

2020年8月期 结算快报（日本标准）（合并）

2020年10月8日

上市公司名称 株式会社良品计画 上市交易所 东京证券交易所
 编码号 7453 URL <https://ryohin-keikaku.jp/>
 代表人 （职务名称）代表董事社长 （姓名）松崎 晓
 咨询处负责人 （职务名称）执行董事企划室长 （姓名）杉山 孝太 TEL 03-3989-5972
 定期股东大会举办日期 2020年11月27日 分红开始日期 2020年11月30日
 有价证券报告提交日期 2020年11月30日
 有无制作决算补充说明资料 : 有
 有无举办决算说明会 : 有

（以百万日元为单位，以下舍去）

1. 2020年8月期的合并业绩（2020年3月1日～2020年8月31日）

（1）合并经营业绩

（%指相对于上一期的增减率）

	主营业务收入		营业利润		经常利润		归属于母公司股东的当期净利润	
	百万日元	%	百万日元	%	百万日元	%	百万日元	%
2020年8月期	179,392	—	872	—	563	—	△16,917	—
2020年2月期	438,713	7.1	36,380	△18.7	36,377	△20.7	23,253	△31.3

（注）全面收益 2020年8月期 △20,992百万日元（-%） 2020年2月期 21,966百万日元（△26.9%）

	单股当期净利润	潜在股份调整后单股当期净利润	自有资本当期净利润率	资产收益率	销售利润率
	日元	日元	%	%	%
2020年8月期	△64.32	—	△8.8	0.2	0.5
2020年2月期	88.47	88.29	11.8	12.9	8.3

（参考）权益法投资损益 2020年8月期 8百万日元 2020年2月期 76百万日元

（注）

- 由于结算期的更改，2020年8月期是指从2020年3月1日到2020年8月31日的6个月，因此不记载相对于上一期的增减率。
- 本公司于2019年9月1日以普通股1:10的比例进行股票分割。计算每股当期净利润及潜在股票调整后的每股当期净利润时，假设在上一合并会计年度的期首已进行了该股票分割，由此进行计算。
- 关于2020年8月期的合并累计期的潜在股票调整后单股季度净利润，虽存在潜在股份，但由于单股净值为净亏损，因此没有记载。

（2）合并财政状态

	总资产	净资产	自有资本比率	单股净资产
	百万日元	百万日元	%	日元
2020年8月期	343,918	182,992	52.4	684.94
2020年2月期	306,512	208,492	66.6	775.77

（参考）自有资本 2020年8月期 180,155百万日元 2020年2月期 204,041百万日元

（注）本公司于2019年9月1日以普通股1:10的比例进行股票分割。计算每股的净资产时，假设在上一合并会计年度的期首已进行了该股票分割，由此进行计算。

（3）合并现金流量的状况

	营业活动现金流量	投资活动现金流量	财务活动现金流量	现金及现金等价物期末余额
	百万日元	百万日元	百万日元	百万日元
2020年8月期	△1,758	△4,239	63,722	91,599
2020年2月期	24,452	△31,435	△11,467	34,025

2. 分红状况

	年度分红额					分红总额（总计） 第2季度末	派息率（合并） 第3季度末	股本报酬率（合并） 期末
	第1季度末	第2季度末	第3季度末	期末	第1季度末			
	日元	日元	日元	日元	日元	日元	日元	日元
2020年2月期	—	182.00	—	18.20	—	9,595	41.1	4.8
2020年8月期	—	—	—	5.00	5.00	1,318	—	0.7
2021年8月期（预测）	—	20.00	—	20.00	40.00		30.2	

(注) 1. 由于结算期的更改, 2020年8月期的会计期间是指从2020年3月1日到2020年8月31日的6个月。

2. 本公司于2019年9月1日以普通股1:10的比例进行股票分割。关于2020年2月期的年终股利、派息率及股本报酬率, 所记载的金额出于对该股票分割的考虑。

3. 2021年8月期的合并业绩预测 (2021年3月1日至2020年8月31日)

(%指相对于上一期, 或上一期同季度的增减率)

	主营业务收入		营业利润		经常利润		归属于母公司股东的当期净利润		单股当期净利润
	百万日元	%	百万日元	%	百万日元	%	百万日元	%	日元
第2季度(累计)	244,800	—	26,200	—	26,400	—	19,400	—	73.76
全期	487,600	—	49,200	—	49,800	—	34,800	—	132.31

(注) 由于结算期的更改, 2020年8月期的会计期间是指从2020年3月1日到2020年8月31日的6个月。不记载相对于上一期的增减率。

※ 注記事項

(1) 当期重要子公司的变动 (因合并范围变更而发生的特定子公司的变动): 无

新公司—公司 (公司名称—) 除外—公司 (公司名称—)

