



2021年8月期 结算快报（日本标准）（合并）

2021年10月14日

上市公司名称 株式会社良品計画

上市交易所 东京证券交易所

编码号 7453 URL <https://ryohin-keikaku.jp/>

代表人 （职务名称）代表董事社长 （姓名）堂前 宣夫

咨询处负责人 （职务名称）执行董事经营企划部长 （姓名）堀口 健太 TEL 03-3989-5972

定期股东大会举办日期 2021年11月26日 分红开始预定日期 2021年11月29日

有价证券报告提交日期 2021年11月29日

有无制作结算补充说明资料： 有

有无举办结算说明会： 有

（以百万日元为单位，以下舍去）

1. 2021年8月期的合并业绩（2020年9月1日～2021年8月31日）

（1）合并经营业绩

（%指相对于上一期的增减率）

	主营业务收入		营业利润		经常利润		归属于母公司股东的当期净利润	
	百万日元	%	百万日元	%	百万日元	%	百万日元	%
2021年8月期	453,689	—	42,447	—	45,369	—	33,903	—
2020年8月期	179,392	—	872	—	563	—	△16,917	—

（注）全面收益 2021年8月期 37,584百万日元（-%） 2020年8月期 △20,992百万日元（-%）

	单股当期净利润	潜在股份调整后单股当期净利润	自有资本当期净利润率	资产收益率	销售利润率
	日元	日元	%	%	%
2021年8月期	128.90	128.58	17.3	12.3	9.4
2020年8月期	△64.32	—	△8.8	0.2	0.5

（参考）权益法投资损益 2021年8月期 7百万日元 2020年8月期 8百万日元

（注）1. 由于结算期的更改，2020年8月期的会计期间是指从2020年3月1日至2020年8月31日的6个月。因此省略相对于上一期的增减率的记载。

2. 关于2020年8月期的合并累计期的潜在股票调整后单股季度净利润，虽存在潜在股份，但由于单股净值为净亏损，因此没有记载。

（2）合并财政状态

	总资产	净资产	自有资本比率	单股净资产
	百万日元	百万日元	%	日元
2021年8月期	393,357	214,871	53.9	806.75
2020年8月期	343,918	182,992	52.4	684.94

（参考）自有资本 2021年8月期 212,196百万日元 2020年8月期 180,155百万日元

（3）合并现金流量的状况

	营业活动现金流量	投资活动现金流量	财务活动现金流量	现金及现金等价物期末余额
	百万日元	百万日元	百万日元	百万日元
2021年8月期	61,447	△13,538	△15,162	135,019
2020年8月期	△1,758	△4,239	63,722	91,599

2. 分红状况

	年度分红额					分红总额（总计）	派息率（合并）	股本报酬率（合并）
	第1季度末	第2季度末	第3季度末	期末	总计			
	日元	日元	日元	日元	日元	百万日元	%	%
2020年8月期	—	—	—	5.00	5.00	1,318	—	0.7
2021年8月期	—	20.00	—	20.00	40.00	10,769	31.8	5.0
2022年8月期（预测）	—	20.00	—	20.00	40.00	—	34.4	—

（注）1. 由于结算期的更改，2020年8月期的会计期间是指从2020年3月1日至2020年8月31日的6个月。

2. 本公司于2019年9月1日以普通股1:10的比例进行股票分割。关于2020年2月期的年终股利、派息率及股本报酬率，所记载的金额出于对该股票分割的考虑。

3. 2022年8月期的合并业绩预测（2021年9月1日～2022年8月31日）

（%指相对于上一期的增减率）

	主营业务收入		营业利润		经常利润		归属于母公司股东的当期净利润		单股当期净利润
全期	百万日元	%	百万日元	%	百万日元	%	百万日元	%	日元
	480,000	5.8	45,000	6.0	45,000	△0.8	32,000	△5.6	121.66

※ 附注事项

（1）当期重要子公司的变动（因合并范围变更而发生的特定子公司的变动）：无 无

新公司-家（公司名称 - ） 移除-家（公司名称 - ）

（2）变更会计方针、变更会计预测情况、重新显示修改过的部分

- ① 伴随会计基准等的修改会计方针的变更：无
- ② ①以外的会计方针的变更：无
- ③ 会计预测情况的变更：无
- ④ 重新显示修改过的部分：无

（3）已发行股本数（普通股本）

① 期末已发行股本数（包括库存股本）	2021年8月期	280,780,000股	2020年8月期	280,780,000股
② 期末库存股本数	2021年8月期	17,751,940股	2020年8月期	17,754,940股
③ 期中平均股本数	2021年8月期	263,027,288股	2020年8月期	263,023,863股

