展和消费增长。

(2) 当期资产负债状况

本合并会计年度末的本公司集团总资产为3,993亿24百万日元，与上一合并会计年度末相比增加了59亿66百万日元。主要表现为：现金及存款减少455亿89百万日元，商品增加230亿38百万日元，其他流动资产增加101亿37百万日元，有形固定资产增加60亿22百万日元，投资等其他资产增加66亿37百万日元。

负债减少了1,544亿72百万日元和240亿14百万日元。主要表现为：应付账款增加109亿21百万日元，一年内到期长期借款减少648亿48百万日元，应交所得税等减少112亿54百万日元，长期借款增加269亿6百万日元，租赁负债增加52亿79百万日元，递延所得税负债增加55亿58百万日元。

净资产增加2,448亿52百万日元和299亿81百万日元。主要表现为：盈余公积增加135亿39百万日元，递延套期保值损益增加70亿91百万日元，汇率换算调整账款增加71亿87百万日元。

其结果，合并的自有资本比率从上一合并会计年度的53.9%变为60.5%。

(3) 当期的现金流量概况

在本合并会计年度的合并现金及现金等价物（以下简称“资金”）方面，在营业活动、开设新店等投资活动和财务活动的共同作用下，本合并会计年度末的资金余额较上一合并会计年度末减少了447亿87百万日元，达到902亿31百万日元。

[经营活动产生的现金流量]

营业活动最终获得的资金为233亿50百万日元（去年同期收入为614亿47百万日元）。

主要表现为：税税前利润332亿4百万日元、折旧费175亿96百万日元，支付企业所得税202亿33百万日元。

[投资活动产生的现金流量]

投资活动最终使用的资金为166亿83百万日元（去年同期支出为135亿38百万日元）。

主要表现为：店铺等有形固定资产的支出80亿30百万日元、开店保证金等支出17亿96百万日元，以及软件等无形资产投资支出78亿53百万日元。

[财务活动产生的现金流量]

财务活动最终使用的资金为586亿47百万日元（去年同期支出为151亿62百万日元）。

主要表现为：长期借款偿还656亿44百万日元、分红支付110亿29百万日元。

（参考）现金流量相关指标的变化

	2019年2月期	2020年2月期	2020年8月期	2021年8月期	2022年8月期
	期末	期末	期末	期末	期末
自有资本比率（%）	73.8	66.6	52.4	53.9	60.5
市值口径的自有资本比率（%）	268.7	126.8	127.0	157.7	85.9
现金流量与付息债务比（年）	0.08	1.54	—	1.79	3.27
利息保障倍数（倍）	1,281.7	27.3	—	44.0	17.3

自有资本比率：自有资本 / 总资产

市值口径的自有资本比率：股票市值 / 总资产

现金流量与付息债务比：付息债务 / 现金流量

利息保障倍数：现金流量 / 付息

（注1）全部根据合并口径的财务报表计算得出。

（注2）股票市值=期末股价终值×期末已发行股本数（扣除库存股后）。

（注3）现金流量指的是营业现金流量。

（注4）有息负债指的是，合并资产负债表中所有支付负债利息的负债。此外，支付的利息计入合并现金流量表的利息支付额。

（注5）2019年9月1日，本公司以普通股1:10的比例进行了股票分割。假设在2019年2月期的期初实施了上述股票分割，计算市值口径的自有资本比率。

（注6）自2020年2月起，负债科目包含了与IFRS第16号相关的租赁债务。与IFRS第16号相关的应付利息也被计入利息支付额。

（注7）因营业活动现金流量为负，省略了2020年8月期的现金流量与付息债务比及利息保障倍数。

（4）今后的展望

关于今后的展望，我们认为部分国家和地区的新冠病毒疫情尚无平息的迹象，加上原油价格和原材料价格飙升等问题，可能会导致个人消费进一步降级，预计今后的经济走势会保持不甚明朗的状态。