(2) 变更会计方针、变更会计上的报价、重新显示修改过的部分

- ① 伴随会计基准等的修改会计方针的变更 : 无
- ② ①以外的会计方针的变更 : 无
- ③ 会计上的报价的变更 : 无
- ④ 重新显示修改过的部分 : 无

(3) 已发行股本数 (普通股本)

① 期末已发行股本数 (包括库存股本)	2020年8月期	280,780,000股	2020年2月期	280,780,000股
② 期末库存股本数	2020年8月期	17,754,940股	2020年2月期	17,762,540股
③ 期中平均股本数	2020年8月期	263,023,863股	2020年2月期	262,847,911股

(注) 1. 有关单股净资产及单股当期净利润的计算依据的股本数, 请阅读附件资料第17页的“单股信息”。

2. 本公司于2019年9月1日以普通股1:10的比例进行股票分割。计算期末已发行股票数、期末自有股份数及期中平均股份数时, 假设在上一合并会计年度的期首已进行了该股票分割, 由此进行计算。

※ 决算快报非注册会计师或审计法人的审计对象。

※ 合理利用业绩预测的相关说明及其他特别事项

本资料中所记载的业绩展望等有关未来的叙述均基于一定前提下本公司目前获得的信息及合理判断, 而实际业绩则可能因各种原因出现与预测大相径庭的结果。

有关业绩预测的前提条件以及使用业绩预测时的注意事项, 请阅览附件资料第2页“1. 经营业绩等的概况 (1) 当期经营业绩概况、财政状态概况”。

○附件资料目录

1. 经营业绩等概况.....	2
(1) 当期经营业绩概况、财政状态概况.....	2
(2) 今后的展望.....	4
2. 关于选择会计标准的基本思路.....	4
3. 合并财务报表.....	5
(1) 合并资产对照表.....	5
(2) 合并损益表及合并全面收益表.....	7
(合并损益表)	7
(合并全面收益表)	9
(3) 合并股东资本等变动表.....	10
(4) 合并现金流量表.....	12
(5) 合并财务报表相关附注事项.....	14
(关于企业持续经营前提的附注)	14
(附加信息)	14
(事业部门信息等)	15
(单股信息)	17
(重要的决算日后发生事项)	18

1. 经营业绩等概况

(1) 当期经营业绩概况、财政状态概况

由于结算期的更改，2020年8月期的会计期间是指从2020年3月1日到2020年8月31日的6个月。因此不记载与上一期的对比情况。

① 当期经营业绩概况

在本合并会计年度，在新冠病毒疫情的冲击下，各国政府采取了严格的控制外出等措施。受其影响，个人消费和企业活动受到了明显的限制，导致经济形势急剧恶化。虽然整体经济已从4月、5月的最低谷有所回升，但考虑到第二波传染高峰的风险，经济活动的恢复速度十分缓慢。

在此背景下，本公司集团（本公司、合并子公司）作为以实现“感觉良好的生活”为目标的企业，以“原材料的选择”、“工序的改善”和“包装的简化”这3个视角为基本，努力推进造福生产者和生活者的商品及服务的开发。

该合并会计年度的本公司集团业绩如下所示。

主营业务收入	1,793亿92百万日元
销售额	1,789亿33百万日元
营业利润	8亿72百万日元
经常利润	5亿63百万日元
归属于母公司股东的当期净损失	△169亿17百万日元

（该合并会计年度中各部门概况）

该合并会计年度的本公司集团各部门业绩如下所示。

[日本国内事业]

日本国内事业部的本合并会计年度的营业收入为1,224亿28百万日元，事业部门利润为39亿74百万日元。

日本国内直营店的销售额与2019年3月1日至8月31日的期间（去年同期）相比减少了13.7%，但网络商城的销售额增加了37.9%，继续保持良好态势。

受新冠病毒疫情下店铺关闭或缩短营业时间的影响，直营店的销售额未达到去年同期水平。在大部分店铺都暂停营业的状况下，我们强化了网络商城的销售力度。

在网络商城，厨房用具、收纳用品、食品等跟居家需求相关的商品销售良好。

今年7月，“無印良品 直江津”在新泻县上越市开业了。这家店铺以能够成为当地人们生活的据点为目标，开业以来，业绩一直保持良好态势。

由于“新生活方式”带来的地域移动的变化以及来日外国游客的减少，虽然店铺恢复了营业，但位于市中心的大多数店铺的业绩和客流量均低于去年同期。而Café & Meal MUJI也采取了将席位数量减少等预防新冠疫情扩大的措施，导致销售额停滞不前。

在紧急事态宣言解除后，店铺的销售稳健回升。同时我们进行了价格调整以及削减经费的措施，业绩呈现恢复趋势。

[东亚事业]