（注）有关单股净资产及单股当期净利润的计算依据的股本数，请阅读附件资料第17页的“单股信息”。

※ 决算快报非注册会计师或审计法人的审计对象。

※ 合理利用业绩预测的相关说明及其他特别事项

本资料中所记载的业绩展望等有关未来的叙述，均基于本公司目前获得的信息，并以认为合理的一定为前提为基础，实际业绩因各种原因可能会有较大差异。

关于业绩预期的前提条件及套用业绩预期时的注意事项，请参阅附件资料第2页的“1. 经营业绩等概况（1）当期经营业绩概况、财政状态概况”。

○附件资料目录

1. 经营业绩等概况	2
(1) 当期经营业绩概况、财政状态概况	2
(2) 今后的展望	5
2. 关于选择会计标准的基本思路	5
3. 合并财务报表	6
(1) 合并资产负债表	6
(2) 合并损益表及合并全面收益表	8
合并损益表	8
合并全面收益表	10
(3) 合并股东资本等变动表	11
(4) 合并现金流量表	13
(5) 合并财务报表相关附注事项	15
(关于持续经营企业前提的附注)	15
(事业部门信息等)	15
(单股信息)	17
(重要的决算日后发生事项)	18

1. 经营业绩等概况

(1) 当期经营业绩概况、财政状态概况

本公司的会计年度截止日期（事业年度的最后一天）从2月的最后一天变更为8月31日。因此，上一合并会计年度的结算期变为6个月，故而此处未记载本年度与上一合并会计年度的对比情况。文中的店铺数是无印良品、MUJIcom、MUJI to GO、Café MUJI、Café&Meal MUJI及IDEE等店铺的总和。

① 当期经营业绩概况

就本合并会计年度而言，在全球蔓延的新冠病毒疫情尚无平息的迹象，日本国内和世界经济的走向仍不甚明朗。虽然部分地区已经开始接种疫苗，但感染力极强的变异病毒的感染有所扩大，这可能会影响未来的经济活动。

在此背景下，作为一家在全球范围内为“感觉良好的生活和社会”做贡献的零售企业，本公司集团竭力开发、采购优质商品，为能够成为受到各地居民支持的共创型店铺做出不懈努力。与此同时，自1980年创立以来，我们就始终致力于“选择材料”、“检查工序”和“简化包装”，磨砺ESG视野，不断产出以实质为本的商品。

在日本国内事业方面，尽管在紧急事态宣言发布后，受到了店铺歇业、居家隔离的影响，我们还是凭借日常生活必需商品群的价格调整 and 食品强化措施，实现了顾客数大幅增加和销量向好。其中，以速食咖喱、年轮蛋糕为代表的食品起到了牵引拉动作用，厨房用品等生活杂货的销量也很坚挺。海外事业方面，以中国大陆、台湾为主保持稳定态势，收益持续增长。

此外，本公司集团的期末店铺数达到了1,068间。在日本国内，我们相继开设了数家与1500~1800平方米级食品超市相毗邻的店铺，例如，与正在以长野县、群馬县为中心，拓展超市业务的株式会社TSURUYA联手，于2021年4月开设了“TSURUYA盐尻广丘”，同年7月与株式会社YORK BENIMARU合作开设了“YORK TOWN水户”等。在海外市场方面，以中国大陆为中心的店铺网络也得到了进一步扩充。

通过这一系列的努力，本合并会计年度的本公司集团业绩如下所示。

主营业务收入	4,536亿89百万日元
营业利润	424亿47百万日元
经常利润	453亿69百万日元
归属于母公司股东的当期净利润	339亿3百万日元

(该合并会计年度中各部门概况)

事业部门的业绩如下所述。

[日本国内事业]

日本国内事业的本合并会计年度的营业收入为2,969亿98百万日元，事业部门利润为285亿28百万日元。

本合并会计年度末的日本国内事业店铺数为497间。

由于新冠病毒疫情感染有所扩大，尽管受到了紧急事态宣言、居家隔离政策等经济活动限制等的影响，日常生活必需商品群的价格调整还是为顾客数增长提供了保障，食品销售实现增长，袜子、内衣等衣服杂货和收纳用具、厨具等生活杂货的销售也保持良好态势。

[东亚事业]

东亚事业的本合并会计年度的营业收入为1,255亿83百万日元，事业部门利润为229亿77百万日元。

本合并会计年度末的东亚事业店铺数为435间。

在中国大陆，虽然网络销售保持良好，但在部分地区，实体店铺的销售还是受到了新冠病毒疫情感染扩大导致居家隔离等政策的影响。虽然消费环境依旧严峻，我们仍在努力推广以生活杂货为主的当地开发商品，力争实现销售额增长。