在此背景下，作为一家在全球范围内为“感觉良好的生活和社会”做贡献的零售企业，本集团竭力开发、采购优质商品，为能够成为受到各地居民支持的共创型店铺做出不懈努力。与此同时，自1980年创立以来，我们就始终致力于“选择材料”、“检查工序”和“简化包装”，磨砺ESG视野，不断产出以实质为本的商品。作为实现2030年企业愿景的一环，我们还希望通过门店自主运营，为人们的日常生活提供基础支持，着力推进本地化，扎根区域社会，为当地的课题解决和城镇建设贡献一份力量。为了实现这一目标，将继续推进门店自主运营和员工所有制经营的实践，提供优质的线上服务，成为ESG经营的领跑者。

本公司集团下一合并会计年度的业绩预期如下所示。

• 2023年8月期 业绩预期

主营业务收入	5,850亿日元
营业利润	340亿日元
经常利润	326亿日元
归属于母公司股东的当期净利润	213亿日元

2. 关于选择会计标准的基本思路

为确保不同时期、不同企业合并财务报表的可比性，本公司集团根据日本准则编制合并财务报表。

3. 合并财务报表

(1) 合并资产负债表

(单位: 百万日元)

	上一合并会计年度 (2021年8月31日)	本合并会计年度 (2022年8月31日)
资产项		
流动资产		
现金及存款	135,752	90,162
应收票据及应收账款	8,742	10,268
商品	106,164	129,202
在制品	204	297
储备品	91	59
应收款项	11,836	15,829
其他	6,267	16,405
坏账准备金	△11	△20
流动资产总计	269,047	262,206
固定资产		
有形固定资产		
建筑物及组成物	62,054	70,646
累计折旧额	△34,010	△41,415
建筑物及组成物(净额)	28,044	29,230
机械装置及搬运工具	4,684	5,285
累计折旧额	△3,093	△3,784
机械装置及搬运工具(净额)	1,591	1,500
工具、器具及备件	25,859	27,938
累计折旧额	△17,128	△19,711
工具、器具及备件(净额)	8,730	8,227
土地	1,537	1,558
租赁资产	76	76
累计折旧额	△27	△34
租赁资产(净额)	49	41
使用权资产	44,200	57,886
累计折旧额	△17,768	△26,908
使用权资产(净额)	26,432	30,978
在建工程	673	1,545
有形固定资产总计	67,060	73,082
无形固定资产		
商誉	2,439	1,767
软件	24,885	25,686
其他	2,154	2,173
无形固定资产总计	29,479	29,627
投资等其他资产		
交易性金融资产	4,730	4,573
递延所得税资产	2,634	2,884
押金及保证金	19,595	21,442
其他	920	5,604
坏账准备金	△110	△98
投资等其他资产总计	27,770	34,407
固定资产总计	124,310	137,118
资产总计	393,357	399,324

(单位：百万日元)

	上一合并会计年度 (2021年8月31日)	本合并会计年度 (2022年8月31日)
负债项		
流动负债		
应付账款	25,541	36,462
短期借款	4,630	3,902
一年内到期长期借款	67,081	2,232
应付款	9,966	11,475
应付费	6,196	6,725
应付法人税等	12,702	1,447
奖金准备金	1,193	1,336
租赁负债	8,357	10,003
董事奖金准备金	66	78
积分准备金	105	—
其他	5,874	5,259
流动负债总计	141,716	78,923
固定负债		
长期借款	5,000	31,906
递延所得税负债	820	6,379
董事退职慰问准备金	74	29
股票福利准备金	—	545
租赁负债	24,772	28,406
其他	6,103	8,281
固定负债总计	36,770	75,548
负债总计	178,486	154,472
净资产项		
股东资本		
注册资本	6,766	6,766
资本公积	27,922	29,586
盈余公积	205,995	219,534
库存股	△30,973	△31,082
股东资本总计	209,709	224,805
其他全面收益累计额		
其他金融性交易资产价值变动差额	2,325	2,309
递延套期保值损益	485	7,577
汇率换算调整账款	△324	6,863
其他全面收益累计额总计	2,487	16,750
认股权证	605	664
非控股股东权益	2,068	2,632
净资产总计	214,871	244,852
负债净资产总计	393,357	399,324