东亚事业部的本合并会计年度的营业收入为453亿95百万日元，部门利润为59亿90百万日元。

在中国大陆，恢复店铺运营后，我们面向会员实施了“良品周”活动来促进销售，但受从1月起大部分店铺暂停营业的影响，店铺的整体销售额仍未达到计划水平。另一方面，网络商城的销售保持良好态势。自3月恢复店铺运营以来，店铺的销售业绩也在逐渐恢复。

中国台湾受新冠疫情影响较小，经营业绩相对稳定。而韩国和中国香港受到社会局势不安的影响，经营业绩低迷。

[欧美事业]

欧美事业部的本合并会计年度的营业收入为65亿85百万日元，部门损失为53亿37百万日元。

欧洲各国受新冠病毒疫情扩大的影响，从3月开始实施了封锁。包括网络商城在内，几乎所有的店铺都停止了营业。即使恢复店铺运营后，客流量也没有回归原有水平，销售额远低于计划水平。

在北美，由于新冠病毒疫情扩大的影响，部分店铺在7月才重新开始营业，暂停营业的时间比预计更长。

另外，本公司的海外子公司MUJI U.S.A. Limited于2020年7月进行了基于美国联邦破产法第11章的重组手续的申请。

[东南亚、大洋洲事业]

东南亚、大洋洲事业部的本合并会计年度的营业收入为49亿81百万日元，部门损失为3亿96百万日元。

泰国受新冠病毒疫情影响导致店铺关闭的时间较短，而随着人们在家的时间增多，相关商品的销售表现良好，因此经

营业绩保持稳定。

另一方面，虽然新加坡在6月中旬恢复了营业，但受外出限制和外国游客入境禁令的影响，销售额未达到计划水平，经营业绩下滑。

② 当期的财政状态的概况

本合并会计年度末的本公司集团总资产为 3,439 亿 18 百万日元，与上一合并会计年度末相比增加了 372 亿 5 百万日元。主要内容如下：现金和存款增加 534 亿 94 百万日元以及有形固定资产减少了 146 亿 53 百万日元。

负债为 1,609 亿 35 百万日元，增加了 629 亿 6 百万日元。具体内容如下：长期借款增加了 710 亿 89 百万日元，租赁解约债务增加了 32 亿 20 百万日元，应付账款减少了 86 亿 25 百万日元。

净资产为 1,829 亿 92 百万日元，减少了 255 亿日元。这主要因为盈余公积减少了 217 亿 15 百万日元，非控股股东权益减少了 17 亿 90 百万日元以及汇率换算调整账款减少了 12 亿 36 百万日元。

结果是，合并口径的自有资本比率从上一个合并财务年度的 66.6%减为 52.4%。

③ 当期的现金流量的概况

本合并会计年度合并口径的现金及现金等价物的期末余额（以下称“资金”）因营业活动和新开店等带来的投资活动以及财务活动比上年度末增加了 575 亿 73 百万日元，为 915 亿 99 百万日元。

[经营活动现金流量]

营业活动中使用的资金为 17 亿 58 百万日元。

具体内容如下：税金调整前当期净损失 181 亿 13 百万日元；减值损失 142 亿 65 百万日元，固定资产折旧费 86 亿 55 百万日元；应付账款减少了 81 亿 39 百万日元以及法人税支付 30 亿 26 百万日元。

[投资活动现金流量]

用于投资活动的资金为 42 亿 39 百万日元。

具体内容如下：因收购店铺等有形固定资产支出 49 亿 91 百万日元；因开店押金等支出 7 亿 81 百万日元；软件投资等收购无形固定资产支出 31 亿 61 百万日元。

[财务活动现金流量]

用于财务活动的资金为 637 亿 22 百万日元。

具体内容如下：长期借款增加 714 亿 66 百万日元；分红支出 47 亿 96 百万日元；因偿还租赁债务而支出 35 亿 11 百万日元。

（参考）现金流量相关指标的变化

	2017年2月期	2018年2月期	2019年2月期	2020年2月期	2020年8月期
	期末	期末	期末	期末	期末
自有资本比率（%）	71.3	71.3	73.8	66.6	52.4
市值口径的自有资本比率（%）	292.3	403.5	268.7	126.8	127.0
现金流量与付息债务比（年）	0.55	0.04	0.08	1.54	—
利息保障倍数（倍）	520.1	1,660.3	1,281.7	27.3	—

自有资本比率：自有资本/总资产市值

市值口径的自有资本比率：股票市值/总资产

现金流量与付息债务比：付息债务/现金流量

利息保障倍数：现金流量/付息

（注1）全部根据合并口径的财务报表计算得出。

（注2）股票市值通过期末股票收盘价 × 期末已发行股票数量（扣除库存股）计算得出。

(注 3) 现金流量指营业现金流量。

(注 4) 付息债务的对象是指列入合并资产对照表的负债中所有支付利息的负债。此外，付息指营业现金流量表中支付的利息金额。

(注 5) 本公司于 2019 年 9 月 1 日以普通股 1:10 的比例进行股票分割。假设在 2019 年 2 月期的期首已进行了该股票分割，来计算市值口径下的自有资本比率。