[欧美事业]

欧美事业的本合并会计年度的营业收入为176亿18百万日元，事业部门亏损为21亿7百万日元。

本合并会计年度末的欧美事业店铺数为58间。

欧洲和北美都受到了新冠病毒疫情感染扩大的影响，由于店铺无法正常运营，业绩持续低迷。然而，在北美，随着疫苗接种的加速，客流量和销售额都出现了复苏的迹象。

2020年7月，本公司的合并子公司MUJI U.S.A. Limited（以下简称MUJI USA）依照美国联邦破产法第11章（Chapter 11），申请办理重组手续。随后，我们对构成MUJI USA利润瓶颈的亏损店铺采取了关停、租金减免交涉措施，关闭了18间店铺中的8间（东海岸1间、西海岸7间），为继续营业的店铺争取到了减租等优惠。

经过这一系列措施后，我们向当地法院提交了以收益改善和无担保债权人债务偿还计划为主的重组计划案，2020年12月，经全体债权人同意，当地法院批准了这一重组计划。除本公司以外的无担保债权人，都已经在21年8月得到了赔偿。

此外，2020年7月及8月，我们向部分店铺的承租人发出了解约通知，并于2020年8月终止了店铺经营，根据美国会计准则，店铺租赁合同剩余期限所对应的租金32亿20百万日元，被计入了上一合并会计年度的租赁解约债务，另有32亿36百万日元被计为租赁解约损失。其后，随着重组计划在2020年12月获得法院批准，31亿35百万日元的租赁债务免除收益被计入了本合并会计年度。

[西南亚、大洋洲事业]

西南亚、大洋洲事业的本合并会计年度的营业收入为134亿89百万日元，事业部门利润为8亿4百万日元。

本合并会计年度末的西南亚、大洋洲事业店铺数为78间。

部分地区的新冠病毒疫情感染扩大影响不断增高，泰国和马来西亚采取了封城措施等，对店铺营业造成了限制。

[ESG的参与]

基于“为社会和人类做出贡献”的根本方针，我们以提供的商品和服务为抓手，依托扎根当地的店铺，开展各类活动，致力于资源循环型、自然共生型社会和可持续社会的实现做出贡献，具体举措如下。

- “减少废弃物/资源的循环利用”：2021年4月，无印良品将饮料的包装从塑料瓶改为循环型原料的铝管。正在推广促进地球资源循环、削减废弃物的举措，截至2021年8月底，已有315间店铺设置了可减少塑料垃圾的免费饮水机，到2021年12月底前，计划将该服务引入日本国内的所有店铺等。

- “区域社会”：与地方政府签订合作协议，参与解决区域课题，为当地带来正面影响。2020年12月，将视角由生活转向城镇，商品包罗万象的“无印良品 东京有明”开业，2021年5月，日本关东地区第一家配备有大型食品专卖场的店铺“无印良品 港南台BIRDS”开业。截至2021年8月底，我们已经与包括横浜市在内的多个地方政府签订了13份合作协议，今后，我们将与地方政府、当地企业和广大居民继续合作，推动区域振兴和复苏，促进工业和旅游业振兴等。

此外，2021年6月，本公司首次入选了ESG投资的代表性指数“FTSE4GOOD指数系列”和“FTSE Blossom Japan指数”。今后，我们将继续切实推进中期经营计划中发表的“商品ESG”、“事业活动ESG”和“本土化活动ESG”。

② 当期的财政状态的概况

本合并会计年度末的本公司集团总资产为3,933亿57百万日元，与上一合并会计年度末相比增加了494亿39百万日元。主要表现为：现金及存款增加434亿43百万日元及无形固定资产增加52亿98百万日元。

负债增加了1,784亿86百万日元和175亿61百万日元。主要表现为：应付法人税等增加111亿66百万日元，应付账款增加了60亿33百万日元。

净资产增加2,148亿71百万日元和318亿78百万日元。主要表现为：盈余公积增加281亿20百万日元、资本盈余增加170亿22百万日元、库存股增加170亿7百万日元，及外币折算差额增加33亿75百万日元。

其结果，合并的自有资本比率从上一合并会计年度的52.4%变为53.9%。

③ 当期的现金流量的概况

在本合并会计年度的合并现金及现金等价物（以下简称“资金”）方面，在营业活动、开设新店等投资活动和财务活动的共同作用下，本合并会计年度末的资金余额较上一合并会计年度末增加了434亿20百万日元，达到1,350亿19百万日元。