(2) 合并损益表及综合全面收益表

(合并损益表)

(单位: 百万日元)

	上一合并会计年度 (自2020年9月1日 至2021年8月31日)	本合并会计年度 (自2021年9月1日 至2022年8月31日)
主营业务收入	453,689	496,171
营业成本	231,355	261,814
利润总额	222,334	234,356
销售费及一般管理费	179,887	201,582
营业利润	42,447	32,773
营业外收益		
利息收入	258	187
应收分红	103	134
赞助金收入	99	134
补助金收入	526	1,030
应收租赁费	106	—
汇兑收益	2,714	3,912
坏账准备金调整额	34	4
基于权益法的投资利润	7	—
其他	569	663
营业外收益总计	4,420	6,067
营业外费用		
应付利息	1,395	1,352
解约违约金	3	—
其他	99	274
营业外费用总计	1,498	1,626
经常利润	45,369	37,214
特别利润		
出售交易性金融资产收益	118	25
固定资产赎回收益	721	2
阶段性收购相关收益	260	—
租赁解约债务免除收益	3,135	—
认股权证调整额	677	—
租赁条件变更利润	9	196
特别利润总计	4,922	224
特别损失		
减值损失	1,168	2,240
清理固定资产损失	278	1,990
解除租赁合同的损失	250	—
其他	5	3
特别损失总计	1,702	4,234
税前利润	48,589	33,204
法人税、住民税及事业税	16,450	5,664
法人税等调整额	△1,531	2,761
法人税等总计	14,918	8,426
当期净利润	33,670	24,778
归属于非控股股东的当期净利润或者归属于非控股股东的当期净亏损(△)	△232	220
归属于母公司股东的当期净利润	33,903	24,558

(综合全面收益表)

(单位: 百万日元)

	上一合并会计年度 (自2020年9月1日 至2021年8月31日)	本合并会计年度 (自2021年9月1日 至2022年8月31日)
当期净利润	33,670	24,778
其他全面收益		
其他金融性交易资产价值变动差额	720	△16
递延套期保值损益	△188	7,091
汇率换算调整账款	3,382	7,431
针对适用权益法公司的权益部分金额	0	—
其他全面收益总计	3,913	14,506
全面收益	37,584	39,285
(明细)		
母公司股东相关全面收益	37,810	38,821
非控股股东相关全面收益	△225	464

(3) 所有者权益变动表

上一合并会计年度（自2020年9月1日至2021年8月31日）

（单位：百万日元）

	股东资本				
	注册资本	资本公积	盈余公积	库存股	股东资本总计
首期期初余额	6,766	10,900	177,874	△13,965	181,574
当期变动额					
分红			△6,590		△6,590
归属于母公司股东的当期净利润			33,903		33,903
收购库存股				△25,180	△25,180
出售库存股		17,010		8,172	25,182
因员工认股而产生的增加量		11			11
合并子公司结算期变更导致的增减			808		808
非股东资本项目的当期变动额（净额）					
当期变动额总计	—	17,022	28,120	△17,007	28,134
当期末余额	6,766	27,922	205,995	△30,973	209,709

	其他全面收益累计额				认股权证	非控股股东权益	净资产总计
	其他金融性 交易资产价值 变动差额	递延套期 保值损益	汇率换算 调整账款	其他全面收益 累计额总计			
首期期初余额	1,605	674	△3,699	△1,419	931	1,905	182,992
当期变动额							
分红							△6,590
归属于母公司股东的当期净利润							33,903
收购库存股							△25,180
出售库存股							25,182
因员工认股而产生的增加量							11
合并子公司结算期变更导致的增减							808
非股东资本项目的当期变动额（净额）	720	△188	3,375	3,907	△325	162	3,744
当期变动额总计	720	△188	3,375	3,907	△325	162	31,878
当期末余额	2,325	485	△324	2,487	605	2,068	214,871