(注 6) 从上一合并会计年度期首起，启用“《税效会计相关的会计基准》部分修正”(企业会计基准第 28 号 2018 年 2 月 16 日)，2019 年 2 月期的自有资本比率(包括市值口径)追溯该会计基准等规定，为启用该修正案后的金额。

(注 7) 从本合并会计年度起，负债包括国际财务报告准则(IFRS)第 16 号相关的租赁负债。此外，利息的支付额中包括国际财务报告准则(IFRS)第 16 号相关的应付利息。

(注 8) 由于经营活动现金流量为负数，本合并会计年度的现金流量与有息债务比及利息保障倍数不予列示。

(2) 今后的展望

关于今后展望，由于受新冠病毒疫情影响，虽然日本国内经济已在缓慢回升，但要恢复到疫情之前的水平需要一定的时间。而世界经济活动受到新冠病毒疫情扩大的影响，加上中美贸易摩擦的加剧，世界整体经济的形势及前景仍然令人担忧。

在此情况下，本公司集团将着重推进生活基本用品的价格调整，同时积极开店并继续为扩大事业规模而努力。

下一会计年度的合并业绩预测如下：

主营业务收入	4,876 亿日元
销售额	4,866 亿日元
营业利润	492 亿日元
经常利润	498 亿日元
归属于母公司股东的当期净利润	348 亿日元

2. 关于选择会计标准的基本思路

本公司集团为确保合并财务报表的同期可比性以及企业间的可比性，目前的方针是按照日本标准制作合并财务报表。此外，本公司集团为将来适用国际会计标准，正在探讨相关方针和引进时机。

3. 合并财务报表

(1) 合并资产对照表

(单位: 百万日元)

	上一合并会计年度 (2020年2月29日)	本合并会计年度 (2020年8月31日)
资产项		
流动资产		
现金及存款	38,814	92,308
应收票据及应收账款	10,010	9,215
商品	105,148	104,988
在制品	217	233
储备品	49	63
应收款项	11,598	11,930
其他	5,440	5,304
坏账准备金	—	△40
流动资产总计	171,279	224,005
固定资产		
有形固定资产		
建筑物及组成物	63,337	57,314
累计折旧额	△28,246	△30,051
建筑物及组成物(净额)	35,090	27,262
机械装置及搬运工具	4,851	4,799
累计折旧额	△2,642	△2,830
机械装置及搬运工具(净额)	2,209	1,968
工具、器具及备件	25,554	23,661
累计折旧额	△14,482	△14,712
工具、器具及备件(净额)	11,072	8,948
土地	1,866	1,866
租赁资产	88	78
累计折旧额	△27	△21
租赁资产(净额)	61	57
使用权资产	37,695	36,775
累计折旧额	△6,428	△9,773
使用权资产(净额)	31,267	27,002
在建工程	896	704
有形固定资产总计	82,463	67,810
无形固定资产		
商誉	3,432	2,819
软件	18,896	19,267
其他	2,001	2,094
无形固定资产总计	24,330	24,180
投资等其他资产		
交易性金融资产	4,097	4,108
递延所得税资产	1,711	2,110
押金及保证金	18,694	18,624
其他	4,055	3,195
坏账准备金	△119	△116
投资等其他资产总计	28,439	27,921
固定资产总计	135,233	119,912
资产总计	306,512	343,918

(单位：百万日元)

	上一合并会计年度 (2020年2月29日)	本合并会计年度 (2020年8月31日)
负债项		
流动负债		
应付账款	28,133	19,507
短期借款	4,200	4,482
一年内到期长期借款	—	360
应付款	9,250	9,323
应费用	5,450	5,389
应付法人税等	2,631	1,536
奖金准备金	1,334	964
租赁债务	7,431	7,253
董事奖金准备金	38	0
积分准备金	231	198
租赁解约债务	—	3,220
其他	4,345	3,686
流动负债总计	63,048	55,923
固定负债		
长期借款	873	71,963
递延所得税负债	3,334	1,970
董事退职慰问准备金	40	47
租赁债务	25,266	25,551
其他	5,456	5,470
固定负债总计	34,971	105,001
负债总计	98,019	160,925
净资产项		
股东资本		
注册资本	6,766	6,766
资本盈余	10,875	10,900
盈余公积	199,590	177,874
库存股	△13,984	△13,965
股东资本总计	203,246	181,574
其他全面收益累计额		
其他有价证券评估差额	1,604	1,605
递延套期保值损益	1,652	674
汇率换算调整账款	△2,462	△3,699
其他全面收益累计额总计	794	△1,419
认股权证	754	931
非控股股东权益	3,696	1,905
净资产总计	208,492	182,992
负债净资产总计	306,512	343,918