[营业活动现金流量]

通过营业活动最终获得的资金为614亿47百万日元。

主要表现为：税金等调整前当期净利润485亿89百万日元、折旧费155亿61百万日元，及法人税等名目支付的54亿14百万日元。

[投资活动现金流量]

投资活动最终使用的资金为135亿38百万日元。

主要表现为：获取店铺等有形固定资产的支出84亿87百万日元、开店押金等支出15亿84百万日元，以及软件投资等获取无形固定资产的支出88亿52百万日元。

[财务活动现金流量]

财务活动最终使用的资金为151亿62百万日元。

主要表现为：租赁债务偿还支出82亿89百万日元、分红支付65亿89百万日元。

（参考）现金流量相关指标的变化

	2018年2月期	2019年2月期	2020年2月期	2020年8月期	2021年8月期
	期末	期末	期末	期末	期末
自有资本比率（%）	71.3	73.8	66.6	52.4	53.9
市值口径的自有资本比率（%）	403.5	268.7	126.8	127.0	157.7
现金流量与付息债务比（年）	0.04	0.08	1.54	—	1.79
利息保障倍数（倍）	1,660.3	1,281.7	27.3	—	44.0

自有资本比率：自有资本 / 总资产市值

市值口径的自有资本比率：股票市值 / 总资产

现金流量与付息债务比：付息债务 / 现金流量

利息保障倍数：现金流量 / 付息

（注1）全部根据合并口径的财务报表计算得出。

（注2）股票市值=期末股价终值×期末已发行股本数（扣除库存股后）。

（注3）现金流量指的是营业现金流量。

（注4）有息负债指的是，合并资产负债表中所有支付负债利息的负债。此外，支付的利息计入合并现金流量表的利息支付额。

（注5）2019年9月1日，本公司以普通股1:10的比例进行了股票分割。假设在2019年2月期的期首实施了上述股票分割，根据时价计算自有资本比率。

（注6）“《税效果会计相关会计准则》的部分修订”（企业会计准则第28号 2018年2月16日）自2020年2月期的期首开始实施，因此，2019年2月期的自有资本比率（包括基于时价的计算值），是根据上述会计准则等倒推后的金额。

（注7）自2020年2月起，负债科目包含了与IFRS第16号相关的租赁负债。与IFRS第16号相关的应付利息也被计入利息支付额。

（注8）因营业活动现金流量为负，省略了上一合并会计年度的现金流量与付息债务比及利息保障倍数。

（2）今后的展望

关于今后的展望，虽然疫苗接种的推进有助于缓解新冠病毒疫情，但疫情尚无平息的迹象，想必在较长一段时间内，国内外的经济走势会保持不甚明朗的状态。

在这样的局面下，本公司集团开启了二次创业，借助思考“人与自然万物的理想关系和内心充实的人类社会”的商品、服务、店铺和活动，将助力实现“感觉良好的生活和社会”设定为企业理念，以实现以下两项使命为目标推广各项事业。

本公司集团设立的第一项使命，是在确保诚信品质和良好道德的同时，以实惠合理的价格，提供生活必需的基础商品群和基础服务群。第二项使命，则是让本公司开设的店铺成为当地的社区中心之一，与该地区的广大利害关系方携手应对区域课题，为当地带来正面影响。

作为实现2030年企业愿景的一环，我们还希望通过门店自主运营，为人们的日常生活提供基础支持，着力推进本土化，扎根区域社会，为当地的课题解决和城镇建设贡献一份力量。为了实现这一目标，将继续推进门店自主运营和员工所有制经营的实践，提供优质的线上服务，成为ESG经营的领跑者。

本公司集团下一合并会计年度的业绩预期如下所示。

• 2022年8月期 业绩预期

主营业务收入	4,800亿日元
营业利润	450亿日元
经常利润	450亿日元
归属于母公司股东的当期净利润	320亿日元

2. 关于选择会计标准的基本思路

为确保不同时期、不同企业合并财务报表的可比性，本公司集团根据日本准则编制合并财务报表。同时，为了满足今后国际会计准则的适用要求，本公司集团正在研究相关方针和相应的时间节点。

3. 合并财务报表

(1) 合并资产负债表

(单位: 百万日元)