本合并会计年度（自2021年9月1日至2022年8月31日）

（单位：百万日元）

	股东资本				
	注册资本	资本盈余	盈余公积	库存股	股东资本总计
首期期初余额	6,766	27,922	205,995	△30,973	209,709
当期变动额					
分红			△11,018		△11,018
归属于母公司股东的当期净利润			24,558		24,558
收购库存股				△2,550	△2,550
出售库存股		1,679		2,442	4,121
因员工认股而产生的减少量		△15			△15
非股东资本项目的当期变动额（净额）					
当期变动额总计	—	1,664	13,539	△108	15,095
当期末余额	6,766	29,586	219,534	△31,082	224,805

	其他全面收益累计额				认股权证	非控股股东权益	净资产总计
	其他金融性 交易资产价值 变动差额	递延套期 保值损益	汇率换算 调整账款	其他全面收益 累计额总计			
首期期初余额	2,325	485	△324	2,487	605	2,068	214,871
当期变动额							
分红							△11,018
归属于母公司股东的当期净利润							24,558
收购库存股							△2,550
出售库存股							4,121
因员工认股而产生的减少量							△15
非股东资本项目的当期变动额（净额）	△16	7,091	7,187	14,262	59	563	14,885
当期变动额总计	△16	7,091	7,187	14,262	59	563	29,981
当期末余额	2,309	7,577	6,863	16,750	664	2,632	244,852

(4) 合并现金流量表

(单位: 百万日元)

	上一合并会计年度 (自2020年9月1日 至2021年8月31日)	本合并会计年度 (自2021年9月1日 至2022年8月31日)
经营活动产生的现金流量		
税金等调整前当期净利润	48,589	33,204
折旧费	15,561	17,596
软件投资等折旧	3,714	4,738
商誉折旧费	847	952
坏账准备金的增减额(△指减少)	△35	△2
董事奖金准备金的增减额(△指减少)	62	11
董事退职慰问准备金的增减额(△指减少)	27	△44
利息收入及应收分红	△361	△321
应付利息	1,395	1,352
汇兑损益(△指收益)	△912	△3,318
交易性金融资产出售损益(△指收益)	△118	△25
基于权益法的投资损益(△指收益)	△7	—
清理固定资产损失	278	1,990
减值损失	1,168	2,240
阶段性收购相关损益(△指收益)	△260	—
应收款项的增减额(△指增加)	1,345	△837
库存资产的增减额(△指增加)	△4,357	△14,253
应付债务的增减额(△指减少)	4,541	6,708
其他资产的增减额(△指增加)	△1,034	△3,469
其他债务的增减额(△指减少)	△1,875	△1,067
认股权证	353	61
认股权证调整额	△677	—
其他	△323	△903
小计	67,920	44,613
利息及分红的应收额	349	321
利息的支付额	△1,408	△1,350
法人税等的支付额	△5,414	△20,233
经营活动产生的现金流量	61,447	23,350
投资活动产生的现金流量		
存入定期存款的支出	△3	—
提取定期存款的收入	20	795
取得有形固定资产的支出	△8,487	△8,030
店铺租地权及押金等的支出	△1,584	△1,796
回收店铺押金等的收入	831	498
取得无形固定资产的支出	△8,852	△7,853
出售交易性金融资产的收入	218	158
因合并范围变更而取得子公司股份的收入	414	—
出售投资不动产的收入	3,104	—
其他	799	△455
投资活动产生的现金流量	△13,538	△16,683

(单位：百万日元)