(2) 合并损益表及合并全面收益表
(合并损益表)

(单位: 百万日元)

	上一合并会计年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)	本合并会计年度 (自 2020年3月1日 至 2020年8月31日)
销售额	437,775	178,933
销售成本	221,084	95,698
产品销售毛利	216,691	83,234
主营业务收入	937	459
利润总额	217,628	83,694
销售费及一般管理费		
广告宣传费	7,488	3,135
配送及搬运费	21,390	11,182
员工工资及奖金	51,867	23,362
董事奖金准备金划拨款	16	△0
租地租赁费	37,257	13,631
折旧费	17,622	10,358
积分准备金划拨款	164	△33
其他	45,442	21,185
销售费及一般管理费总计	181,248	82,821
营业利润	36,380	872
营业外收益		
应收利息	566	123
应收分红	113	73
赞助金收入	68	26
补贴收入	43	89
应收租赁费	115	57
汇兑差益	—	67
坏账准备金调整额	6	—
基于权益法的投资利润	76	8
其他	223	189
营业外收益总计	1,214	637
营业外费用		
应付利息	892	710
应付手续费	0	0
汇兑损失	126	—
解约违约金	—	170
其他	199	66
营业外费用总计	1,218	946
经常利润	36,377	563
特别利润		
出售交易性金融资产收益	18	—
固定资产赎回收益	0	0
特别利润总计	19	0

(单位：百万日元)

	上一合并会计年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)	本合并会计年度 (自 2020年3月1日 至 2020年8月31日)
特别损失		
减值损失	1,181	14,265
清理固定资产损失	567	1,169
租赁解约损失	—	3,236
其他	42	5
特别损失总计	1,792	18,677
税金等调整前当期净利润或税金等调整前当期净利润 净亏损 (△)	34,603	△18,113
法人税、住民税及事业税	12,717	1,845
法人税等调整额	△807	△1,344
法人税等总计	11,910	500
当期净利润或当期净亏损 (△)	22,693	△18,614
归属于非控股股东的当期净亏损 (△)	△559	△1,697
归属于母公司股东的当期净利润或归属于母公司股东的 当期净亏损 (△)	23,253	△16,917

(合并全面收益表)

(单位: 百万日元)

	上一合并会计年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)	本合并会计年度 (自 2020年3月1日 至 2020年8月31日)
当期净利润或净亏损(△)	22,693	△18,614
其他全面收益		
其他金融性交易资产价值变动差额	△280	0
递延套期保值损益	1,084	△978
汇率换算调整账款	△1,537	△1,401
针对适用权益法公司的权益部分金额	6	1
其他全面收益总计	△727	△2,378
全面收益	21,966	△20,992
(明细)		
母公司股东相关全面收益	22,555	△19,132
非控股股东相关全面收益	△589	△1,860

(3) 合并股东资本等变动表

上一合并会计年度（自 2019年3月1日 至 2020年2月29日）

(单位：百万日元)

	股东资本				
	注册资本	资本盈余	盈余公积	库存股	股东资本总计
当期期初余额	6,766	10,826	186,364	△14,780	189,177
由于会计方针变更导致的累积影响额度			△63		△63
反映会计方针变更的当期期初余额	6,766	10,826	186,301	△14,780	189,114
当期变动额					
分配盈余			△9,964		△9,964
归属于母公司股东的当期净利润或归属于母公司股东的当期净亏损（△）			23,253		23,253
收购库存股				△0	△0
处理库存股		7		795	802
因股权激励交易而增加		41			41
股东资本以外科目的当期变动额（净额）					
当期变动额总计	—	48	13,288	795	14,132
当期期末余额	6,766	10,875	199,590	△13,984	203,246

	其他全面收益累计额				认股权证	非控股股东权益	净资产总计
	其他有价证券评估差额	递延套期保值损益	汇率换算调整账款	其他全面收益累计额总计			
当期期初余额	1,885	568	△961	1,492	390	4,128	195,189
由于会计方针变更导致的累积影响额度							△63
反映会计方针变更的当期期初余额	1,885	568	△961	1,492	390	4,128	195,125
当期变动额							
分配盈余							△9,964
归属于母公司股东的当期净利润或归属于母公司股东的当期净亏损（△）							23,253
收购库存股							△0
处理库存股							802
因股权激励交易而增加							41
股东资本以外科目的当期变动额（净额）	△280	1,084	△1,501	△697	363	△431	△765
当期变动额总计	△280	1,084	△1,501	△697	363	△431	13,366
当期期末余额	1,604	1,652	△2,462	794	754	3,696	208,492