	上一合并会计年度 (2020年 8 月31日)	本合并会计年度 (2021年 8 月31日)
资产项		
流动资产		
现金及存款	92,308	135,752
应收票据及应收账款	9,215	8,742
商品	104,988	106,164
在制品	233	204
储备品	63	91
应收款项	11,930	11,836
其他	5,304	6,267
坏账准备金	△40	△11
流动资产总计	224,005	269,047
固定资产		
有形固定资产		
建筑物及组成物	57,314	62,054
累计折旧额	△30,051	△34,010
建筑物及组成物 (净额)	27,262	28,044
机械装置及搬运工具	4,799	4,684
累计折旧额	△2,830	△3,093
机械装置及搬运工具 (净额)	1,968	1,591
工具、器具及备件	23,661	25,859
累计折旧额	△14,712	△17,128
工具、器具及备件 (净额)	8,948	8,730
土地	1,866	1,537
租赁资产	78	76
累计折旧额	△21	△27
租赁资产 (净额)	57	49
使用权资产	36,775	44,200
累计折旧额	△9,773	△17,768
使用权资产 (净额)	27,002	26,432
在建工程	704	673
有形固定资产总计	67,810	67,060
无形固定资产		
商誉	2,819	2,439
软件	19,267	24,885
其他	2,094	2,154
无形固定资产总计	24,180	29,479
投资等其他资产		
交易性金融资产	4,108	4,730
递延所得税资产	2,110	2,634
押金及保证金	18,624	19,595
其他	3,195	920
坏账准备金	△116	△110
投资等其他资产总计	27,921	27,770
固定资产总计	119,912	124,310
资产总计	343,918	393,357

(单位：百万日元)

	上一合并会计年度 (2020年8月31日)	本合并会计年度 (2021年8月31日)
负债项		
流动负债		
应付账款	19,507	25,541
短期借款	4,482	4,630
一年内到期长期借款	360	67,081
应付款	9,323	9,966
应费用	5,389	6,196
应付法人税等	1,536	12,702
奖金准备金	964	1,193
租赁负债	7,253	8,357
董事奖金准备金	0	66
积分准备金	198	105
租赁解约债务	3,220	—
其他	3,686	5,874
流动负债总计	55,923	141,716
固定负债		
长期借款	71,963	5,000
递延所得税负债	1,970	820
董事退职慰问准备金	47	74
租赁负债	25,551	24,772
其他	5,470	6,103
固定负债总计	105,001	36,770
负债总计	160,925	178,486
净资产项		
股东资本		
注册资本	6,766	6,766
资本盈余	10,900	27,922
盈余公积	177,874	205,995
库存股	△13,965	△30,973
股东资本总计	181,574	209,709
其他全面收益累计额		
其他金融性交易资产价值变动差额	1,605	2,325
递延套期保值损益	674	485
汇率换算调整账款	△3,699	△324
其他全面收益累计额总计	△1,419	2,487
认股权证	931	605
非控股股东权益	1,905	2,068
净资产总计	182,992	214,871
负债净资产总计	343,918	393,357

(2) 合并损益表及合并全面收益表
(合并损益表)

(单位: 百万日元)

	上一合并会计年度 (自2020年3月1日 至2020年8月31日)	本合并会计年度 (自2020年9月1日 至2021年8月31日)
销售额	178,933	452,335
销售成本	95,698	231,355
产品销售毛利	83,234	220,980
主营业务收入	459	1,354
利润总额	83,694	222,334
销售费及一般管理费		
广告宣传费	3,135	6,638
配送及搬运费	11,182	26,676
员工工资及奖金	23,362	46,342
董事奖金准备金划拨款	△0	66
租地租赁费	13,631	34,292
折旧费	10,358	18,969
积分准备金划拨款	△33	△93
其他	21,185	46,994
销售费及一般管理费总计	82,821	179,887
营业利润	872	42,447
营业外收益		
利息收入	123	258
应收分红	73	103
赞助金收入	26	99
补助金收入	89	526
应收租赁费	57	106
汇兑收益	67	2,714
坏账准备金调整额	—	34
基于权益法的投资利润	8	7
其他	189	569
营业外收益总计	637	4,420
营业外费用		
应付利息	710	1,395
应付手续费	0	0
解约违约金	170	3
其他	66	99
营业外费用总计	946	1,498
经常利润	563	45,369
特别利润		
出售交易性金融资产收益	—	118
固定资产赎回收益	0	721
阶梯式收购利润	—	260
租赁解约债务免除收益	—	3,135
认股权证调整额	—	677
其他	—	9
特别利润总计	0	4,922

(单位：百万日元)