	上一合并会计年度 (自2020年9月1日 至2021年8月31日)	本合并会计年度 (自2021年9月1日 至2022年8月31日)
财务活动产生的现金流量		
短期借款的净增减额(△指减少)	45	△1,103
长期借款的收入	—	27,551
偿还长期借款的支出	△388	△65,644
偿还租赁债务的支出	△8,289	△9,593
非控股股东支付的收入	199	99
出售库存股的收入	—	1,072
分红的支付额	△6,589	△11,029
非控股股东分红的支付额	△140	0
财务活动产生的现金流量	△15,162	△58,647
现金及现金等价物的换算差额	2,246	7,192
现金及现金等价物的增减额(△指减少)	34,993	△44,787
现金及现金等价物的期初余额	91,599	135,019
结算期变更导致的现金及现金等价物增减额 (△指减少)	8,426	—
现金及现金等价物的期末余额	135,019	90,231

- (5) 合并财务报表相关附注事项
(关于持续经营企业前提的附注)
无符合事项

(会计方针的变更)

(收益确认相关会计准则等的适用)

“收益确认相关会计准则”(企业会计准则第29号 2020年3月31日。以下称为“收益确认会计准则”。)等从本合并会计年度的期初开始实施,在承诺的商品或服务的控制权转移到客户时,按预期收到的该商品或服务的交换金额确认为收益。

由此,关于伴随商品销售向客户授予的公司积分,为了预备积分使用,将预期在未来使用的金额计入为积分准备金,并将该准备金额计入为销售费和一般管理费,但已授予积分将视为履约义务,改为采用推迟计入收益的方式。

收益确认会计准则的应用遵循了收益确认会计准则第84项附加说明中规定的过渡性处理办法,将本合并会计年度期初前追溯应用新的会计政策的累积影响金额增减到本合并会计年度期初的盈余公积中,并从该期初余额开始实施新的会计政策。然而,新的会计政策并没有追溯应用于已经应用了收益确认会计准则第86项规定办法的合同,该合同中几乎所有的收益金额都在本合并会计年度期初之前按照之前的处理办法进行了确认。

因此,这一会计政策的变化对合并财务报表的影响不大。此外,不会对盈余公积的期初余额造成影响。

根据收益确认会计准则第89-2项规定的过渡性处理办法,不会采用新的表示方法对上一合并会计年度进行重编。

(时价计算相关会计准则等的适用)

“时价计算相关会计准则”(企业会计准则第30号 2019年7月4日。以下称为“时价计算会计准则”。)等从本合并会计年度的期初开始实施,按照时价计算会计准则第19项和“金融商品相关会计准则”(企业会计准则第10号 2019年7月4日)第44-2项规定的过渡性处理办法,时价计算会计准则等规定的新会计政策将在以后实施。

此外,这一变化不会影响合并财务报表。

(事业部门信息等)

【事业部门信息】

1. 汇报部门的概要

本公司集团的汇报部门,能够获取从本公司集团构成单位分离出来的财务信息,董事会在决定经营资源分配和评估业绩时,需要以其为对象,定期进行研究讨论。

本公司集团将无印良品事业作为核心事业,制定以“日本国内事业”、“东亚事业”、“东南亚、大洋洲事业”、“欧美事业”为主要汇报部门的集团战略,开展事业活动。

另外,各汇报部门分管的事业如下所示。

日本国内事业・・・日本国内的实体店及线上商品营销事业,日本国内的采购物流事业等

东亚事业・・・东亚片区的商品营销、餐饮事业

东南亚、大洋洲事业・・・东南亚及大洋洲片区的商品营销、餐饮事业

欧美事业・・・欧美片区的商品营销事业

2. 各汇报部门的营业收入、利润或损失、资产等其他项目的金额计算方法

实施汇报的事业部门在进行会计处理时,应确保所用方法与“编制合并财务报表时的基本重要事项”中记载的内容基本保持一致。汇报部门的利润,是以营业利润为基准的数值。部门间的内部主营业务收入及结转额,以市场实际价格为基准。