该合并会计年度（自 2020年3月1日 至 2020年8月31日）

（单位：百万日元）

	股东资本				
	注册资本	资本盈余	盈余公积	库存股	股东资本总计
当期期初余额	6,766	10,875	199,590	△13,984	203,246
由于会计方针变更导致的累积影响额度					—
反映会计方针变更的当期期初余额	6,766	10,875	199,590	△13,984	203,246
当期变动额					
分配盈余			△4,797		△4,797
归属于母公司股东的当期净利润或归属于母公司股东的当期净亏损（△）			△16,917		△16,917
收购库存股				—	—
处理库存股				18	18
因股权激励交易而增加		24			24
股东资本以外科目的当期变动额（净额）					
当期变动额总计	—	24	△21,715	18	△21,671
当期期末余额	6,766	10,900	177,874	△13,965	181,574

	其他全面收益累计额				认股权证	非控股股东权益	净资产总计
	其他全面收益评估差额	递延套期保值损益	汇率换算调整账款	其他全面收益累计额总计			
当期期初余额	1,604	1,652	△2,462	794	754	3,696	208,492
由于会计方针变更导致的累积影响额度							—
反映会计方针变更的当期期初余额	1,604	1,652	△2,462	794	754	3,696	208,492
当期变动额							
分配盈余							△4,797
归属于母公司股东的当期净利润或归属于母公司股东的当期净亏损（△）							△16,917
收购库存股							—
处理库存股							18
因股权激励交易而增加							24
股东资本以外科目的当期变动额（净额）	0	△978	△1,236	△2,214	177	△1,790	△3,828
当期变动额总计	0	△978	△1,236	△2,214	177	△1,790	△25,500
当期期末余额	1,605	674	△3,699	△1,419	931	1,905	182,992

(4) 合并现金流量表

(单位: 百万日元)

	上一合并会计年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)	本合并会计年度 (自 2020年3月1日 至 2020年8月31日)
营业活动现金流量		
税金等调整前当期净利润或税金等调整前当期净亏损(△)	34,603	△18,113
折旧费	15,328	8,655
软件投资等摊销	2,716	1,854
商誉摊销额	807	411
坏账准备金的增减额(△指减少)	△9	37
董事奖金准备金的增减额(△指减少)	△36	△37
董事退职慰问准备金的增减额(△指减少)	0	6
退货调整准备金的增减额(△指减少)	△43	0
应收利息及应收分红	△680	△197
利息支出	892	710
汇兑损益(△指收益)	199	△81
出售交易性金融资产投资损益(△指收益)	△18	—
基于权益法的投资损益(△指收益)	△76	△8
清理固定资产损失	567	1,169
减值损失	1,181	14,265
应收账款的增减额(△指增加)	△3,156	△225
库存资产的增减额(△指增加)	△18,023	△1,497
应付账款的增减额(△指减少)	7,792	△8,139
其他资产的增减额(△指增加)	1,041	△235
其他负债的增减额(△指减少)	2,570	2,963
认股权证	320	177
其他	△263	△57
小计	45,715	1,658
利息及分红的应收金额	624	278
利息支付额	△894	△668
法人税等支付额	△20,992	△3,026
营业活动现金流量	24,452	△1,758
投资活动现金流量		
因定期存款的存入而产生的支出	△3,296	—
因定期存款的发还而产生的收入	57	4,177
因收购有形固定资产而产生的支出	△16,834	△4,991
因店铺租地权及押金等而产生的支出	△1,691	△781
因回收店铺押金等而产生的收入	1,575	591
因收购无形固定资产而产生的支出	△11,488	△3,261
因投出售交易性金融资产投资而产生的收入	22	—
其他	218	26
投资活动现金流量	△31,435	△4,239

(单位：百万日元)

	上一合并会计年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)	本合并会计年度 (自 2020年3月1日 至 2020年8月31日)
财务活动现金流量		
短期借款的净增减额 (△指减少)	3,386	485
长期借款收入	483	71,466
为偿还长期贷款的支出	△557	—
为偿还租赁债务的支出	△5,707	△3,511
非控股股东实缴收入	344	69
出售库存股产生的收入	675	9
购买库存股产生的支出	△0	—
股息支付金额	△9,960	△4,796
向非控股股东支付的股息金额	△132	—
财务活动产生的现金流量	△11,467	63,722
现金及现金等价物的折算调整	△1,280	△151
现金及现金等价物的增减额 (△指减少)	△19,731	57,573
现金及现金等价物期初余额	53,756	34,025
现金及现金等价物期末余额	34,025	91,599

（5）合并财务报表相关附注事项
 （关于持续经营企业前提的附注）
 无符合事项。

（附加信息）

（关于预计新冠病毒疫情对会计的影响）

本公司集团在其会计处理时，假设了新冠病毒疫情的影响将至少持续一段时间，从而做出预计。然而，新冠病毒疫情的影响有许多不确定因素，并可能影响本公司集团在下一个合并会计年度的财务状况和经营成绩。