	上一合并会计年度 (自2020年3月1日 至2020年8月31日)	本合并会计年度 (自2020年9月1日 至2021年8月31日)
特别损失		
减值损失	14,265	1,168
清理固定资产损失	1,169	278
租赁解约损失	3,236	—
租赁合约解除损失	—	250
其他	5	5
特别损失总计	18,677	1,702
税金等调整前当期净利润或税金等调整前当期净亏损 (△)	△18,113	48,589
法人税、住民税及事业税	1,845	16,450
法人税等调整额	△1,344	△1,531
法人税等总计	500	14,918
当期净利润或当期净亏损(△)	△18,614	33,670
归属于非控股股东的当期净亏损(△)	△1,697	△232
归属于母公司股东的当期净利润或归属于母公司股东的 当期净亏损(△)	△16,917	33,903

(合并全面收益表)

(单位: 百万日元)

	上一合并会计年度 (自2020年3月1日 至2020年8月31日)	本合并会计年度 (自2020年9月1日 至2021年8月31日)
当期净利润或当期净亏损(△)	△18,614	33,670
其他全面收益		
其他金融性交易资产价值变动差额	0	720
递延套期保值损益	△978	△188
汇率换算调整账款	△1,401	3,382
针对适用权益法公司的权益部分金额	1	0
其他全面收益总计	△2,378	3,913
全面收益	△20,992	37,584
(明细)		
母公司股东相关全面收益	△19,132	37,810
非控股股东相关全面收益	△1,860	△225

(3) 合并股东资本等变动表

上一合并会计年度（自2020年3月1日至2020年8月31日）

（单位：百万日元）

	股东资本				
	注册资本	资本盈余	盈余公积	库存股	股东资本总计
首期期初余额	6,766	10,875	199,590	△13,984	203,246
当期变动额					
分红			△4,797		△4,797
归属于母公司股东的当期净亏损（△）			△16,917		△16,917
收购库存股				—	—
出售库存股				18	18
因员工认股而产生的增加量		24			24
非股东资本项目的当期变动额（净额）					
当期变动额总计	—	24	△21,715	18	△21,671
当期末余额	6,766	10,900	177,874	△13,965	181,574

	其他全面收益累计额				认股权证	非控股股东权益	净资产总计
	其他金融性 交易资产价值 变动差额	递延套期 保值损益	汇率换算 调整账款	其他全面收益 累计额总计			
首期期初余额	1,604	1,652	△2,462	794	754	3,696	208,492
当期变动额							
分红							△4,797
归属于母公司股东的当期净亏损（△）							△16,917
收购库存股							—
出售库存股							18
因员工认股而产生的增加量							24
非股东资本项目的当期变动额（净额）	0	△978	△1,236	△2,214	177	△1,790	△3,828
当期变动额总计	0	△978	△1,236	△2,214	177	△1,790	△25,500
当期末余额	1,605	674	△3,699	△1,419	931	1,905	182,992

本合并会计年度（自2020年9月1日至2021年8月31日）

（单位：百万日元）

	股东资本				
	注册资本	资本盈余	盈余公积	库存股	股东资本总计
首期期初余额	6,766	10,900	177,874	△13,965	181,574
当期变动额					
分红			△6,590		△6,590
归属于母公司股东的当期净利润			33,903		33,903
收购库存股				△25,180	△25,180
出售库存股		17,010		8,172	25,182
因员工认股而产生的增加量		11			11
合并子公司结算期变更导致的增减			808		808
非股东资本项目的当期变动额（净额）					
当期变动额总计	—	17,022	28,120	△17,007	28,134
当期末余额	6,766	27,922	205,995	△30,973	209,709

	其他全面收益累计额				认股权证	非控股股东权益	净资产总计
	其他金融性 交易资产价值 变动差额	递延套期 保值损益	汇率换算 调整账款	其他全面收益 累计额总计			
首期期初余额	1,605	674	△3,699	△1,419	931	1,905	182,992
当期变动额							
分红							△6,590
归属于母公司股东的当期净利润							33,903
收购库存股							△25,180
出售库存股							25,182
因员工认股而产生的增加量							11
合并子公司结算期变更导致的增减							808
非股东资本项目的当期变动额（净额）	720	△188	3,375	3,907	△325	162	3,744
当期变动额总计	720	△188	3,375	3,907	△325	162	31,878
当期末余额	2,325	485	△324	2,487	605	2,068	214,871

(4) 合并现金流量表

(单位: 百万日元)