3. 各汇报部门的营业收入、利润或损失、资产等其他项目金额的相关信息
上一合并会计年度（自2020年9月1日至2021年8月31日）

（单位：百万日元）

	汇报部门					其他 (注) 1	调整额 (注) 2	合并财务报表 计提金额 (注) 3
	日本 国内事业	东亚事业	东南亚、大 洋洲事业	欧美事业	共计			
主营业务收入								
(1) 面向外部 客户的主营业务 收入	296,998	125,583	13,489	17,618	453,689	-	-	453,689
(2) 部门间的 内部主营业务收入 或结转额	3	3	-	-	7	421	△429	-
共计	297,001	125,587	13,489	17,618	453,697	421	△429	453,689
部门利润或损失 (△)	28,528	22,977	804	△2,107	50,203	134	△7,890	42,447
部门资产	86,752	88,314	20,050	23,803	218,921	2,988	171,448	393,357
其他项目								
折旧费	6,671	7,329	2,165	2,232	18,400	31	844	19,276
有形固定资产及 无形固定资产的 增加额(注) 4	5,382	5,370	4,584	1,441	16,778	31	8,808	25,617

(注) 1. “其它”部分指非汇报部门的事业部门，为全球采购业务。

2. 具体调整额如下所示。

(1) 事业部门利润或损失的调整额-7,890百万日元中包含抵销部门间交易的0百万日元和抵消库存资产的未实现利润的-1,375百万日元，以及未分摊到各汇报事业部门的公司整体费用-6,515百万日元。公司整体费用指不归属于各汇报事业部门的一般管理费。

(2) 部门资产的调整额171,448百万日元中，包含公司整体资产175,286百万日元和部门间抵销额-3,837百万日元。

※公司整体资产的主体，是母公司的余资运作资金（现金及存款）及未分摊至各部门的固定资产等。

3. 事业部门利润或损失，与合并损益表的营业利润之间进行了调整。

4. 有形固定资产及无形固定资产的增加额中，包含了押金及保证金、使用权资产等的增加额。

本合并会计年度（自2021年9月1日至2022年8月31日）

（单位：百万日元）

	汇报部门					其他 (注) 1	调整额 (注) 2	合并财务报表 计提金额 (注) 3
	日本 国内事业	东亚事业	东南亚、大 洋洲事业	欧美事业	共计			
主营业务收入								
商品、产品销售 额	306,147	138,905	21,952	26,686	493,692	-	-	493,692
营业收入	1,966	321	63	127	2,479	-	-	2,479
与客户签订合同 产生的收入	308,114	139,227	22,016	26,813	496,171	-	-	496,171
面向外部客户的 销售额	308,114	139,227	22,016	26,813	496,171	-	-	496,171
(1) 面向外部 客户的主营业务 收入	308,114	139,227	22,016	26,813	496,171	-	-	496,171
(2) 部门间的 内部主营业务收入 或结转额	0	4	-	-	4	472	△477	-
共计	308,114	139,231	22,016	26,813	496,176	472	△477	496,171
部门利润或损失 (△)	15,273	22,154	2,475	△856	39,047	65	△6,338	32,773
部门资产	89,697	110,346	25,894	27,808	253,747	3,818	141,758	399,324
其他项目								
折旧费	7,534	8,139	2,736	2,712	21,123	18	1,193	22,334
有形固定资产及 无形固定资产的 增加额(注) 4	6,018	8,418	3,885	1,945	20,269	5	8,042	28,317

(注) 1. “其它”部分指非汇报部门的事业部门，为全球采购业务。

2. 具体调整额如下所示。

(1) 事业部门利润或损失的调整额-6,338百万日元中包含抵销部门间交易的27百万日元和抵消库存资产的未实现利润的2,227百万日元，以及未分摊到各汇报事业部门的公司整体费用-8,594百万日元。公司整体费用指不归属于各汇报事业部门的一般管理费。