（关于减值损失说明）

在本合并会计年度，本公司集团对以下资产组计提了减值损失：

主要以店铺或据点为最小单位进行分组。作为减损对象的店铺和据点，总部经费等摊入后的现金流量为负值或低于一定水准，因此特别损失计入 14,265 百万日元。

另外，可回收金额以使用价值计量，使用价值以未来现金流量的 6.00%至 13.50%计算。

（单位：百万日元）

公司名称、地点	用途	种类	金额
本公司 东京等	店铺	建筑物附属设施等	5,128
MUJI CANADA LIMITED 加拿大	店铺	建筑物附属设施及使用权资产等	2,706
MUJI U.S.A. Limited 美利坚合众国	店铺	建筑物附属设施等	2,358
MUJI Deutschland GmbH等（欧洲） 德国等	店铺等	建筑物附属设施及使用权资产、 商誉等	2,742
MUJI Korea等（东亚） 韩国等	店铺	建筑物附属设施等	867
MUJI (SINGAPORE) PRIVATE LTD. 等 （东南亚、大洋洲） 新加坡等	店铺	建筑物附属设施及使用权资产等	462
		总计	14,265

（关于租赁解约损失的注记）

本公司集团的子公司 MUJI U.S.A.Limited 于 2020 年 7 月及 8 月向部分店铺的房东发出了解约通知，并于 2020 年 8 月前停止了店铺的营业。根据美国会计标准，在本合并会计年度，将相当于店铺租赁合同剩余期间的租赁费用 3,220 百万日元作为租赁解约债务。另外，将 3,236 百万日元作为租赁解约损失进行计入。此外，根据 2020 年 9 月美国特拉华州法院的批准，该债务额的上限确定为 607 百万日元，且在下一个合并会计年度以后预计债务免除利润至少为 2,613 百万日元。

（事业部门信息等）

【事业部门信息等】

1. 汇报事业部门概要

本公司集团的汇报事业部可以获得从本公司集团组成单位中分离出的财务信息，是董事会为决定如何分配经营资源并评估业绩而定期探讨的内容。

本公司集团以无印良品事业为主要事业，包括“日本国内事业”、“东亚事业”、“欧美事业”、“东南亚、大洋洲事业”，以这些为主要汇报部门制定集团战略、开展经营活动。

此外，各汇报部门的分类业务如下。

国内事业・・・在日本国内店铺和互联网上进行商品销售、在日本国内从事物流调配业务

东亚事业・・・在东亚进行商品销售的业务

欧美事业・・・在欧美进行商品销售的业务

东南亚、大洋洲事业・・・在西亚、南亚及大洋洲进行商品销售的业务

2. 各汇报部门的主营业务收入、利润或损失、资产及其他科目金额的计算方法

上报的事业部门的会计处理方法与“制作合并财务报表的重要基础事项”中记载的内容基本一致。汇报部门的利润是基于营业利润口径的数值。事业部门间的内部主营业务收入及结转额基于市场实际行情价格。

3. 各汇报部门的主营业务收入、利润或损失、资产及其他科目金额的相关信息

本合并会计年度（自 2020年3月1日 至 2020年8月31日）

（单位：百万日元）

	汇报部门					其他 (注) 1	调整额 (注) 2	合并财务报表 计提金额 (注) 3
	日本 国内事业	东亚事业	欧美事业	东南亚、大洋 洲事业	共计			
主营业务收入								
（1）面向外部客户的主营 业务收入	122,428	45,395	6,585	4,981	173,390	2	-	179,392
（2）部门间的内部主营业 务收入或结转额	2	1	-	-	4	4,569	△4,574	-
共计	122,431	45,396	6,585	4,981	179,394	4,572	△4,574	179,392
部门利润或损失（△）	3,974	5,990	△5,337	△396	4,229	189	△3,546	872
部门资产	77,546	88,872	25,744	14,317	206,481	5,000	132,436	343,918
其他项目								
折旧费	3,751	3,628	1,626	1,031	10,038	21	448	10,509
有形固定资产及无形固定 资产的增加额（注）4	2,828	5,049	1,034	317	9,229	3	3,547	12,779

（注） 1. “其他”区分指不包含在汇报部门中的业务部门，属于全球采购业务。

2. 调整额内容如下。

（1）部门利润或损失的调整额△3,546 百万日元中包括部门间交易取消的 22 百万日元和库存资产的未实现利润取消额 223 百万日元，以及未分摊到各汇报事业部门的公司整体费用△3,791 百万日元。公司整体费用指不归宿于各汇报事业部门的一般管理费。