	上一合并会计年度 (自2020年3月1日 至2020年8月31日)	本合并会计年度 (自2020年9月1日 至2021年8月31日)
营业活动现金流量		
税金等调整前当期净利润或税金等调整前当期净亏损(△)	△18,113	48,589
折旧费	8,655	15,561
软件投资等折旧	1,854	3,714
商誉折旧额	411	847
坏账准备金的增减额(△指减少)	37	△35
董事奖金准备金的增减额(△指减少)	△37	62
董事退职慰问准备金的增减额(△指减少)	6	27
退货调整准备金的增减额(△指减少)	0	0
应收利息及应收分红	△197	△361
应付利息	710	1,395
汇兑损益(△指收益)	△81	△912
交易性金融资产出售损益(△指收益)	—	△118
基于权益法的投资损益(△指收益)	△8	△7
清理固定资产损失	1,169	278
减值损失	14,265	1,168
阶梯式收购的差损益(△指收益)	—	△260
销售债权的增减额(△指增加)	△225	1,345
库存资产的增减额(△指增加)	△1,497	△4,357
赊购债务的增减额(△指减少)	△8,139	4,541
其他资产的增减额(△指增加)	△235	△1,034
其他负债的增减额(△指减少)	2,963	△1,876
认股权证	177	353
认股权证调整额	—	△677
其他	△57	△323
小计	1,658	67,920
利息及分红的应收额	278	349
利息的应付额	△668	△1,408
法人税等的应付额	△3,026	△5,414
营业活动现金流量	△1,758	61,447
投资活动现金流量		
预存定期存款的支出	—	△3
支取定期存款的收入	4,177	20
收购有形固定资产的支出	△4,991	△8,487
店铺借地权及押金等的支出	△781	△1,584
回收店铺押金等的收入	591	831
收购无形固定资产的支出	△3,261	△8,852
出售交易性金融资产的收入	—	218
合并范围变更后伴随收购子公司股权的收入	—	414
长期出借的支出	—	△669
出售投资不动产的收入	—	3,104
其他	26	1,468
投资活动现金流量	△4,239	△13,538

(单位：百万日元)

	上一合并会计年度 (自2020年3月1日 至2020年8月31日)	本合并会计年度 (自2020年9月1日 至2021年8月31日)
财务活动现金流量		
短期借款的净增减额(△指减少)	485	△342
长期借款的收入	71,466	—
偿还租赁债务的支出	△3,511	△8,289
非控股股东出资的收入	69	199
出售库存股的收入	9	—
分红的应收额	△4,796	△6,589
非控股股东分红的支付额	—	△140
财务活动现金流量	63,722	△15,162
现金及现金等价物的折算差额	△151	2,246
现金及现金等价物的增减额(△指减少)	57,573	34,993
现金及现金等价物的期首余额	34,025	91,599
结算期变更导致的现金及现金等价物增减额 (△指减少)	—	8,426
现金及现金等价物的期末余额	91,599	135,019

- (5) 合并财务报表相关附注事项
(关于持续经营企业前提的附注)
无符合事项

(事业部门信息等)

【事业部门信息】

1. 汇报部门的概要

本公司集团的汇报部门，能够获取从本公司集团构成单位分离出来的财务信息，董事会在决定经营资源分配和评估业绩时，需要以其为对象，定期进行研究讨论。

本公司集团将无印良品事业作为核心事业，制定以“日本国内事业”、“东亚事业”、“欧美事业”、“西南亚、大洋洲事业”为主要汇报部门的集团战略，开展事业活动。

另外，各汇报部门分管的事业如下所示。

日本国内事业・・・日本国内的实体店及线上商品营销事业，日本国内的采购物流事业等

东亚事业・・・东亚片区的商品营销事业

欧美事业・・・欧美片区的商品营销事业

西南亚、大洋洲事业・・・西南亚及大洋洲片区的商品营销事业

2. 各汇报部门的营业收入、利润或损失、资产等其他项目的金额计算方法

实施汇报的事业部门，应根据编制合并财务报表时运用的会计方针，采取相应的会计核算方法。汇报部门的利润，是以营业利润为基准的数值。部门间的内部营业利润及结转额，以市场实际价格为基准。

3. 各汇报部门的营业收入、利润或损失、资产等其他项目金额的相关信息

本合并会计年度（自2020年9月1日至2021年8月31日）

（单位：百万日元）

	汇报部门					其他 (注) 1	调整额 (注) 2	合并财务报表计提金额 (注) 3
	日本国内事业	东亚事业	欧美事业	西南亚、大洋洲事业	共计			
主营业务收入								
(1) 面向外部客户的主营业务收入	296,998	125,583	17,618	13,489	453,689	-	-	453,689
(2) 部门间的内部主营业务收入或结转额	3	3	-	-	7	421	△429	-
共计	297,001	125,587	17,618	13,489	453,697	421	△429	453,689
部门利润或损失(△)	28,528	22,977	△2,107	804	50,203	134	△7,890	42,447
部门资产	86,752	88,314	23,803	20,050	218,921	2,988	171,448	393,357
其他项目								
折旧费	6,671	7,329	2,232	2,165	18,400	31	844	19,276
有形固定资产及无形固定资产的增加额(注) 4	5,382	5,370	1,441	4,584	16,778	31	8,808	25,617