(2) 部门资产的调整额141,758百万日元中，包含公司整体资产142,146百万日元和部门间抵销额-388百万日元。

※公司整体资产的主体，是母公司的余资运作资金（现金及存款）及未分摊至各部门的固定资产等。

3. 事业部门利润或损失，与合并损益表的营业利润之间进行了调整。

4. 有形固定资产及无形固定资产的增加额中，包含了押金及保证金、使用权资产等的增加额。

4. 关于汇报部门的变更等事项

无符合事项

(单股信息)

项目	上一合并会计年度 自2020年9月1日至2021年8月31日	本合并会计年度 自2021年9月1日至2022年8月31日
单股净资产额(日元)	806.75	915.93
单股当期净利润额(日元)	128.90	93.24
潜在股份调整后单股当期净利润额(日元)	128.58	93.01

(注) 1. 单股当期净利润额及潜在股份调整后单股当期净利润额, 是基于以下内容计算得出的。

	上一合并会计年度 自2020年9月1日至2021年8月31日	本合并会计年度 自2021年9月1日至2022年8月31日
单股当期净利润额		
归属于母公司股东的当期净利润(百万日元)	33,903	24,558
不归属于普通股股东的金额(百万日元)	—	—
归属于母公司股东的普通股当期净利润(百万日元)	33,903	24,558
期中平均股本数(千股)	263,027	263,388
潜在股份调整后单股当期净利润额		
归属于母公司股东的当期净利润调整额(百万日元)	—	—
普通股增加数(千股)	645	651
(其中认股权证)	(645)	(651)
由于不具备稀释效果, 这是未计入潜在股份调整后单股当期净利润额的潜在股份的概要	—	基于2021年12月22日董事会决议的有偿认股权 认股权证数 4,745个 (普通股 474,500股)

- (注) 1. 在计算上一合并会计年度普通股期中平均股本数时扣除的库存股中, 包含2017年4月12日董事会决议引入“信托型员工持股激励计划”后, 由野村信托银行株式会社(良品计画员工持股会专用信托账户)持有的本公司股份1千股, 引入“海外集团公司员工股权激励制度”后, 由三井住友信托银行株式会社持有的本公司股份600千股, 以及2021年5月26日董事会决议引入“股票福利信托(J-ESOP)”后, 由瑞穗信托银行株式会社持有的本公司股份11,231千股。
2. 在计算本合并会计年度普通股期中平均股本数时扣除的库存股中, 包含2017年4月12日董事会决议引入“海外集团公司员工股权激励制度”后, 由三井住友信托银行株式会社持有的本公司股份409千股, 2021年5月26日董事会决议引入“股票福利信托(J-ESOP)”后, 由瑞穗信托银行株式会社持有的本公司股份11,230千股, 以及2021年11月8日董事会决议引入“信托型员工持股激励计划”后, 由野村信托银行株式会社(良品计画员工持股会专用信托账户)持有的本公司股份738千股。

2. 单股净资产额，是基于以下内容计算得出的。

	上一合并会计年度 (2021年8月31日)	本合并会计年度 (2022年8月31日)
净资产部分总额 (百万日元)	214, 871	244, 852
从净资产部分总额中扣除的金额 (百万日元)	2, 674	3, 296
(其中认股权证 (百万日元))	(605)	(664)
(其中非控股股东权益 (百万日元))	(2, 068)	(2, 632)
普通股相关期末净资产额 (百万日元)	212, 196	241, 555
计算单股净资产额时使用的期末普通股股数 (千株)	263, 028	297, 833

(注) 在计算本合并会计年度单股净资产额时，从期末普通股股数中扣除的库存股中，包含2021年5月26日董事会决议引入“股票福利信托(J-ESOP)”后，由瑞穗信托银行株式会社和三井住友信托银行株式会社持有的本公司股份11,571千股，以及2021年11月8日董事会决议引入“信托型员工持股激励计划”后，由野村信托银行株式会社(良品计画员工持股会专用信托账户)持有的本公司股份762千股。

(重要的决算日后发生事项)

无符合事项