（2）部门资产的调整额 132,436 百万日元中包括全公司资产 136,515 百万日元和事业部门间取消额△4,079 百万日元。

※全公司主要资产包括母公司的长期投资资金和未分配给各部门的固定资产。

3. 部门利润或损失与合并损益表的主营利润进行调整。
4. 有形固定资产及无形固定资产的增加额中包含押金和保证金的增加额。

4. 汇报事业部门更改的相关信息

在此之前，本公司将面向海外无印良品供应商的商品批发事业划分到东南亚、大洋洲事业部门内。但是，根据经营管理体制等实际情况的综合考虑，从本合并会计年度起，将此项业务划分至日本国内事业部门内。

此外，自本合并会计年度起，为更恰当地评估各汇报事业部门的业绩，本公司修订了分配共同成本的方法，并将分配给东亚事业部，欧美事业部以及东南亚、大洋洲事业部门的部分成本作为公司整体费用划分到“调整额”项目内。

(单股信息)

科目	上一合并会计年度 自 2019年3月1日 至 2020年2月29日	本合并会计年度 自 2020年3月1日 至 2020年8月31日
单股净资产(日元)	775.77	684.94
单股当期净利润或单股当期净亏损(△)(日元)	88.47	△64.32
潜在股份调整后单股当期净利润金额(日元)	88.29	—

(注) 1. 单股当期净利润金额及潜在股份调整后单股当期净利润金额的计算依据如下。

	上一合并会计年度 自 2019年3月1日 至 2020年2月29日	本合并会计年度 自 2020年3月1日 至 2020年8月31日
单股当期净利润金额		
归属于母公司股东的当期净利润或 归属于母公司股东的当期净亏损(△)(百万日元)	23,253	△16,917
不归属普通股东的金额(百万日元)	—	—
与普通股相关的归属于母公司股东的当期净利润或与普通股相关的归属于母公司股东的当期净亏损(△)(百万日元)	23,253	△16,917
期中平均股本数(千股)	262,847	263,023
潜在股份调整后单股当期净利润金额		
归属于母公司股东的当期净利润调整额(百万日元)	—	—
普通股增加数(千股)	537	—
(其中认股权证)	(537)	(—)
因不具有稀释效果,计算潜在股份调整后单股当期净利润金额时不计算潜在股份的概要	2019年4月24日董事会决议的2019年有偿股票期权的认股权证 1,710个(普通股 1,710,000股)	—

(注)

1. 本公司于2019年9月1日以普通股1:10的比例进行股票分割。计算每股当期净利润及潜在股票调整后的每股当期净利润时,假设在上一合并会计年度的期首已进行了该股票分割,由此进行计算。
2. 当期的潜在股票调整后单股季度净利润,虽存在潜在股份,但由于单股净值为净亏损,因此没有记载。
3. 在上一合并会计年度,计算普通股的期中平均股本数时扣除的库存股包括:2017年4月12日董事会上决议通过的导入“信托型员工持股激励计划”时野村信托银行株式会社(良品计画员工持股会专用信托账户)所拥有的本公司股份173千股和导入“面向海外集团公司董事和员工的股份激励薪酬制度”时三井住友信托银行株式会社所拥有的本公司股份600千股。

在本合并会计年度,计算普通股的期中平均股本数时扣除的库存股包括:2017年4月12日董事会上决议通过的因导入“信托型员工持股激励计划”而带来的野村信托银行株式会社(良品计画员工持股会专用信托账户)所拥有的本公司股份1千股和因导入“面向海外集团公司董事和员工的股份激励薪酬制度”而带来的三井住友信托银行株式会社所拥有的本公司股份600千股。

2. 单股净资产额的计算依据如下。

	上一合并会计年度 (2020年2月29日)	本合并会计年度 (2020年8月31日)
净资产部分的总额(百万日元)	208,492	182,992
从净资产项目的总额中扣除的金额 (百万日元)	4,450	2,837
(其中认股权证(百万日元))	(754)	(931)
(其中非控股股东权益(百万日元))	(3,696)	(1,905)
与普通股相关的期末净资产额(百万日元)	204,041	180,155
用于计算单股净资产额时期末普通股数量(千股)	263,017	263,025

(注) 计算本合并会计年度单股净资产额时使用的期末普通股时扣除的库存股包括: 2017年4月12日董事会上决议通过的“面向海外集团公司董事和员工的股份激励薪酬制度”而带来的三井住友信托银行株式会社所拥有的本公司股份600千股。另外, 计算上一合并会计年度单股净资产额时使用的期末普通股时扣除的库存股包括: 因导入“面向海外集团公司董事和员工的股份激励薪酬制度”而带来的三井住友信托银行株式会社所拥有的本公司股份600千股以及因导入“信托型员工持股激励计划”而带来的野村信托银行株式会社(良品计画员工持股会专用信托账户)所拥有的本公司股份7千股。

(重要的决算日后发生事项)

关于租赁解约损失

与租赁解约损失有关的后续事项, 在“附加信息”下的“租赁解约损失附注”进行了描述, 故此处省略。