(注) 1. “其它”部分指非汇报部门的业务部门，为全球采购业务。

2. 具体调整额如下所示。

(1) 事业部门利润或损失的调整额-7,890百万日元中包含抵销部门间交易的0百万日元和抵消库存资产的未实现利润的-1,375百万日元，以及未分摊到各汇报事业部门的公司整体费用-6,515百万日元。公司整体费用指不归属于各汇报事业部门的一般管理费。

(2) 部门资产的调整额171,448百万日元中，包含公司整体资产175,286百万日元和部门间抵销额-3,837百万日元。

※公司整体资产的主体，是母公司的余资运作资金（现金及存款）及未分摊至各部门的固定资产等。

3. 事业部门利润或损失，与合并损益表的营业利润之间进行了调整。
4. 有形固定资产及无形固定资产的增加额中，包含了押金及保证金、使用权资产等的增加额。

（单股信息）

項目	上一合并会计年度 自2020年3月1日至2020年8月31日	本合并会计年度 自2020年9月1日至2021年8月31日
单股净资产额（日元）	684.94	806.75
单股当期净利润额或单股当期净亏损额（△） （日元）	△64.32	128.90
潜在股份调整后单股当期净利润额（日元）	—	128.58

（注）1. 单股当期净利润额或单股净亏损额及潜在股份调整后单股当期净利润额，是基于以下内容计算得出的。

	上一合并会计年度 自2020年3月1日至2020年8月31日	本合并会计年度 自2020年9月1日至2021年8月31日
单股当期净利润额或单股当期净亏损额		
归属于母公司股东的当期净利润或归属于母 公司股东的当期净亏损（△）（百万日元）	△16,917	33,903
不归属于普通股股东的金额（百万日元）	—	—
归属于母公司股东的普通股当期净利润或归 属于母公司股东的普通股当期净亏损（△） （百万日元）	△16,917	33,903
期中平均股本数（千股）	263,023	263,027
潜在股份调整后单股当期净利润额		
归属于母公司股东的当期净利润调整额 （百万日元）	—	—
普通股增加数（千股）	—	645
（其中认股权证）	（—）	（645）
由于不具备稀释效果，这是未计入潜在股份调整 后单股当期净利润额的潜在股份的概要	—	—

（注）1. 上一合并会计年度的潜在股份产生的是单股当期净利润额，故未记载潜在股份调整后单股当期净亏损额。

2. 在计算上一合并会计年度普通股期中平均股本数时扣除的库存股中，包含2017年4月12日董事会决议引入“信托型员工持股激励计划”后，由野村信托银行有限公司（良品计划员工持股会专用信托账户）持有的本公司股份173千股，以及引入“海外集团公司员工股权激励制度”后，由三井住友信托银行有限公司持有的本公司股份600千股。

在计算本合并会计年度普通股期中平均股本数时扣除的库存股中，包含2017年4月12日董事会决议引入“信托型员工持股激励计划”后，由野村信托银行有限公司（良品计划员工持股会专用信托账户）持有的本公司股份1千股，引入“海外集团公司员工股权激励制度”后，由三井住友信托银行有限公司持有的本公司股份600千股，以及2021年5月26日董事会决议引入“股票福利信托（J-ESOP）”后，由瑞穗信托银行有限公司持有的本公司股份11,231千股。

2. 单股净资产额，是基于以下内容计算得出的。

	上一合并会计年度 (2020年8月31日)	本合并会计年度 (2021年8月31日)
净资产项的总额 (百万日元)	182,992	214,871
从净资产部分总额中扣除的金额 (百万日元)	2,837	2,674
(其中认股权证 (百万日元))	(931)	(605)
(其中非控股股东权益 (百万日元))	(1,905)	(2,068)
普通股相关期末净资产额 (百万日元)	180,155	212,196
计算单股净资产额时使用的期末普通股股数 (千株)	263,025	263,028

(注) 在计算本合并会计年度单股净资产额时，从期末普通股股数中扣除的库存股中，包含2017年4月12日董事会决议引入“海外集团公司员工股权激励制度”后，由三井住友信托银行有限公司持有的本公司股份600千股，以及引入“股票福利信托(J-ESOP)”后，由瑞穗信托银行有限公司持有的本公司股份11,231千股。

(重要的决算日后发生事项)

无符合事项